



Co-funded by
the European Union

Termes de référence

Recrutement d'un(e) consultant(e) pour le développement d'un kit pédagogique d'éducation financière spécifique aux coopératives

Renforcer la gestion, la gouvernance et l'autonomie
économique des coopératives féminines rurales

PROJET « TAAOUNIA NAJIHA »



Août 2026

Présentation de la Fondation Zakoura

Reconnue d'utilité publique, la Fondation Zakoura œuvre depuis plus de 28 ans pour le développement humain à travers l'éducation, la formation des jeunes et l'autonomisation des femmes. Elle est reconnue pour sa capacité d'innovation pédagogique et son rôle moteur dans l'amélioration de la qualité éducative au Maroc.

La Fondation s'appuie sur trois piliers complémentaires :

- **Zakoura Lab**, en charge de la recherche, de l'expérimentation et des innovations éducatives ;
- **Zakoura Academy**, dédiée à la formation et au renforcement de capacités ;
- **Zakoura Education**, responsable de la mise en œuvre opérationnelle des programmes.

Cette organisation permet à la Fondation d'assurer une chaîne d'intervention complète, de la conception des approches et des outils jusqu'à leur appropriation et leur déploiement sur le terrain.

Présentation du projet « Taaounia Najiha »

Le projet « Taaounia Najiha » s'inscrit dans le cadre d'InclusiveNISSA', une initiative régionale visant à renforcer le rôle social et économique des femmes à travers la promotion de leur inclusion financière. InclusiveNISSA' est cofinancée par l'Union européenne et placée sous le chef de file de COSPE.

Au Maroc, « Taaounia Najiha » est porté par la Fondation Zakoura en partenariat avec la Fondation Marocaine pour l'Éducation Financière (FMEF). Le projet vise à renforcer les capacités de gestion, la gouvernance et l'autonomie économique des coopératives, en particulier des coopératives féminines situées en milieu rural, au moyen d'outils d'éducation financière pratiques, accessibles et adaptés à leurs réalités.

Pilotage de la mission. La mission sera pilotée conjointement par la FMEF et Zakoura Academy. Elles assureront ensemble le cadrage, le suivi des travaux et la validation des livrables, en lien avec la Fondation Zakoura et COSPE.

Contexte de la mission

Dans le cadre de « Taaounia Najiha », la Fondation Zakoura, à travers Zakoura Academy et avec l'appui technique de la FMEF, souhaite développer un dispositif intégré d'éducation financière destiné aux coopératives, en particulier celles féminines et évoluant en milieu rural. Ce dispositif doit renforcer leurs capacités de gestion, améliorer leur autonomie économique et faciliter leur accès aux services financiers.

Le dispositif devra être adapté aux réalités des bénéficiaires, privilégier une approche participative et s'appuyer sur des outils simples, pratiques et facilement appropriables. Il devra tenir compte des spécificités de la gestion collective, des niveaux de maîtrise différenciés et des contraintes propres aux contextes ruraux.

Objectif général de la mission

Concevoir, tester et finaliser un dispositif intégré d'éducation financière spécifique aux coopératives, comprenant un kit pédagogique, des outils simplifiés de gestion, un modèle de business plan et un dispositif de formation de formateurs relais, afin de renforcer durablement les capacités des coopératives bénéficiaires.

Etendue de la mission

- **Analyser les besoins et le contexte des coopératives**, en s'appuyant sur des focus groupes ainsi que sur les documents disponibles et les travaux réalisés dans le cadre d'Inclusive Nissae, notamment les agenda recueillant les besoins des femmes membres de coopératives.
- **Concevoir un kit pédagogique d'éducation financière adapté aux coopératives**, structuré autour de modules progressifs et contextualisés. Le kit devra couvrir les principales notions de gestion financière, notamment l'estimation des coûts, le calcul des marges, la fixation des prix, le suivi et la gestion de la trésorerie, la lecture des équilibres économiques de base et l'anticipation des besoins de financement. Il intégrera également les spécificités de la gestion collective des coopératives, telles que la répartition des responsabilités, la contribution des membres, la gestion des charges communes, la projection des recettes et les principes de gouvernance.
- **Références à mobiliser**. Le développement du kit devra également s'appuyer sur les kits pédagogiques d'éducation financière existants, notamment « Finances Entrepreneur » et « Get Ahead », en les adaptant aux spécificités des coopératives ainsi qu'au contexte d'intervention.
- **Développer des supports pédagogiques adaptés, sensibles au genre et privilégiant une approche d'apprentissage par la pratique**, comprenant des études de cas inspirées de situations réelles, des exercices d'application, des ateliers participatifs, des mises en situation, des outils visuels et des fiches synthétiques reprenant les principaux messages clés.
- **Élaborer un modèle simplifié de business plan**, spécifiquement adapté aux coopératives féminines rurales, permettant de formaliser une activité économique, de planifier les investissements, de projeter les ventes, d'estimer les besoins de financement et d'apprécier la viabilité économique des activités.
- **Tester et valider l'ensemble des contenus et outils développés** auprès d'un échantillon représentatif de bénéficiaires afin d'évaluer leur pertinence, leur compréhension, leur facilité d'utilisation et leur adéquation aux besoins des coopératives. Le/La consultant(e) analysera les retours issus de cette phase pilote et procédera aux ajustements nécessaires avant la finalisation des livrables.

- **Concevoir et animer un dispositif de formation de formateurs relais (Training of Trainers - ToT)**, comprenant l'élaboration d'un guide d'animation, des supports de formation, des outils d'évaluation et des recommandations méthodologiques. Le/La consultant(e) assurera également l'animation de la formation des formateurs relais sur l'ensemble du dispositif développé - kit pédagogique, outils de gestion et modèle simplifié de business plan - afin de renforcer leurs capacités à diffuser les contenus, à accompagner les coopératives dans l'utilisation des outils et à garantir une mise en œuvre harmonisée ainsi que la pérennité du dispositif à plus grande échelle.

Principes pédagogiques attendus

1. Adaptation des contenus aux réalités économiques, organisationnelles et socioculturelles des coopératives bénéficiaires ;
2. Prise en compte transversale du genre et des contraintes spécifiques rencontrées par les femmes en milieu rural ;
3. Apprentissage par la pratique, fondé sur des cas concrets, des exercices, des mises en situation et des outils visuels ;
4. Progressivité des modules et simplicité des supports afin de garantir leur appropriation par des profils variés ;
5. Intégration des spécificités de la gestion collective et de la gouvernance coopérative ;
6. Mobilisation et adaptation des références « Finances Entrepreneur », Kit de l'entrepreneuriat de la Fondation et « Get Ahead » ;
7. Test des outils auprès des bénéficiaires et intégration de leurs retours avant finalisation.

Livrables de la mission

La mission devra aboutir à une mallette pédagogique complète, pratique et directement exploitable.

- **Rapport de diagnostic et note de cadrage**
 - Rapport d'analyse des besoins des coopératives en matière de gestion financière, de gouvernance et de renforcement des capacités.
 - Architecture et plan du kit pédagogique.
- **Mallette pédagogique complète d'éducation financière complète**, pratique et directement exploitable comprenant :
 - les modules de formation développés ;
 - le guide du bénéficiaire ;
 - les études de cas, exercices pratiques, mises en situation et ateliers participatifs ;
 - les fiches techniques et fiches de synthèse ;
 - les outils de gestion financière (calcul des coûts, marges, prix, trésorerie, planification financière, tableaux de suivi, etc.) ;
 - les outils relatifs à la gouvernance des coopératives.

- **Modèle simplifié de Business Plan**
 - Un modèle de Business Plan adapté aux coopératives, accompagné de son guide d'utilisation et d'un exemple renseigné.
- **Rapport de test pilote et version finale des outils**
 - Rapport de la phase pilote présentant les résultats des tests, les retours des bénéficiaires et les recommandations.
 - Version finale révisée et validée de l'ensemble des supports et outils développés.
- **Dispositif de Formation des Formateurs (ToT)**
 - Guide d'animation des formateurs
 - Supports de formation
 - Outils d'évaluation des apprentissages
 - Animation de la session ToT et recommandations pour le déploiement du dispositif.
- **Rapport final de mission**
 - Rapport de synthèse intégrant les résultats de la mission, les recommandations et l'ensemble des livrables finalisés

Pilotage et modalités de collaboration

La mission sera pilotée conjointement par la Fondation Marocaine pour l'Éducation Financière (FMEF) et Zakoura Academy. La FMEF apportera son expertise technique en éducation financière et contribuera à l'orientation ainsi qu'à la validation des contenus. Zakoura Academy assurera la coordination pédagogique et opérationnelle de la mission au sein de la Fondation Zakoura.

Le/La consultant(e) travaillera en étroite concertation avec les équipes de la FMEF et de Zakoura Academy et intégrera les observations formulées par la Fondation Zakoura et la FMEF aux différentes étapes de la mission.

Durée et calendrier indicatif de la mission

La mission débutera à compter de la date de notification ou de signature du contrat pour **une durée de 2 mois**. Le calendrier définitif sera arrêté avec la FMEF et Zakoura Academy au démarrage de la mission et devra couvrir les phases de diagnostic, conception, test pilote, ajustement, formation des formateurs et finalisation des livrables, en cohérence avec le calendrier global du projet « Taaounia Najiha ».

Qualifications requises

Les candidats, individuels ou constitués en équipe, devront justifier :

- D'une expertise avérée en éducation financière, gestion d'entreprise, économie sociale et solidaire ou accompagnement de coopératives ;
- D'une expérience confirmée dans la conception de curricula, de kits pédagogiques et d'outils simplifiés de gestion ;
- D'une bonne compréhension de la gouvernance coopérative et des enjeux d'autonomisation économique des femmes en milieu rural ;

- D'une expérience en pédagogie des adultes, en animation participative et en formation de formateurs ;
- D'une capacité à tester les outils avec les bénéficiaires et à intégrer leurs retours ;
- De solides compétences rédactionnelles en français et d'une capacité à produire ou adapter les contenus en arabe.

Contenu de la proposition

Les candidats devront soumettre un dossier comprenant :

- Une note méthodologique présentant la compréhension des présents TDR, la démarche proposée et les outils mobilisés ;
- Un chronogramme détaillé de réalisation ;
- Une proposition financière détaillée;
- Les CV des intervenants proposés ;
- Les références de missions similaires ;
- Un ou plusieurs exemples de productions pédagogiques pertinentes, le cas échéant.

Modalités de soumission

La date limite de soumission est le 31 aout 2026. Les propositions devront être transmises aux adresses suivantes :

m.majjouj@fondationzakoura.org

f.aitfajir@fondationzakoura.org

m.zaari@fondationzakoura.org