



FONDATION
ZAKOURA

Le devoir d'agir



 **RAPPORT ANNUEL** 
2023





FONDATION ZAKOURA

Fondée en 1997, reconnue d'utilité publique





MOT DU PRÉSIDENT

Mohammed FIKRAT

Après plus de 26 ans d'existence, 2023 restera une année charnière dans l'histoire de la Fondation Zakoura qui compte désormais plus de 1 300 000 bénéficiaires dont 90% sont des enfants. Ce nombre illustre clairement l'engagement inébranlable de la Fondation envers le développement humain ainsi que sa détermination à poursuivre ses actions en faveur de l'éducation des générations futures et de l'autonomisation des femmes dans le monde rural.

Investie dans la généralisation du préscolaire au niveau national, la Fondation Zakoura a renforcé son action à travers des partenariats stratégiques avec le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports, l'Initiative Nationale de Développement Humain et des partenaires privés.

Durant cette année, en collaboration avec le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports, la Fondation a mis en place 1581 nouvelles classes de préscolaire, offrant ainsi l'opportunité à plus de 28 000 enfants d'accéder à l'éducation. Dans le cadre de ce partenariat, 11 611 classes seront opérationnelles à l'horizon 2027, bénéficiant ainsi à un ensemble de 232 220 enfants.

Afin de soutenir l'accroissement de ses activités et garantir une gestion optimale, la Fondation Zakoura a procédé au renforcement de ses effectifs et à la mise en place d'un nouveau système d'information.

Par ailleurs, la Fondation a confirmé son engagement pour promouvoir la qualité et les pratiques pédagogiques innovantes. A cet effet, elle a œuvré pour l'obtention de la certification ISO 9001 Version 2015. De plus, dans le cadre de ses initiatives visant à encourager l'excellence et la singularité dans le domaine de l'éducation de la petite enfance, la Fondation a organisé, en 2023, la première édition du « Concours National de l'Innovation au service de l'éducation de la Petite Enfance (CNIPE) ».

En conclusion, je tiens au nom de la Fondation Zakoura à exprimer ma profonde gratitude envers nos partenaires publics et privés pour leur confiance et leur soutien. Mes remerciements les plus sincères sont également adressés aux membres du Conseil d'Administration et à l'ensemble des membres de la Fondation pour leur engagement remarquable.



MOT DU DIRECTEUR

Mohamed ZAARI

Plus de 1 300 000 de bénéficiaires directs, en voilà une fierté !

Depuis plus d'un quart de siècle, la Fondation Zakoura œuvre pour le développement humain au Maroc en concentrant ses actions sur l'éducation, l'autonomisation des femmes et l'accompagnement des jeunes en milieu rural.

En 2023, nos réalisations ont été remarquables. Plus de 77 000 enfants ont été préscolarisés dans plus de 3 550 classes, bénéficiant ainsi d'un environnement propice à leur épanouissement et à leur réussite future. Parallèlement, dans notre lutte contre l'abandon scolaire, plus de 27 000 élèves ont pu bénéficier de notre programme novateur de remédiation scolaire. De plus, plus de 3 000 femmes ont été accompagnées par divers projets d'autonomisation via notamment des projets de santé de la mère et de l'enfant, leur permettant d'améliorer leurs conditions de vie.

La reconnaissance internationale de notre expertise est une source de motivation et de fierté supplémentaire. En 2023, la Fondation Zakoura a remporté le Prix Khalifa Award For Education dans la catégorie des Meilleurs programmes, curricula, méthodologies et pratiques d'enseignement. Cette distinction souligne l'efficacité du programme ANEER (Action Nationale pour l'Éducation de la petite Enfance en zone Rurale), mis en place par la Fondation en 2015.

L'innovation pédagogique est restée au cœur de notre engagement cette année. Le succès du Collège Rural numérique de Proximité (CORP), avec un taux de réussite de 86% à l'examen de fin de collège en juin 2023, en est une parfaite illustration. Ce projet pilote, qui met le numérique au service de l'inclusion éducative et sociale, sera dupliqué en 2024 dans la région de Beni Mellal.

Ces réussites nous incitent à poursuivre notre combat pour le développement du pays. Nos trois piliers – Zakoura Education, Zakoura Lab et Zakoura Academy – constituent le socle de notre réussite. Ils travaillent en synergie pour garantir la qualité, l'innovation, l'impact et le suivi de nos interventions.

Les perspectives pour 2024 et les prochaines années à venir sont encourageantes et nous nous engageons à relever encore de nouveaux défis. La généralisation du préscolaire est un challenge que nous sommes prêts à relever, en maintenant l'excellence de nos programmes et en répondant aux besoins des populations rurales. La qualité de son offre éducative est une source de fierté, et elle s'engage à honorer la confiance des organes gouvernementaux, à travers ses partenariats avec le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports (MENPS) et l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH).

L'innovation continuera d'être le fer de lance de la Fondation Zakoura. En ligne avec les aspirations du nouveau modèle de développement du Maroc, la Fondation encourage la participation citoyenne et reconnaît le rôle crucial du tiers secteur dans la réalisation des objectifs de développement. C'est dans cette optique que nous menons plusieurs chantiers de développement.

C'est l'occasion de remercier tous nos fidèles partenaires, publics et privés, donateurs et précieux collaborateurs, qui œuvrent ensemble au développement d'un Maroc meilleur.

Mes remerciements se dirigent bien-entendu aux bénéficiaires ainsi qu'à leurs parents.

Ensemble, nous sommes une force pour le changement et nous sommes prêts à relever tous les défis pour construire un Maroc plus inclusif.

SOMMAIRE

► LA FONDATION ZAKOURA

Plus de 26 ans d'engagement en faveur de l'éducation pour tous	8
Historique et chiffre de 1997 à aujourd'hui	11
Chiffres clés et organisation en 2023	14
Un million de raisons de continuer : La Fondation Zakoura poursuit son engagement	15

► FAITS MARQUANTS EN 2023

Vers l'avenir	16
• Réflexion approfondie sur le positionnement stratégique de la Fondation Zakoura	
• Amélioration du Système d'Information	
• L'INDH au cœur de notre gouvernance : Un membre intégré au Conseil d'Administration	
A la poursuite de l'excellence : Certification ISO 9001 version 2015	18
Un avenir préscolaire prometteur : Convention majeure avec le Ministère de l'Éducation Nationale, du Sport et du Préscolaire	19
Innovation pédagogique : 1ère édition du CNIPE réussie et perspectives nationales	20
CORP : Une réussite du numérique au service de l'inclusion éducative et sociale	
Répondre à l'urgence avec engagement : La Fondation Zakoura mobilise ses ressources et partenariats suite au Séisme Al Haouz du 8 septembre 2023	21
	22

► RÉALISATIONS 2023

L'éducation des enfants	25
Le préscolaire	
La pérennisation du préscolaire, le tissu associatif local mobilisé	
La remédiation scolaire : expansion du programme	
L'enrichissement culturel éducatif : le projet « Contes d'Enfants d'Afrique » en partenariat avec la Fondation Ducere	
L'engagement et la mobilisation des parents dans l'éducation de leurs enfants	
L'éducation à l'environnement : Mama Tabiaa	
Des habitudes saines et durables pour les enfants : l'innovation derrière le projet Ajyal Salima	
L'engagement et la mobilisation des parents dans l'éducation de leurs enfants	
L'accompagnement des jeunes et des adultes	30
L'employabilité et l'entrepreneuriat	
• Soutien à l'entrepreneuriat à Casa-Anfa	
L'entrepreneuriat féminin	
• A Sidi Kacem, clôture réussie du projet de la santé de la mère et de l'enfant	
• A Mohammedia, un engagement renouvelé pour l'autonomisation des femmes	
• «Ghl'Elle Platform», une approche innovante pour l'autonomisation des femmes	
• La mise en œuvre du projet intégré pour la femme rurale des Ksours	
• Le soutien à la résilience socioéconomique des femmes rurales à Sidi Kacem	
L'empowerment des acteurs de développement	34
La Zakoura Academy, une académie axée qualité	
Renforcement de l'engagement associatif : La Province de Sidi Kacem et la Zakoura Academy mettent en œuvre une mallette de labélisation pour soutenir et valoriser les associations locales	
Etude et conseil	36
Le Lab, centre de réflexion de la Fondation Zakoura	
La Fondation Zakoura Lauréate du Prix Khalifa Award For Education	
Le dispositif d'assurance qualité des unités de préscolaire	
Table ronde : Lutte contre l'abandon scolaire	
Les chantiers de développement : nos mallettes pédagogiques	
Le capital humain, facteur clé de résilience	
Communication et Marketing	41
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	42
ILS NOUS FONT CONFIANCE	44
RAPPORT FINANCIER	46
PRIX ET DISTINCTIONS	48

► LA FONDATION ZAKOURA

• 26 ans d'engagement en faveur de l'éducation de qualité pour tous

Reconnue d'utilité publique, la Fondation Zakoura œuvre depuis 26 ans en faveur du développement humain par le biais de l'éducation des enfants, la formation des jeunes et l'autonomisation des femmes en milieu rural. Elle a ainsi développé une expertise unique dans le déploiement des projets socio-éducatifs à destination des populations en milieu rural et bénéficie de l'appui et du soutien de partenaires nationaux et internationaux. Depuis 1997, les actions de la Fondation Zakoura ont compté plus d'1 300 000 bénéficiaires directs, et pour accompagner cette dynamique, plus de 14 000 ressources ont été formées. En tant que force de proposition et afin d'accompagner au mieux l'impératif de la transformation du paysage éducatif au Maroc, la Fondation agit à travers une offre complète incluant le déploiement, la formation, le pilotage et le conseil.

La fondation articule sa mission autour de 4 piliers clés, les 4 E de la Fondation.

Education : Offrir une éducation de qualité en zone rural dès 4 ans.

Entreprenariat social et Employabilité : Accompagner l'amorçage de l'entreprenariat social et féminin dans les zones rurales ; Développer l'employabilité des jeunes visant l'intégration dans le système formel.

Empowerment : Renforcer les capacités et les compétences de nos écosystèmes

Etudes : Mener des recherches approfondies et innovantes pour orienter nos interventions et optimiser nos impacts.



à l'origine de cette vocation...

En 1997, la scolarisation primaire est l'un des véritables enjeux du Royaume, certains douars n'ont pas d'école. De plus, la moitié des enfants scolarisés finissent leur niveau de primaire sans réellement assimiler les fondamentaux de l'apprentissage. Aussi, l'abandon scolaire est un phénomène récurrent dans les zones rurales.

Comment apporter les infrastructures nécessaires à la scolarisation des enfants surtout dans les milieux ruraux ?

Quelle stratégie mettre en place pour inciter les enfants à aimer l'école ?

Comment les pousser à aller plus loin ?

C'est pour répondre à de tels enjeux que Nouredine Ayouch met en place, à travers la Fondation Zakoura, un programme innovant qui permet à des enfants jamais scolarisés ou déscolarisés de bénéficier d'une éducation non formelle sur trois ans au lieu des six ans du cycle primaire formel.

Depuis, la Fondation œuvre pour l'inclusion des populations rurales à travers l'accès à une éducation de qualité pour tous et l'autonomisation des populations vulnérables.

De la première école non formelle au 1^{er} collège rural numérique, plus de 3720 écoles plus tard

La Fondation crée sa première école d'éducation non formelle en partenariat avec Nestlé en 1997, dans le douar Zemrane, dans la région d'El Jadida. Cette école a permis la scolarisation d'une centaine d'enfants dans un premier temps.

Puis ...

En s'installant dans les douars, la Fondation Zakoura ne pouvait pas rester insensible aux besoins de la population en termes d'éducation. Les parents analphabètes étaient incapables de suivre la scolarité de leurs enfants.

La Fondation a alors développé des programmes d'alphabétisation qui ont connu un véritable succès notamment auprès des femmes des douars et des mamans des enfants qui ont ainsi pu accéder à la lecture, à l'écriture et ont pris conscience de l'importance de l'éducation pour leurs enfants.

Et...

Inscrivant l'innovation au cœur de son ADN, la Fondation Zakoura a été à l'origine, entre autres, du projet « Développement Intégrés des Douars », du programme d'éducation à l'environnement Mama Tabiaa et de la première école d'éducation non formelle numérique rural au Maroc. Ainsi, la Fondation a développé une expertise unique dans le déploiement des projets socio-éducatifs à destination des populations défavorisées en milieu rural et bénéficie de l'appui et du soutien de partenaires nationaux et internationaux.

Aujourd'hui...

Acteur de référence en éducation, la Fondation Zakoura perpétue son engagement pour l'innovation en éducation avec le premier collège rural de proximité – CORP – au Maroc et la conception et le déploiement de nouveaux projets conçus pour l'inclusion sociale et éducative d'un plus grand nombre encore de bénéficiaires.

Un engagement auprès des populations rurales

Tous les projets portés par la Fondation Zakoura sont pensés dans leur écosystème et se concrétisent à travers un ancrage communautaire nécessaire à leur réussite. Les initiatives de la Fondation découlent d'une démarche participative consciente des spécificités de chaque territoire. Elles valorisent le recrutement des ressources humaines de proximité, notamment dans les zones rurales, et renforcent les compétences et capacités des populations en vue de créer des projets durables et pérennes.

Implication auprès des populations

Implantées dans les douars où résident les bénéficiaires, les écoles de la Fondation s'inscrivent dans l'environnement immédiat des communautés auxquelles elles se destinent. Cette présence permet aux populations de participer de manière active à la définition des activités proposées, garantissant l'acceptation du projet et son assimilation. Les programmes sont par ailleurs conçus pour s'accorder aux habitudes des communautés où ils sont implantés : horaires de l'école, calendrier des vacances scolaires établi selon l'activité agricole des parents, etc.

Recrutement en priorité des ressources de proximité

Répondre aux besoins des communautés nécessite l'instauration d'une relation de confiance avec les populations locales. Le recrutement de ressources de proximité représente, à ce titre, un élément fondamental de la démarche de la Fondation qui favorise la création d'emplois dans les milieux ruraux à travers le recrutement d'animateurs et d'éducatrices issus ou proches des communautés concernées. Cet engagement est aussi un facteur clé de la pérennité des actions de la Fondation.

Participation au renforcement de capacités des associations locales

La démarche participative de la Fondation s'accompagne d'un engagement concret en faveur du renforcement des capacités des associations locales. Une fois créées ou mises à niveau, ces associations peuvent poursuivre les actions de la Fondation dans le temps. Ce relai entre la Fondation et le tissu associatif local est une condition sine qua non pour garantir la durabilité des projets.

Une approche multidimensionnelle orientée vers la Recherche-Action

Outre sa démarche innovante et son expertise reconnue dans les domaines de l'éducation et de la formation, la Fondation Zakoura place la transmission des savoirs au centre de son approche en faveur du développement local. Cet engagement se concrétise à travers une stratégie de Recherche-Action qui implique trois pôles majeurs : Zakoura Education, Zakoura Academy et Zakoura Lab.



L'éducation pour tous !

Depuis 1997, Zakoura Education assure le déploiement de programmes éducatifs à travers tout le Maroc et notamment dans les zones rurales enclavées.



Centre de formation et acteur de développement

Créée en 2015, la Fondation Academy dispense des formations aux ressources recrutées dans le cadre des projets de la fondation et oeuvre pour le renforcement de capacités des acteurs locaux.



Espace de Recherche - Action, innovation, conceptualisation et études

Le Lab Zakoura observe une veille à l'innovation dans le secteur de l'éducation. Il se veut être un acteur de réflexion, de suivi évaluation et de vulgarisation.

Historique et chiffres de 1997 à aujourd'hui

Depuis 1997, la Fondation Zakoura a créé plusieurs centaines d'écoles et de programmes au profit de communautés vivant principalement en zones rurales. Ainsi, près de **1 300 000 enfants, jeunes et femmes** en ont bénéficié et pour accompagner cette dynamique plus de **14 000 ressources** ont été formées. Depuis 2015, l'extension du préscolaire dans les zones rurales est devenue une action prioritaire. A fin décembre 2023, ce programme a permis la préscolarisation de plus de **167 000 enfants** au sein de **3 725 écoles**.



78 907



Adultes alphabétisés



478 251



Enfants des écoles publiques bénéficiaires du programme d'éducation à l'environnement *Mama Tabiaa*



83 385



Enfants préscolarisés au sein de **1 012 écoles**



22 167



Enfants scolarisés au sein de **420 écoles** d'éducation non formelle



14 411



Femmes sensibilisées aux notions de base en hygiène et santé



9 967



Jeunes bénéficiaires des programmes d'employabilité et d'auto-entrepreneuriat



21 906



Élèves de l'école publique et enfants SOS Villages d'Enfants bénéficiaires de remédiation scolaire



7 347



Femmes bénéficiaires du programme d'éducation parentale



705



Femmes bénéficiaires de programmes de soutien à la santé de la mère et de l'enfant et d'entrepreneuriat



4 104



Bénéficiaires d'alphabétisation fonctionnelle



1 669



Enfants et jeunes bénéficiaires de bourses



718



Associations bénéficiaires de formation en renforcement de capacités et *empowerment*

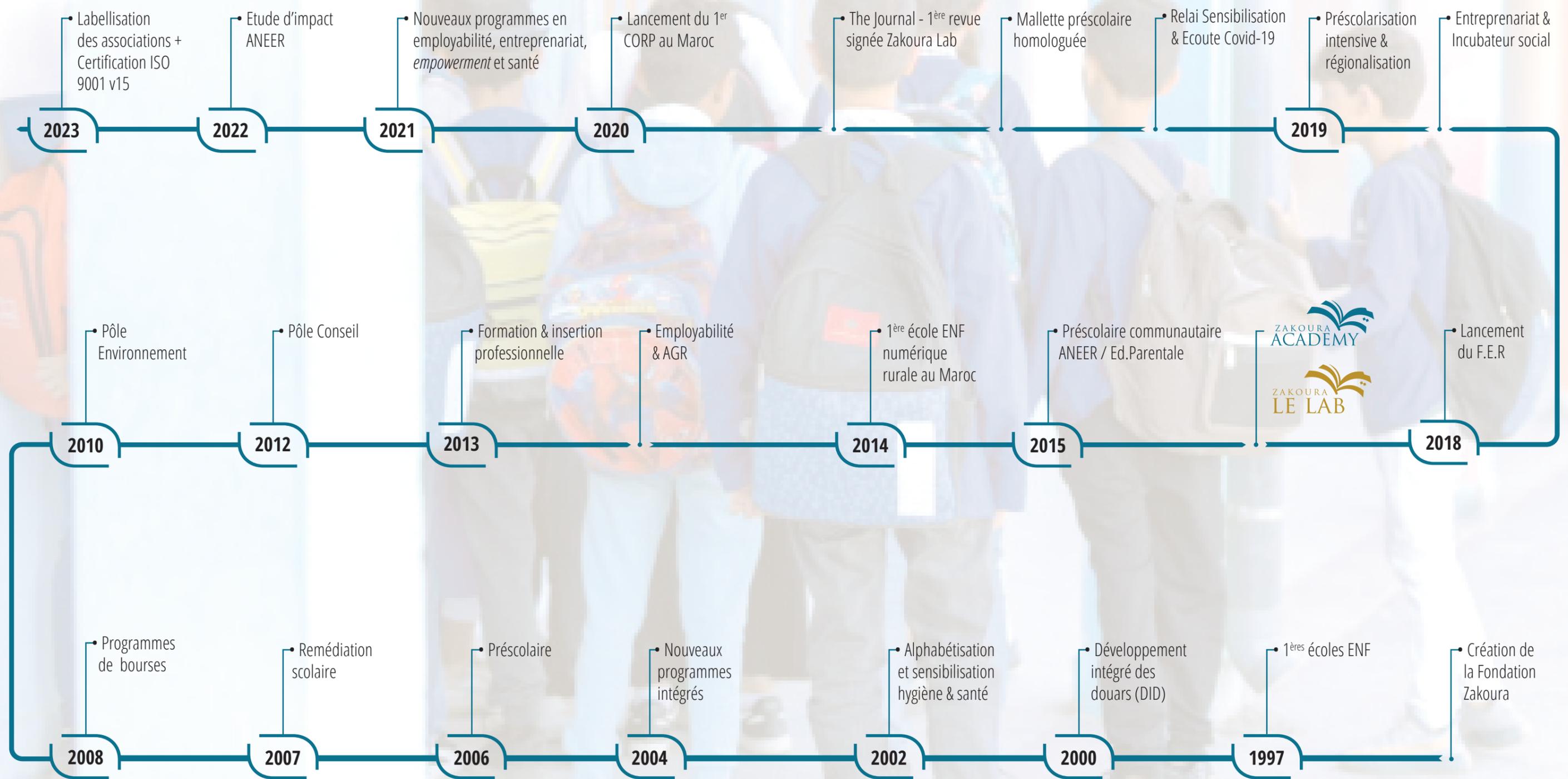


19



Jeunes bénéficiaires du projet pilote de Collège Rural de Proximité CORP

*à fin décembre 2023



• Chiffres clés et organisation en 2023

État de la situation détaillée à fin décembre : pour l'année 2023



Chiffres clés par programme en 2023

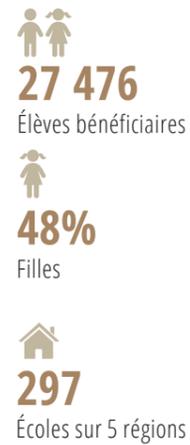
▪ Zoom préscolaire



▪ Zoom *Mama Tabiaa*



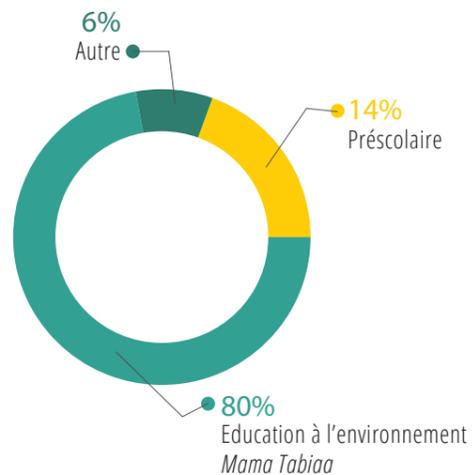
▪ Remédiation Scolaire



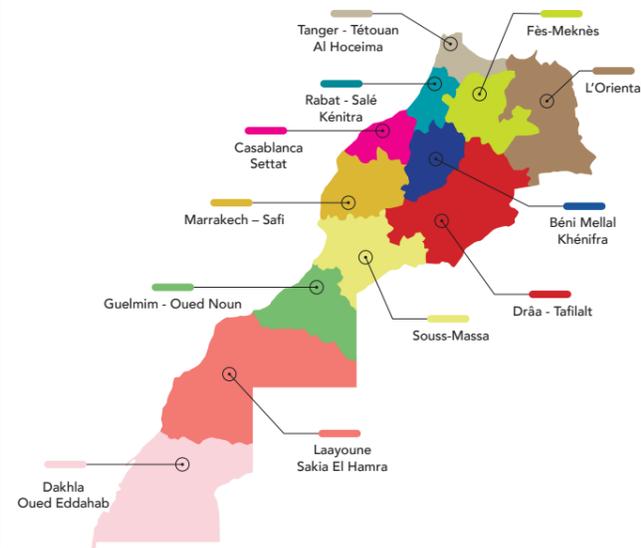
▪ COLLège Rural numérique de Proximité



Répartition des bénéficiaires par programme



12 Régions



¹ Écoles publiques primaires, écoles privées et associations.

• Un million de raisons de continuer : La Fondation Zakoura poursuit son engagement

La Fondation Zakoura célèbre une étape majeure dans son parcours d'impact positif. Avec fierté et détermination, nous nous réjouissons d'annoncer le franchissement du cap symbolique du million de bénéficiaires en 2023. Cette réalisation témoigne de l'incidence tangible et durable des multiples programmes innovants mis en œuvre par la Fondation depuis ses débuts. En effet, de l'éducation préscolaire pour les plus petits à l'accompagnement des jeunes vers l'entrepreneuriat social, en passant par l'autonomisation des femmes, nos initiatives touchent tous les aspects vitaux du développement communautaire dans les milieux ruraux.

Ce chiffre symbolique souligne l'ampleur et la portée des efforts déployés pour offrir une éducation de qualité, encourager l'esprit d'entreprise, et renforcer les capacités des individus et des communautés. En répondant aux besoins variés des enfants, des parents, des femmes et des jeunes, la Fondation Zakoura s'est affirmée comme un acteur de référence de changement et d'espoir au sein des régions les plus vulnérables du pays.

En parallèle, la Fondation s'engage dans un processus visant à renforcer les capacités des associations locales, reconnaissant leur importance dans la pérennisation des initiatives. En les formant et en leur fournissant les outils nécessaires, nous contribuons à renforcer les structures de soutien communautaire, assurant ainsi un impact durable et une croissance continue dans les régions que nous soutenons.

Fort de cette réussite, la Fondation Zakoura s'engage à poursuivre et à intensifier son action, en capitalisant sur son expertise et en consolidant ses partenariats stratégiques. Nous sommes déterminés à étendre encore davantage notre impact positif, à ouvrir de nouvelles perspectives et à offrir des opportunités à ceux qui en ont le plus besoin. Ensemble, nous continuons à façonner un avenir plus prometteur pour les générations futures, car chaque individu éduqué et chaque communauté renforcée contribue au développement de notre pays.

► FAITS MARQUANTS EN 2023

• Vers l'avenir

Réflexion approfondie sur le positionnement stratégique de la Fondation Zakoura

En 2023, la Fondation Zakoura a entrepris une réflexion profonde sur son positionnement stratégique, dans le cadre des orientations stratégiques dictées par son Conseil d'administration, marquant ainsi une étape importante dans son parcours.

Cette démarche découle des changements significatifs dans son environnement opérationnel, incluant l'adoption de nouvelles lois et politiques gouvernementales, ainsi que les évolutions constantes dans l'univers social au Maroc et les stratégies de ses partenaires locaux.

Consciente des implications de ces transformations sur ses activités à long terme, la Fondation a pris l'initiative d'explorer de nouvelles orientations stratégiques pour garantir la pertinence et l'efficacité continues de ses actions. Pour ce faire, elle s'est appuyée sur l'expertise d'un cabinet externe, afin d'identifier les pistes potentielles d'un nouveau positionnement stratégique aligné avec sa mission et son écosystème. Cette réflexion n'est pas seulement une réponse aux défis actuels, mais également une opportunité de renforcer

l'impact et la durabilité de l'engagement de la Fondation envers les communautés rurales du Maroc. En examinant attentivement les tendances émergentes et en évaluant les besoins changeants de ses bénéficiaires, la Fondation vise à élaborer une stratégie robuste qui lui permettra de continuer à être un agent de changement positif dans la société.

Cette démarche illustre l'engagement continu de la Fondation à rester à l'avant-garde de l'innovation et de l'adaptation. Les prochaines étapes consisteront à poursuivre les discussions avec les parties prenantes clés et à élaborer un plan d'action concret pour la mise en œuvre des recommandations identifiées.

Cette réflexion sur le positionnement stratégique souligne l'engagement continu de la Fondation Zakoura à répondre efficacement aux besoins évolutifs des communautés rurales, tout en restant fidèle à sa mission fondamentale d'apporter un changement positif et durable dans le paysage éducatif et social du Maroc.

Amélioration du Système d'Information

Face à l'évolution de la Fondation et aux défis croissants qui en découlent, la nécessité de moderniser son approche technologique est devenue évidente. Cette année, une réflexion approfondie sur la gestion des activités a mis en lumière la complexité croissante des opérations, notamment la coordination des programmes et la gestion de la croissance.

Dans ce contexte, la Fondation Zakoura a pris l'initiative de revoir son système d'information en 2023. Cette démarche stratégique vise à améliorer son efficacité opérationnelle et à mieux répondre aux besoins en constante évolution de ses bénéficiaires et partenaires. En modernisant ses outils et en optimisant ses processus, elle se trouve mieux équipée pour faire face aux défis futurs et continuer à avoir un impact positif dans ses domaines d'intervention. Consciente de l'importance de l'appropriation du système d'information par ses utilisateurs, la Fondation prévoit un accompagnement et des actions de formation pour faciliter la transition vers de nouveaux outils informatiques et garantir le succès de cette évolution.

La refonte du système d'information s'inscrit dans une volonté d'optimisation des processus et de renforcement de la capacité de la Fondation à atteindre ses objectifs de développement humain. Ce système intégré centralisera tous les processus de la Fondation en une seule plateforme, favorisant ainsi une meilleure coordination et une efficacité accrue dans l'accomplissement de sa mission.



L'INDH au cœur de notre gouvernance, un membre intégré au Conseil d'Administration

La Fondation Zakoura est fière d'annoncer l'intégration de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH) au sein de son Conseil en mars 2023, avec la nomination de **Mohammed Dardouri** en tant que membre. Cette collaboration découle d'une vision commune partagée par les deux entités en faveur du développement humain et de l'éducation de qualité pour tous les citoyens marocains.

L'INDH, en tant qu'acteur gouvernemental, a été un pilier dans la réalisation de la généralisation du préscolaire, érigée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI comme une priorité nationale. Cette initiative, visant à étendre l'accès à l'éducation préscolaire à l'ensemble du pays, reflète l'engagement ferme envers le développement éducatif des générations montantes.

L'INDH et la Fondation Zakoura partagent des objectifs similaires en matière de renforcement des capacités des communautés locales et de promotion de l'accès à une éducation de qualité, en particulier dans les zones rurales. En unissant leurs forces, ces deux acteurs du développement social s'engagent à multiplier les initiatives et les programmes visant à améliorer les conditions de vie des populations les plus vulnérables.

L'intégration de l'INDH au Conseil de la Fondation Zakoura marque une étape importante dans le renforcement de leur partenariat. En travaillant main dans la main, ils visent à maximiser leur impact et à répondre de manière plus efficace aux défis complexes auxquels sont confrontées les communautés marginalisées à travers le Maroc.



Mohammed Dardouri, en tant que nouveau membre du Conseil, apporte avec lui une expertise précieuse et une vision stratégique qui contribueront à orienter les décisions de la Fondation Zakoura vers des résultats durables et significatifs. Sa nomination témoigne de l'importance accordée par la Fondation à la diversité des perspectives et à l'inclusion des parties prenantes clés dans ses processus de gouvernance.



• A la poursuite de l'excellence : Certification ISO 9001 version 2015

En 2023, la Fondation Zakoura a entrepris une démarche ambitieuse visant l'excellence de ses pratiques opérationnelles en mettant en place sa démarche qualité conforme à la norme ISO 9001 Version 2015.

Cette initiative, en ligne avec les orientations stratégiques définies par son Conseil d'Administration, s'est inscrite dans un objectif double : consolider la confiance avec ses bénéficiaires et partenaires, tout en démontrant son engagement à garantir la qualité continue de ses programmes, dans le respect des standards les plus élevés ainsi que des exigences légales et réglementaires en vigueur.

Cette démarche a abouti à une reconnaissance officielle en décembre 2023, avec l'obtention de la certification ISO 9001 Version 2015. C'est une étape significative dans le parcours de la Fondation Zakoura vers l'excellence opérationnelle et la pérennisation de sa qualité de service, témoignant également de son engagement constant envers l'amélioration continue et la satisfaction de ses parties prenantes.

La certification ISO 9001 Version 2015 représente ainsi le début d'un nouveau chapitre pour la Fondation Zakoura. Forte de cette reconnaissance, la Fondation s'engage à poursuivre ses efforts pour répondre aux besoins de ses bénéficiaires de manière efficace, efficiente et conforme aux normes internationales les plus exigeantes.



• Un avenir préscolaire prometteur : Convention majeure avec le Ministère de l'Éducation Nationale, des Sports et du Préscolaire (MENPS)

La Fondation Zakoura participe activement à la promotion du préscolaire, une initiative élevée au rang de priorité nationale par Sa Majesté le Roi. En avril 2023, un partenariat a été établi entre le ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports (MENPS) et la Fondation Zakoura pour appuyer cette cause.

La création d'écoles préscolaires a permis à de nombreux enfants en milieu rural d'accéder aux fondements nécessaires à leur

développement. Les prévisions à l'horizon 2027 incluent la création de 11 611 classes préscolaires, bénéficiant à 232 220 enfants.

Cette année en 2023, 1581 écoles ont été opérationnelles grâce à ce partenariat, préscolarisant près de 28000 enfants dont 49% de filles.

A la rentrée scolaire de septembre, 3364 de ces enfants ayant atteint l'âge de 6 ans ont été intégrés à l'école publique dont 1648 filles (49%).

● Innovation pédagogique

1^{ère} édition du CNIPE réussie et perspectives nationales

Le Concours National de l'Innovation au service de l'éducation de la Petite Enfance (CNIPE), dans sa première édition, a représenté une étape significative dans la promotion de l'innovation pédagogique au sein de la Fondation Zakoura. Organisé par le Zakoura Lab, ce concours a été conçu pour stimuler la recherche scientifique et encourager l'analyse de l'information parmi les éducatrices, tout en mettant en lumière le potentiel de développement des programmes de la petite enfance.

Les chiffres du concours témoignent de son succès et de son impact :

360 inscrites ont manifesté leur intérêt pour le concours, démontrant ainsi un engagement fort envers l'innovation dans l'éducation de la petite enfance.

Parmi elles, **106 participantes** ont soumis des dossiers complets, mettant en lumière la qualité et la diversité des projets proposés.

Après un processus rigoureux de sélection, **21 finalistes** ont été retenues pour présenter leurs travaux lors de la phase finale du concours.

Trois prix ont été décernés aux projets les plus novateurs, reconnaissant ainsi l'excellence et la créativité des éducatrices participantes.

Au total, ce sont **2200 élèves** qui ont bénéficié du dynamisme généré par ce concours, témoignant de son impact direct sur la qualité de l'éducation dispensée.



La clôture du concours a été marquée par une cérémonie animée, comprenant notamment une table ronde consacrée à l'innovation pédagogique dans le domaine de la petite enfance. Cette occasion a permis aux finalistes et aux participants de partager leurs expériences, leurs idées et leurs perspectives pour l'avenir de l'éducation précoce au Maroc.

Lors de la remise des prix, la Fondation Zakoura a également signé une convention de partenariat avec l'Université Mohammed V et la Faculté des Sciences de l'Éducation de Rabat, afin de développer des relations de collaboration dans les domaines de la formation et de la recherche scientifique et technique, renforçant ainsi ses liens avec le monde académique et promouvant la recherche et l'innovation dans le domaine de l'éducation. Considérant l'intérêt pour les deux parties (FSE et CRMEF-D) de développer des relations de coopération

scientifique et technique dans les domaines de la formation et de la recherche scientifique et technique. Les objectifs communs de la convention comprennent la promotion de l'innovation, l'utilisation mutuelle de l'expertise pour garantir la qualité des projets, et la réalisation de missions d'étude et de conseil conjointes.

Fort de cette première édition réussie, la Fondation Zakoura envisage d'étendre le concours à l'ensemble du territoire marocain, affirmant ainsi son engagement continu envers l'excellence pédagogique et l'innovation dans l'éducation de la petite enfance. La planification de l'édition 2024 du CNIPE est déjà en cours, avec pour objectif de mobiliser un nombre encore plus important d'éducatrices et de faire émerger des projets toujours plus innovants et impactants pour l'éducation des jeunes enfants au Maroc.

● CORP : Une réussite numérique au service de l'inclusion éducative et sociale

Le 24 janvier 2021, marquant la Journée Internationale de l'Éducation, le 1er Collège Rural numérique de Proximité (CORP) au Maroc a été officiellement lancé à Khallad dans le cadre d'un partenariat impliquant le ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports (MENPS), la Société Générale, l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH) de Azilal, l'Académie Régionale d'Éducation et de Formation (AREF) de Béni Mellal Khénifra, et la Fondation Zakoura.

Trois ans après son lancement, en juin 2023, le CORP a démontré son efficacité avec un taux de réussite des élèves atteignant 87%. Les bénéficiaires ont manifesté un intérêt soutenu à travers leurs performances académiques, leur assiduité, et leur motivation tout au long du projet.

Le CORP, en tant que première expérience de ce type, s'inscrit dans la volonté commune des parties prenantes de réduire la fracture éducative et de lutter contre le décrochage scolaire tout en favorisant l'inclusion numérique en zones rurales. Il répond ainsi à la nécessité de solutions innovantes pour faire face à cette problématique, articulé autour de trois axes :

- Promouvoir l'égalité des chances pour l'accès à une scolarisation collégiale.
- Améliorer la performance du système éducatif et le suivi scolaire pour prévenir l'abandon scolaire.
- Offrir un dispositif pédagogique innovant à travers l'usage du numérique.

Le modus operandi repose sur un collège dématérialisé avec un corps professoral à distance, implanté dans un douar dépourvu de collège. Ce dispositif permet de mobiliser les meilleurs enseignants à distance. La salle dédiée au projet a accueilli 18 élèves âgés de 12 à 16 ans pendant 3 ans, accompagnés d'un facilitateur. Ils ont eu accès à des cours interactifs en ligne, une plateforme numérique, des capsules enregistrées pour visionnage ultérieur ou remédiation scolaire, ainsi qu'à un accompagnement personnalisé.

Outre le cycle de base fondé sur le programme formel, d'autres activités ont vu le jour, telles que des formations en soft skills et life skills, et l'accès à une bibliothèque numérique en collaboration avec la direction Génie. La cellule d'enseignants est basée à Béni Mellal, tandis que le CORP est implanté à Khallad, dans la province d'Azilal.

Forts de ces résultats prometteurs, la Fondation Zakoura envisage d'étendre la couverture géographique des CORP avec l'ouverture d'un deuxième CORP dans la région de Beni Mellal en janvier 2024.



Majda Omouli, Bénéficiaire du CORP

« Après avoir obtenu mon certificat d'études primaires, j'ai abandonné l'école. Aujourd'hui j'ai rejoint le Collège numérique Rural de Proximité Khellal. Je suis très heureuse car je vais pouvoir continuer mes études... »

Je remercie la Fondation Zakoura et ses partenaires de m'avoir offert cette opportunité »

● **Répondre à l'urgence avec engagement** : la Fondation Zakoura mobilise ses ressources et partenariats à la suite du séisme Al Haouz du 08 septembre 2023

Dans le cadre de la réponse humanitaire à la suite du séisme qui a frappé la région d'Al Haouz le 8 septembre 2023, la Fondation Zakoura a déployé une série d'actions visant à apporter un soutien essentiel aux populations touchées. Sous la coordination des différents pôles de la Fondation, plusieurs initiatives ont été mises en œuvre pour répondre aux besoins immédiats des victimes, dès le lendemain du séisme.

Participation aux premiers secours et accompagnement des blessés :

En collaboration étroite avec le Croissant Rouge, la Fondation Zakoura a apporté son aide à l'hôpital Mohamed 6 de Chichaoua, contribuant ainsi aux premiers secours et à l'accompagnement des blessés.

Préparation à la collecte et à la distribution des dons :

La Fondation Zakoura a lancé des initiatives de collecte de dons dans les zones touchées, mobilisant également des associations locales pour recueillir des soutiens. Des vêtements, de la nourriture et des couvertures ont été distribués.

Coordination avec les associations :

En partenariat avec le MCISE et deux associations de Mohammedia, la Fondation Zakoura a collaboré à une initiative humanitaire visant à soutenir les communautés sinistrées.

Visites de classes et coordination avec les autorités :

Des visites de terrain ont été effectuées pour évaluer la situation au cas par cas, permettant une remontée d'informations précises et une vérification des données. Des réunions ont été organisées avec les Directeurs des Écoles et les DAS (Délégations d'Académie Scolaire) ainsi qu'avec les Directions de MENPS (Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique) pour établir un état des lieux et analyser les besoins.

Soutien financier et matériel :

La Fondation Zakoura a fourni un soutien financier aux familles des enfants et de l'éducatrice touchées par le séisme, tout en procédant à l'achat de tentes prioritaires et à la livraison de kits d'urgence en collaboration avec l'UNICEF.



Les actions de soutien psychologique post-séisme :

La Fondation Zakoura a rapidement mobilisé ses équipes pour fournir un soutien psychologique crucial aux personnes affectées par le séisme. Dans les régions sinistrées, les éducatrices et les animateurs de la Fondation ont bénéficié d'un accompagnement spécifique visant à les aider à surmonter les traumatismes émotionnels causés par la catastrophe. Cette intervention, coordonnée par la Zakoura Académie, a permis d'apporter un soutien individualisé à 74 bénéficiaires dans un premier temps.

Les activités ont été conçues pour aborder les défis psychologiques rencontrés par les populations touchées, en mettant l'accent sur la gestion du stress, le renforcement des mécanismes de résilience et la promotion du bien-être mental. De plus, une attention particulière a été portée aux enfants et aux élèves qui ont également été impactés par le séisme. Des modalités et des activités pédagogiques spécifiques ont été développées pour les accompagner dans leur processus de guérison et favoriser leur rétablissement émotionnel.



▶ LES RÉALISATIONS

• EDUCATION

Chiffres clés du préscolaire

Projet	Chiffres préscolaire 2023			
	Nombre d'écoles	F 	G 	Total 
INDH	1 953	24 014	24 644	48 658 / 49% de filles
MENPS	1 581	13 508	14 337	27 845 / 49% de filles
Partenaires privés	21	531	540	1 071 / 50% de filles
Total	3 555	38 053	39 521	77 574 / 49% de filles

• L'éducation des enfants

Le préscolaire

ANEER, l'Action Nationale pour l'Education de la petite Enfance en zone Rurale

En 2018, SM Le Roi a érigé le préscolaire en priorité nationale, reconnaissant son importance cruciale dans le développement éducatif des jeunes enfants. Avant cette décision, plus de 500 000 enfants par an n'étaient pas préscolarisés, avec une situation encore plus préoccupante en milieu rural, où moins d'un enfant sur deux bénéficiait d'un accès au préscolaire, et seulement 39% étaient des filles. Forte de ce constat, la Fondation Zakoura s'est engagée dès 2006 dans la création d'écoles de préscolaire en zones rurales.

En 2015, la Fondation a lancé le programme ANEER, un préscolaire communautaire innovant visant à offrir une éducation de qualité aux enfants tout en impliquant activement les mères et la communauté. Ce programme a bénéficié d'un soutien significatif de la part de nombreux partenaires et donateurs. Depuis 2019, la Fondation Zakoura collabore avec l'INDH pour étendre l'offre de préscolaire de qualité en zone rurale.


3 555

Écoles opérationnelles


2 037

Nouvelles écoles parmi celles en activité


1 953

Écoles créées dans le cadre du partenariat avec l'INDH


77 574

Enfants préscolarisés

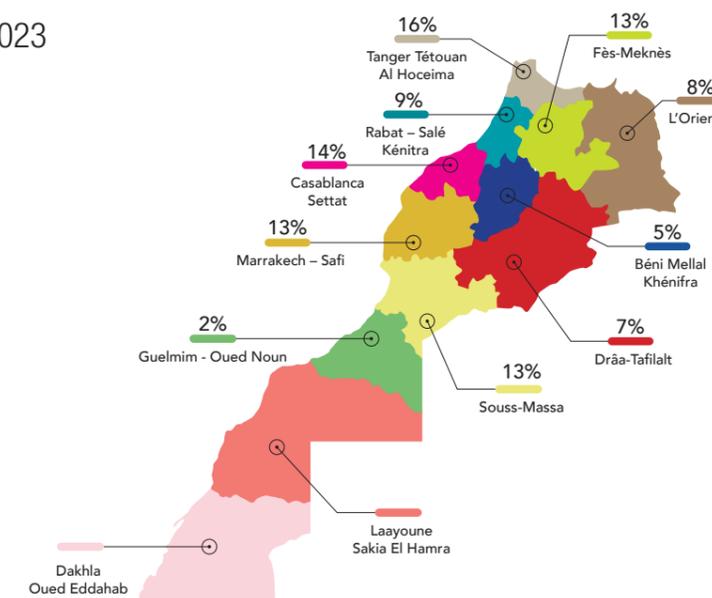

49%

De filles

Intégration à l'école publique

Cette année, la Fondation Zakoura a compté **3 555 écoles** de préscolaire opérationnelles, dont **2 037 nouvelles écoles**. Ainsi, ce sont plus de **77 574 enfants** âgés de 4 à 6 ans, dont **49% de filles**, qui ont bénéficié de ce programme en 2023. À noter que **1 953 écoles** ont été créées dans le cadre du partenariat avec l'INDH.

Répartition des écoles par région en 2023



La pérennisation du préscolaire, le tissu associatif local mobilisé

En 2023, la Fondation Zakoura a poursuivi avec succès le processus de pérennisation de ses écoles de préscolaire dont le mandat en gestion directe était arrivé à échéance. Ainsi, **8 écoles de préscolaire** sur 8 ont été pérennisées soit **un taux de 100%**. Ce processus s'articule autour de trois facteurs clés :

Passation : Identification des acteurs locaux qui prendront en charge le projet au-delà de la période de financement, tels qu'une association locale, une coopérative ou une école publique.

Durée : Garantie de la durabilité des avantages sur une période minimale de 4 ans, incluant 2 ans de gestion directe par la Fondation et 2 ans de gestion autonome.

Maintien de la qualité : Mise en place d'un système de suivi pour assurer le maintien de la qualité selon des indicateurs préalablement définis par la Fondation.

La remédiation scolaire, expansion du programme

Au service du renforcement des apprentissages et de l'élève acteur de sa scolarité

Le programme de remédiation scolaire comprend 2 à 3 séances par semaine pour les enfants de l'école publique primaire présentant des lacunes d'apprentissage, notamment dans les matières principales.

La remédiation scolaire : Une mesure préventive contre le décrochage scolaire

Malgré les efforts continus d'amélioration du système éducatif entrepris par le Royaume, ces efforts ne sont pas capitalisés. En 2021-2022, ce sont plus 300 000 élèves qui ont abandonné les bancs de l'école selon le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et du Sport (MENPS). Un taux de déperdition important est enregistré d'un cycle à l'autre ramenant la moyenne nationale de scolarisation à 87,6% au collège et à 61,1% au lycée.

L'échec scolaire, les problèmes liés aux acquis de base et à l'orientation des élèves, le refus de l'école, l'abandon encouragé par les parents ainsi que les conditions de vies difficiles sont autant de contraintes majeures qui participent à ce phénomène et constituent un obstacle à l'amélioration des taux de scolarisation et de réussite.

La Fondation Zakoura propose un programme de remédiation scolaire pour les populations les plus vulnérables de deux cycles différents – primaire et collège – pour répondre aux obstacles d'apprentissage et à renforcer les points faibles des élèves.

Ce programme s'inscrit dans la vision globale de la Fondation, axée sur la création de projets durables. A travers son programme de remédiation scolaire, la Fondation d'engage en faveur de 4 axes clés qui sont : la mobilisation, la formation, l'intervention pédagogique et le suivi/évaluation opérationnel. Consciente des enjeux majeurs que représente l'éducation pour l'avenir des jeunes, la Fondation déploie ses ressources et son expertise pour accompagner les élèves en difficulté et renforcer leurs apprentissages.

Ancré dans ses actions depuis une quinzaine d'années, le programme de remédiation scolaire de la Fondation Zakoura vise à remédier aux lacunes d'apprentissage des élèves, notamment dans les matières principales telles que le français, l'arabe et les mathématiques, mais intègre aussi et surtout les aspects culturels, sociaux et personnels dans le programme à travers des activités parascolaires. En ciblant principalement les enfants des écoles publiques des cycles primaires et collégiales présentant des difficultés, la Fondation œuvre à favoriser à leur réussite scolaire et à dynamiser leur environnement éducatif.

L'objectif premier de la remédiation scolaire est de lutter contre le redoublement et le décrochage scolaire, en offrant un soutien adapté aux besoins spécifiques de chaque élève. En partenariat avec les autorités locales et les établissements éducatifs, nous mobilisons nos équipes pour dispenser des séances régulières visant à combler les lacunes et à renforcer les compétences personnelles des élèves concernés.

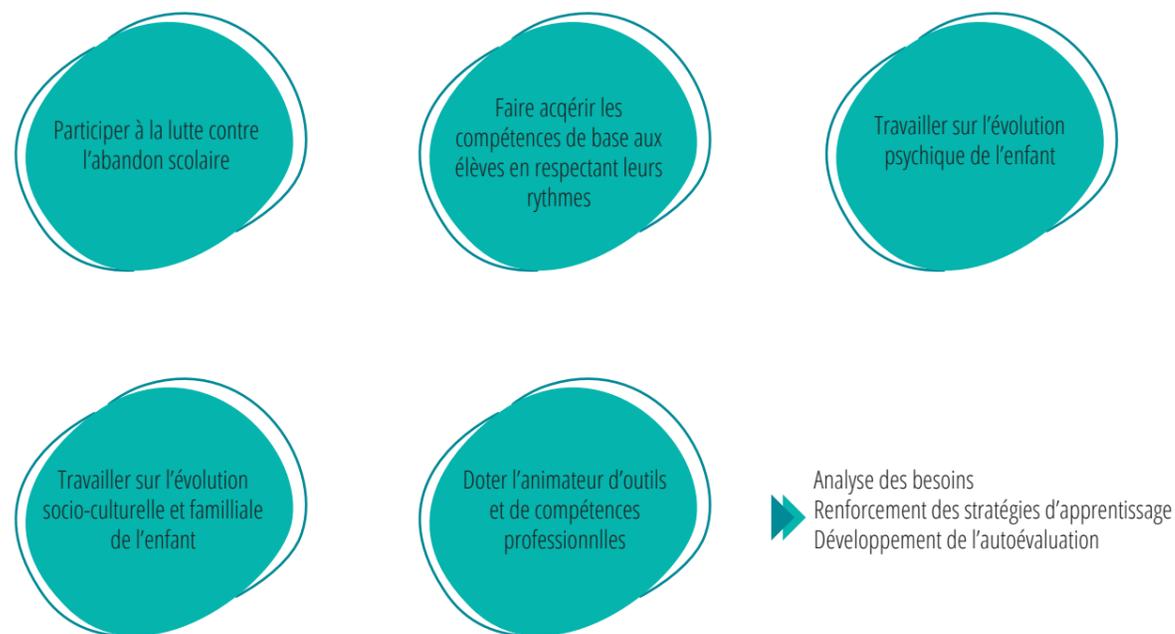
Parallèlement, la Fondation a étendu cette année son action aux niveaux collèges et lycées, consciente de l'importance de prévenir le décrochage dès les premières années d'études secondaires.

En 2023, ce sont ainsi plus de 27 000 enfants, dont près de la moitié étaient des filles, qui ont bénéficié de ce programme dans près de 300 écoles à travers le pays.

À travers la remédiation scolaire, la Fondation Zakoura contribue à la lutte contre le phénomène d'abandon scolaire grâce à une approche multidimensionnelle innovante.

« Équilibre académique, social et personnel, soutenu par la collaboration parentale »

un modèle pédagogique intégral au service du renforcement des compétences fondamentales



L'enrichissement culturel éducatif : le projet « Contes d'Enfants d'Afrique » en partenariat avec la Fondation Ducere

Dans une démarche visant à préserver la richesse culturelle du Maroc tout en renforçant l'éducation des enfants, la Fondation Zakoura a établi une collaboration significative avec la Fondation Ducere. Cette alliance, formalisée par une Convention Cadre de Partenariat signée en août 2023, s'inscrit dans une vision holistique de l'éducation.

Ce partenariat novateur se concentre sur la mise en œuvre du programme «Contes d'Enfants d'Afrique», conçu par la Fondation Ducere. Les élèves bénéficiaires de ce projet sont issus du programme de remédiation scolaire de la Fondation Zakoura, opérant dans la région de Sidi Kacem. Ce programme de remédiation scolaire, ancré dans la lutte contre le décrochage scolaire, vise à renforcer les compétences académiques, personnelles et socio-culturelles des élèves en difficulté, tout en incluant les parents dans le processus éducatif.

À travers ce projet, les enfants sont encouragés à écouter les contes et récits traditionnels racontés par leurs aînés, et à les réécrire.

Cette démarche permet non seulement de transmettre les précieuses traditions orales du pays, mais aussi de renforcer l'identité culturelle des enfants tout en développant leurs compétences en écriture. « Contes d'Enfants d'Afrique » favorise également l'échange culturel entre les enfants marocains et ceux d'autres pays d'Afrique à travers la lecture et l'écriture, contribuant ainsi à une compréhension mutuelle et à une ouverture d'esprit.



Cette collaboration avec la Fondation Ducere s'avère être une initiative éducative riche en enseignements, contribuant à la fois au développement des compétences littéraires des enfants, à la préservation de l'héritage culturel marocain et à la promotion de l'échange culturel à l'échelle continentale.

• L'éducation parentale

L'engagement et la mobilisation des parents dans l'éducation de leurs enfants

Consciente du rôle crucial des parents dans l'éducation de leurs enfants, la Fondation apporte une attention particulière à leur implication tout au long du projet éducatif. Ainsi, des séances de sensibilisation sont organisées avant même l'implantation de l'école dans un douar. Les programmes sont aussi conçus pour s'accorder aux habitudes des communautés où ils sont implantés : horaires de l'école, calendrier des vacances scolaires établi selon l'activité agricole des parents, etc. Par ailleurs, tous les projets comprennent des réunions parentales mensuelles pour rappeler l'importance de l'assiduité de leurs enfants à l'école. Le nombre de parents présents à ces réunions atteste de leur forte mobilisation autour du projet éducatif de leurs enfants.

La Fondation a également développé des programmes intégrés pour inclure les parents et la communauté dans son offre éducative. Soulignons, notamment, le programme d'alphabétisation communautaire, ainsi que le programme d'éducation parentale.



Un accompagnement scolaire en enseignement de base

La Fondation Zakoura a initié, en partenariat avec l'UNICEF et dans le cadre de son modèle de préscolaire communautaire ANEER, un programme d'éducation parentale et de sensibilisation permettant d'agir sur l'ensemble du cadre de vie de l'enfant et de créer un environnement propice à sa préscolarisation et à son épanouissement. Ainsi, ce programme s'inscrit dans un contexte visant à accompagner les efforts de préscolarisation, à placer l'intérêt de l'enfant au centre des préoccupations et à tisser de nouveaux liens entre l'école, les familles et la communauté. Basé sur une approche pratique, il a pour objectif de sensibiliser les mères et les pères à l'importance de leur rôle dans le développement des aptitudes sociales, cognitives et sensorielles de leurs enfants. Il s'adresse également aux communautés rurales afin de favoriser leur implication dans l'éducation et la réussite des enfants. La mallette « éducation parentale », outil de formation mis à la disposition de l'animateur, privilégie un contenu pédagogique riche en illustrations et une série de scénarios, de discussions et d'exercices adaptés afin de faciliter la compréhension des messages véhiculés.

En 2023, le programme d'éducation parentale a compté 293 bénéficiaires. Au courant de cette année, plusieurs thèmes ont été traités lors de 22 séances selon 6 axes : • Que va devenir mon enfant ? • Comment mon enfant grandit ? • Mon enfant grandit aussi avec sa tête et son cœur • Nous sommes nombreux pour l'aider à grandir • Il apprend avec nous au village • Nous l'aidons à réussir à l'école.


293

Parents bénéficiaires

L'alphabétisation et la sensibilisation à l'hygiène et à la santé

« Il n'est jamais trop tard pour apprendre »

Le programme d'alphabétisation ainsi que les séances de sensibilisation aux principes de base concernant la santé, l'hygiène et la nutrition sont principalement destinés aux adultes de plus de 16 ans, et en priorité aux femmes des douars. Déployé sur une durée de 13 mois, le programme d'alphabétisation vise à transmettre des notions de base en lecture, écriture et calcul. Par ailleurs, chaque année, les besoins des bénéficiaires des séances de sensibilisation aux principes de base concernant la santé, l'hygiène et la nutrition sont identifiés en début de programme.

L'éducation à l'environnement : Mama Tabiaa

L'éducation à l'environnement autrement

Le programme d'éducation à l'environnement Mama Tabiaa, développé en partenariat avec Vivo Energy Maroc, cible les enfants de l'école publique et les enfants des écoles d'ENF de la Fondation Zakoura.

Ce programme a fait l'objet d'une conception spécifique par Zakoura Le Lab. Il comprend 15 séances articulées autour de 6 thématiques : la biodiversité, l'Eau, l'Energie, la Gestion des déchets, la Solidarité et la protection de l'Environnement. Une sortie apiculture et différentes activités de sensibilisation à l'environnement dans les quartiers complètent ce programme. Une mallette pédagogique conçue par la Fondation et comprenant un ensemble de supports pédagogiques visant à faciliter l'assimilation des connaissances par les élèves et leur motivation pour le programme est mise à la disposition des écoles bénéficiaires.

Depuis fin 2018, une convention tripartite entre le MENPS, la Fondation Zakoura et Vivo Energy Maroc a été signée dans une optique d'extension du programme à toutes les régions du Royaume. Pour soutenir cet engagement, la Fondation Zakoura et Vivo Energy Maroc ont conçu et développé la première plateforme digitale gratuite d'éducation à l'environnement, accessible gratuitement en ligne à l'adresse www.mamatabiaa.ma, afin de permettre au corps enseignant de suivre une formation complète et en ligne du programme via des vidéos tutorielles (MOOCs). Cette plateforme a pour objectif d'offrir une formation de qualité et certifiée par la Zakoura Academy sur le contenu pédagogique du programme. Grâce à son accès libre, elle permet également aux associations désirant déployer ce programme d'y initier leurs jeunes enfants bénéficiaires.



Plus d'**1 million**
Enfants bénéficiaires



Plus de **5 000**
Enseignants formés

Plus d'**1 million d'enfants bénéficiaires** à travers le Maroc Plus de **5 000 enseignants formés** depuis le début et **438 880** pour l'année scolaire 2022 2023

Des habitudes saines et durables pour les enfants : l'innovation derrière le projet Ajyal Salima

Ajyal Salima, un partenariat entre la Fondation Zakoura et Nestlé, déploie un projet d'éducation nutritionnelle sur trois ans dans les provinces rurales d'El Jadida et de Sidi Bennour. Lancé en 2023, le programme pilote cible initialement 4000 élèves de 9 à 12 ans dans 10 écoles publiques, avec l'objectif d'étendre chaque année sa portée à 10 établissements supplémentaires et 4000 élèves supplémentaires, pour un total de 24 000 élèves à la fin de la période.

En mettant l'accent sur l'adoption de pratiques alimentaires saines et durables dès le jeune âge, Ajyal Salima vise à prévenir les problèmes de santé liés à une alimentation inadéquate. Ce projet répond à un besoin crucial de sensibilisation et d'éducation en matière de nutrition dans les communautés rurales, inscrivant ainsi une démarche préventive essentielle contre les problèmes de santé associés à une mauvaise alimentation.

Outre son impact nutritionnel, Ajyal Salima favorise l'intégration sociale des enfants défavorisés en leur fournissant des connaissances pour prendre soin de leur santé. Impliquant également les parents et la communauté, le projet renforce les liens familiaux et communautaires, contribuant à un environnement propice à l'apprentissage et au bien-être.

Ajyal Salima contribue également à la lutte contre le gaspillage alimentaire, un enjeu pressant dans un monde où les ressources sont précieuses. En sensibilisant les enfants et leur famille à l'importance de la conservation des aliments et à une consommation responsable, le projet s'inscrit dans une démarche de développement durable et de préservation de l'environnement.

• L'accompagnement des jeunes et des adultes

◆ L'EMPLOYABILITÉ & L'ENTREPRENARIAT

Soutien à l'entrepreneuriat des arrondissements Casa-Anfa

Ce parcours vise la formation et l'accompagnement des jeunes de 18 ans à 35 ans à développer leur projet d'entrepreneuriat.

Objectif : rendre le jeune autonome et capable de maintenir la stabilité et la pérennité de son activité économique.

Fidèle à sa volonté d'accompagner les jeunes porteurs de projet dans leur parcours d'autonomisation, la Fondation Zakoura a signé en 2021 une convention de partenariat sur 3 ans avec l'INDH et la préfecture des arrondissements Casablanca-Anfa dans le cadre du programme « Amélioration du revenu et inclusion économique des jeunes » ; Ce parcours, initié en 2021, visait à former et soutenir les jeunes âgés de 18 à 31 ans dans le développement de leurs projets d'entrepreneuriat. L'objectif principal était de les rendre autonomes et capables de maintenir la stabilité et la pérennité de leur activité économique.

Au fil des années, ce projet a progressé en six étapes clés. Dans la phase initiale, les bénéficiaires ont bénéficié d'un accompagnement technique, comprenant des activités de sensibilisation ciblées et un soutien individuel pour concrétiser leurs idées de création d'activité économique. Par la suite, un suivi technique a été assuré pour garantir la viabilité des projets lancés.

Ce programme a proposé une série de formations et de sensibilisations visant à renforcer les compétences techniques, entrepreneuriales et managériales des jeunes. Il a également encouragé l'étude et le développement des idées de projets, ainsi que le développement des compétences personnelles et professionnelles nécessaires à la réussite entrepreneuriale.

L'objectif ultime de ce projet, arrivant à son terme cette année, était d'intégrer avec succès les jeunes entrepreneurs sur le marché, en surmontant les obstacles potentiels rencontrés par leurs petites entreprises. Depuis juin 2021, le projet a accompagné 365 porteurs de projets dans la phase pré-crédation ; et validé dans sa phase post-crédation les projets de 97 jeunes entrepreneurs dont 71 ont déjà signé des contrats de partenariats et 51 ont commencé leur activité.



365 Porteurs
de projets formés



97 Jeunes
entrepreneurs



243 Touchés
par ce projet en 2023



◆ L'ENTREPRENARIAT FÉMININ

A Sidi Kacem, clôture réussie du projet de la santé de la mère et de l'enfant

La Fondation s'est engagée dans un projet intégré visant à soutenir l'autonomisation des femmes en milieu rural, en partenariat avec l'INDH et la Province de Sidi Kacem. Ce projet, qui s'est clôturé en décembre 2023 après une durée de 22 mois, avait pour objectifs principaux la création d'une cellule d'écoute psychologique et sociale, l'organisation de séances de sensibilisation sur la santé de la femme et de l'enfant, ainsi que la formation et le renforcement des capacités entrepreneuriales de 200 filles et femmes. Il a aussi permis d'apporter un appui à la création de 50 projets locaux, contribuant ainsi au développement économique et social des communautés rurales.

Axe Entrepreneuriat féminin

- Depuis Novembre 2021
- 316 femmes conviées à des bootcamps.
- 8 sites dans la province de Sidi Kacem.
- 142 idées de projets produites :
 - 136 sur les besoins sociaux.
 - 6 sur l'exploitation des ressources naturelles (fruits & olives).

Axe Sensibilisation - santé

- 154 séances organisées sur 9 thèmes :
 - Nutrition
 - Premiers secours
 - Planification familiale
 - Santé reproductive
 - Maladies fréquentes
 - Maladies infectieuses
 - Grossesse
 - Santé mentale
 - Phytothérapie et grossesse
- Absence moyenne : 5.12%
- 464 femmes sensibilisées à l'allaitement maternel
- 701 personnes bénéficient d'une caravane médicale (485 femmes & 216 enfants).

Axe Écoute psychologique et sociale

- 288 séances de soutien pour 206 femmes.
- 71 femmes orientées vers des services d'aide.
- 60 femmes ont reçu un accompagnement personnalisé.



A Mohammedia, un engagement renouvelé pour l'autonomisation des femmes

La Fondation Zakoura marque la fin de son projet d'entrepreneuriat féminin, réalisé en partenariat avec l'association WOMEN et le groupe agro-pharmaceutique international BAYER SA, qui s'est étendu sur une période de 22 mois et a pris fin en décembre 2023. Ce projet ambitieux visait à promouvoir et développer l'entrepreneuriat chez 200 femmes, en leur offrant un dispositif d'appui adapté tout au long des phases pré et post création.

Au-delà de son objectif global de création d'opportunités économiques pour les femmes, ce projet avait pour ambition de mettre en place une approche d'appui à l'entrepreneuriat plus proche des bénéficiaires, tout en garantissant un niveau de qualité de l'appui délivré. Il combinait des mécanismes d'appui technique, des formations sur les bonnes pratiques agricoles et de santé, ainsi qu'un suivi continu sur toute la chaîne de valeurs de l'entrepreneuriat.

Les résultats obtenus sont encourageants : plus de 200 femmes ont bénéficié du programme, dépassant ainsi l'objectif initial. Les séances de développement personnel et les ateliers d'entrepreneuriat féminin ont été un succès, avec une moyenne d'absence relativement stable, enregistrant seulement 2,03% d'absence aux séances de développement personnel et 2,93% aux ateliers d'entrepreneuriat féminin.

De plus, la mise en place d'une cellule d'écoute a permis d'assurer un accompagnement personnalisé des bénéficiaires tout au long du projet, renforçant ainsi l'impact social du programme.

À travers cette initiative, la Fondation Zakoura réaffirme son engagement continu en faveur de l'autonomisation des femmes. Bien que ce projet se termine, l'ambition de la Fondation demeure intacte : continuer à œuvrer pour l'émancipation économique et sociale des femmes, en développant des initiatives innovantes et adaptées aux besoins des communautés rurales.



«Ghl'Elle Platform», une approche innovante pour l'autonomisation des femmes

La Fondation Zakoura et l'Organisation Internationale de la Francophonie ont uni leurs forces pour lancer le projet «Ghl'Elle Platform» dans la région de Marrakech-Safi. L'objectif principal est d'accompagner 100 femmes rurales vers l'emploi formel et l'entrepreneuriat sur 24 mois.

Objectifs :

Renforcer les capacités des femmes à travers une formation polyvalente.
Former aux métiers de l'héliciculture.
Créer ou renforcer 2 coopératives.
40% des bénéficiaires sont analphabètes. Le projet vise à leur offrir une opportunité éducative précieuse.

Approche pédagogique :

La formation combinera théorie et pratique, assurée par l'Académie Internationale de l'Héliculture de Marrakech.
Ce projet s'inscrit dans l'engagement continu de la Fondation Zakoura pour l'autonomisation des femmes, en fournissant des opportunités concrètes et une formation adaptée à leurs besoins spécifiques.



40%

Bénéficiaires analphabètes

La mise en œuvre du projet intégré pour la femme rurale des Ksours

Ce projet vise à fournir un appui psychosocial et un soutien à la santé de la femme rurale dans les régions isolées.

En partenariat avec l'Agence Nationale de Développement des Zones Oasiennes et l'Arganier, l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole du Tafilalet, l'Office National du Conseil Agricole Tafilalet, et la Délégation provinciale de la santé à Errachidia, la Fondation Zakoura Education déploie un projet intégré pour les femmes rurales des communes de Boudnib et Ouad Naam, dans la province d'Errachidia. Ce projet, déployé sur une durée de 12 mois depuis janvier 2023, vise à apporter un appui psychosocial et un soutien à la santé de la mère et de l'enfant.

Mise en place d'un dispositif d'écoute, d'orientation et d'accompagnement pour toutes les femmes de la communauté.

Sensibilisation sur les enjeux de la santé maternelle et infantile, avec un focus sur les jeunes filles, jeunes mamans et femmes enceintes.

Renforcement des capacités de leadership et création d'un club de relais communautaires.

Participation : Sur 250 femmes ciblées, la moyenne d'absence par séance a été de 7,4, avec une participation globale satisfaisante malgré les contraintes.

Services médicaux : 24 femmes ont reçu des soins par le biais de boîtes à outils, avec 296 prises de tension artérielle et 168 tests de glycémie effectués.

Cellule d'écoute : 102 femmes ont bénéficié de 114 séances d'écoute, avec résolution de 108 problèmes et 103 orientations vers des services appropriés.

Malgré des défis initiaux liés à la confidentialité des données et aux contraintes climatiques, l'équipe a adapté les programmes en regroupant les séances mensuelles et en repoussant les activités pendant le Ramadan et les périodes de chaleur extrême. Pour maximiser la participation, les séances ont été organisées en fonction des disponibilités des bénéficiaires et des contraintes locales.



Le soutien à la résilience socioéconomique des femmes rurales à Sidi Kacem

La Fondation Zakoura, en collaboration avec la Fondation MANOS UNIDAS, a entrepris ce projet dans le but de soutenir la résilience socioéconomique des femmes rurales et de les accompagner vers l'épanouissement et l'autonomisation. Ce partenariat, initié le 20 décembre 2022, s'inscrit dans une démarche visant à renforcer le développement humain dans la province de Sidi Kacem, région de Rabat-Salé-Kénitra.

L'objectif principal de ce projet est de contribuer au développement humain des femmes rurales de Mechraa Bel Ksiri en les soutenant dans leur résilience socioéconomique et en les aidant à s'épanouir et à devenir autonomes. Pour cela, le projet se décline en plusieurs objectifs spécifiques, notamment l'assistance psychosociale, la promotion de l'entrepreneuriat féminin et la sensibilisation sur les questions touchant les femmes.

Réalisations

Parmi les réalisations significatives du projet, on compte la mise en place d'une cellule d'écoute et de soutien psychologique, ainsi qu'une boîte à outils de premiers secours pour les bénéficiaires. De plus, un programme d'entrepreneuriat social a été élaboré pour former et accompagner les femmes dans le développement de leurs projets économiques. Parallèlement, des ateliers de sensibilisation ont été organisés pour aborder diverses thématiques pertinentes pour les femmes rurales.

Impact

À ce jour, le projet a touché directement 200 femmes et jeunes filles, avec un impact indirect sur 800 membres de leur entourage familial. Les résultats obtenus témoignent de l'efficacité de cette initiative, notamment en termes d'assistance psychosociale et de développement de compétences entrepreneuriales.

Perspectives

Fortes de ces premiers succès, la Fondation Zakoura et ses partenaires envisagent de poursuivre et d'élargir ce projet dans les années à venir, dans le but de renforcer davantage l'autonomisation des femmes rurales et de favoriser leur intégration socioéconomique.

• L'empowerment des acteurs de développement



◆ EMPOWERMENT

Depuis sa création, la Fondation s'engage pour l'empowerment, la formation et le renforcement de capacités des acteurs de son écosystème, des ressources et associations liées à ces projets ou des partenaires dans un objectif d'accompagnement mais aussi d'amélioration de la qualité des services.

ZAKOURA ACADEMY, Une académie axée qualité

La Zakoura Academy a été créée en 2015 par la Fondation Zakoura avec pour ambition de répondre à un réel besoin de professionnalisation des métiers sociaux et éducatifs en dotant ces deux secteurs de ressources compétentes et qualifiées. Bénéficiant de plus de 24 ans d'expérience de la Fondation sur les enjeux et les besoins en termes de formation, de renforcement de compétences et de capacités, la Zakoura Academy a conçu des offres de formation qualitatives et pragmatiques qui répondent aux exigences réelles des situations de travail. L'efficacité des offres de la Zakoura Academy repose sur une synergie alliant qualité des formations et expertise des intervenants.



Des valeurs fédératrices

Qualité, intégrité, respect, professionnalisme et éthique sont au cœur de notre démarche. Des valeurs qui nous rassemblent et que nous nous efforçons de transmettre à nos bénéficiaires.



Des formations pratiques

La Zakoura Academy a opté pour une approche qui permet au bénéficiaire d'acquérir des compétences adaptées à une situation professionnelle réelle. Le transfert de connaissances et les mises en pratiques à travers des études de cas, des mises en situation et des jeux de rôles sont privilégiés pour faire émerger de nouvelles compétences.



Une offre évolutive

Le contenu des formations évolue en permanence pour prendre en compte le contexte local et les approches pédagogiques les plus novatrices. Cette amélioration continue se fait avec l'aide du Zakoura LAB, notre centre de réflexion, de recherche d'idées et de pratiques nouvelles dans les domaines d'intervention de l'académie.



Des intervenants experts

Nos formateurs, tant internes qu'externes, sont des experts dans leurs domaines. Leur expérience terrain et leurs aptitudes pédagogiques sont un gage de qualité des formations.

Les chiffres clés cumulés 1997 – 2023



Plus-que **14 000**
formés depuis la création en 1997



Plus-que **500**
sessions de formation réalisées

Les chiffres clés année 2023 :

Formation

- **3157 ressources** formées en 2023 dont 6% sont des bénéficiaires externes
- **4377J/H de formation** dont 8% animés par les ressources de la Zakoura Academy
- Formation diplômante de **10 formateurs** de la Zakoura Académie en France par l'université de Lyon
- Certification de **6 formateurs** de la Zakoura Académie par l'institut français
- Conception de dispositif de la formation initiale complémentaire de **550** pour le programme du préscolaire

Partenariat

Signature de **4 conventions** : (Faculté des sciences de l'éducation -Rabat | progeto Modo Mlal | Institut français Maroc | Association ALKALAM

Un processus bien défini

La Zakoura Academy peut intervenir sur tout le processus de développement de compétences depuis l'identification des besoins à la conception des modules, à l'organisation et à l'animation des formations, au suivi et à l'accompagnement.

L'offre de formation est spécifiquement conçue et développée selon les besoins et attentes des participants et des bénéficiaires.

Prospection et diagnostic

Elaboration du cahier de charges et de la convention de partenariat

Adaptation et/ou conception des modules de formation

Préparation de la formation

Lancement de la formation

Suivi et accompagnement



Empowerment des associations & labélisation

Renforcement de l'engagement associatif : La Province de Sidi Kacem et la Zakoura Academy mettent en œuvre une mallette de labélisation pour soutenir et valoriser les associations locales

Guidée par la vision de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain et du nouveau modèle de développement, la Fondation Zakoura s'engage à soutenir la structuration et le renforcement du tiers secteur. Elle se donne pour mission d'accompagner les organisations de la société civile afin de renforcer leur capacité et favoriser leur contribution positive.

Le dispositif d'intervention prend la forme d'une mallette de labélisation, détaillant un processus de développement des capacités et de labellisation des associations de la société civile actives dans la province de Sidi Kacem. 44 membres de 22 associations ont participé vivement aux étapes de la labélisation. Cette initiative intervient en réponse à la croissance significative du nombre d'associations depuis 2005, tout

en reconnaissant les obstacles administratifs, organisationnels, et financiers auxquels font face ces entités.

La clôture de cette étape marque un nouveau départ pour plusieurs sous-chantiers d'échange et de collaboration. Ce partenariat novateur entre la Fondation Zakoura et la Province de Sidi Kacem dépasse les pratiques traditionnelles de formation et de renforcement des associations, visant à établir une collaboration plus étroite et efficace pour favoriser l'engagement associatif local.

Dans le même cadre et afin de différencier les modes d'accompagnement et de formation des associations, une plateforme de formation en ligne est développée.

• Etude et conseil



Le Lab, centre de réflexion de la Fondation Zakoura

Zakoura Le Lab a pour objectif d'améliorer continuellement les programmes de la Fondation Zakoura et d'innover afin de répondre aux besoins exprimés par les populations locales. Zakoura Le Lab est ainsi un laboratoire d'idées qui organise des colloques pour alimenter la réflexion sur l'amélioration de l'éducation et la formation dans notre pays.

Point de contact entre le milieu académique et le monde économique, il se veut être le réceptacle des meilleures approches internationales, les mettre en valeur et s'en inspirer pour rendre le modèle marocain plus performant.



Accompagnement des problématiques territoriales

Développement
réflexion
Suivi
Evaluation
Vulgarisation



Réponses aux défis mondiaux

Une vision dynamique et globale :

Le Lab Zakoura est un centre de réflexion de suivi, d'évaluation et de vulgarisation.

Une implication étendue dans l'éducation :

Le Lab aspire à impliquer tous les acteurs du milieu éducatif dans une vision ambitieuse.



Le Lab comme moteur de l'innovation sociale

Une mission tripartite stratégique :

Recherche, innovation et expérimentation au cœur d'une éducation de qualité.

Des actions sociales essentielles :

Recherche, évaluation et mutualisation pour des pratiques pédagogiques efficaces.

La Fondation Zakoura lauréate du Prix Khalifa Award For Education

En juillet 2023, la Fondation Zakoura a remporté le Prix Khalifa Award For Education dans la catégorie des Meilleurs programmes, curricula, méthodologies et pratiques d'enseignement. Cette distinction souligne l'efficacité du programme ANEER (Action Nationale pour l'Éducation de la petite Enfance en zone Rurale), mis en place par la Fondation Zakoura en 2015.

Le Prix Khalifa Award For Education témoigne de l'engagement continu de la Fondation Zakoura envers l'amélioration de l'éducation de qualité.

Cette récompense reflète les efforts concertés de la Fondation et de ses partenaires en faveur de l'inclusion, de l'égalité des chances et de l'excellence éducative au Maroc.

Nous exprimons notre sincère gratitude envers nos équipes, nos partenaires et tous ceux qui ont soutenu notre mission. Cette distinction est le fruit de leur travail dévoué et de leur engagement à fournir un accès équitable à l'éducation pour tous les enfants et jeunes du Maroc, indépendamment de leur origine socio-économique.



جائزة خليفة التربوية
Khalifa Award for Education

Dispositif d'assurance qualité des unités de préscolaire pour garantir l'excellence de qualité

La Fondation Zakoura s'est engagée dans un processus rigoureux visant à garantir la qualité et l'efficacité de ses unités de préscolaire. En collaboration avec les équipes de l'unité centrale de préscolaire, elle a développé un dispositif d'assurance qualité, fruit d'un benchmarking international et d'une référence aux standards officiels et guides reconnus.

Ce dispositif repose sur deux éléments essentiels :

- Un cadre référentiel de qualité détaillant les critères d'excellence attendus dans les unités de préscolaire.
- Un livret de grilles comportant 243 items à observer, permettant une évaluation précise de chaque aspect de l'environnement pédagogique et physique.

Deux axes fondamentaux :

Environnement physique : Ce volet évalue la sécurité, l'hygiène, la construction et l'équipement des installations.

Acte pédagogique : Il analyse la conformité du programme, les pratiques pédagogiques, les qualifications des éducatrices et l'ouverture de l'unité sur son environnement.

Le déploiement de ce dispositif s'est déroulé en plusieurs étapes clés, comprenant notamment le diagnostic, la conception des outils et leur expérimentation à travers un pilote. Ce dernier a été réalisé par des équipes internes de supervision et de direction, garantissant ainsi une évaluation exhaustive et impartiale.

Durant cette phase pilote, qui s'est étalée de mi-avril à fin mai 2023, 19 classes réparties dans 10 unités de préscolaire ont été minutieusement observées.

Cette démarche d'assurance qualité démontre l'engagement de la Fondation Zakoura envers l'excellence éducative et la satisfaction des besoins des enfants fréquentant ses unités de préscolaire. Elle témoigne également de sa volonté constante d'innover et d'élever les standards de qualité dans le domaine de l'éducation précoce au Maroc.



Table ronde : Lutte contre l'abandon scolaire

La Fondation Zakoura a organisé une table ronde visant à approfondir la connaissance des mécanismes de prévention de l'abandon scolaire. Les discussions ont porté sur divers aspects, notamment l'engagement des acteurs pour atténuer son impact, les solutions innovantes pour la nouvelle feuille de route, et la contribution à faire des établissements scolaires des espaces d'épanouissement.

Les intervenants, experts dans leur domaine, ont présenté leurs perspectives et expériences, mettant en avant des solutions éducatives novatrices. La table ronde a également été l'occasion de présenter les nouvelles conceptions de Zakoura Le Lab dans le cadre de la lutte contre la déperdition scolaire, telles que les mallettes pédagogiques et les programmes éducatifs.

Les axes principaux ont porté sur la prévention de l'abandon scolaire et l'atténuation de son impact, notamment à travers l'attractivité des établissements scolaires, l'amélioration des apprentissages, et l'insertion socio-économique des NEETS.



Parmi les intervenants figuraient des personnalités de renom telles que M. Fouad CHAFIQI de Ministère de l'Éducation Nationale du Préscolaire et des Sports, Mme Louise Pierrette MVONO de la Banque Mondiale Maroc, et M. Patrick PEREGO de la Délégation de l'Union Européenne au Maroc, entre autres.

Les chantiers de développement : nos mallettes pédagogiques

Mallette développement global de la petite enfance



Un dispositif global de développement de la petite enfance réparti en phases distinctes (1000 premiers jours, Crèche, petite, moyenne et grande section) muni d'un dispositif de l'éducation parentale afin d'accompagner le processus de développement de l'enfant.

Mallette pédagogique de remédiation scolaire Collège



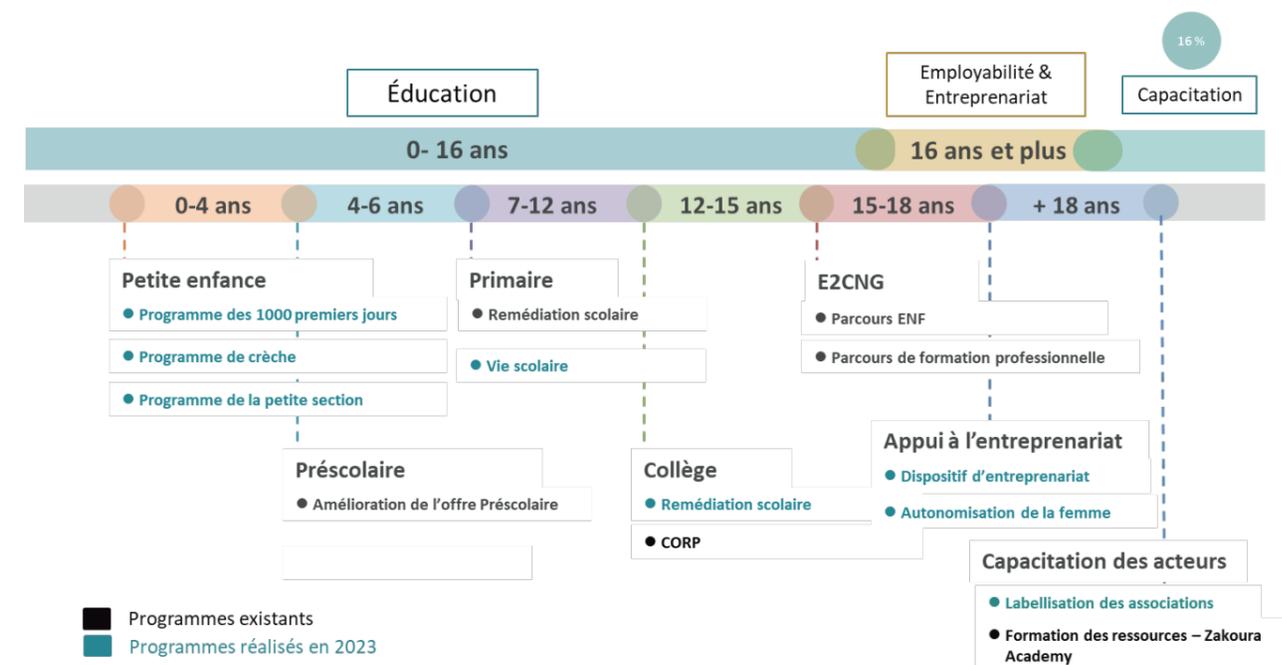
Une mallette pédagogique interdisciplinaire pour soutenir les collégiens en difficultés d'apprentissage. Centrée sur l'élève, la mallette englobe dimensions complémentaires pour une scolarisation durable : Académique, personnel et socioculturel.

Dispositif de vie scolaire



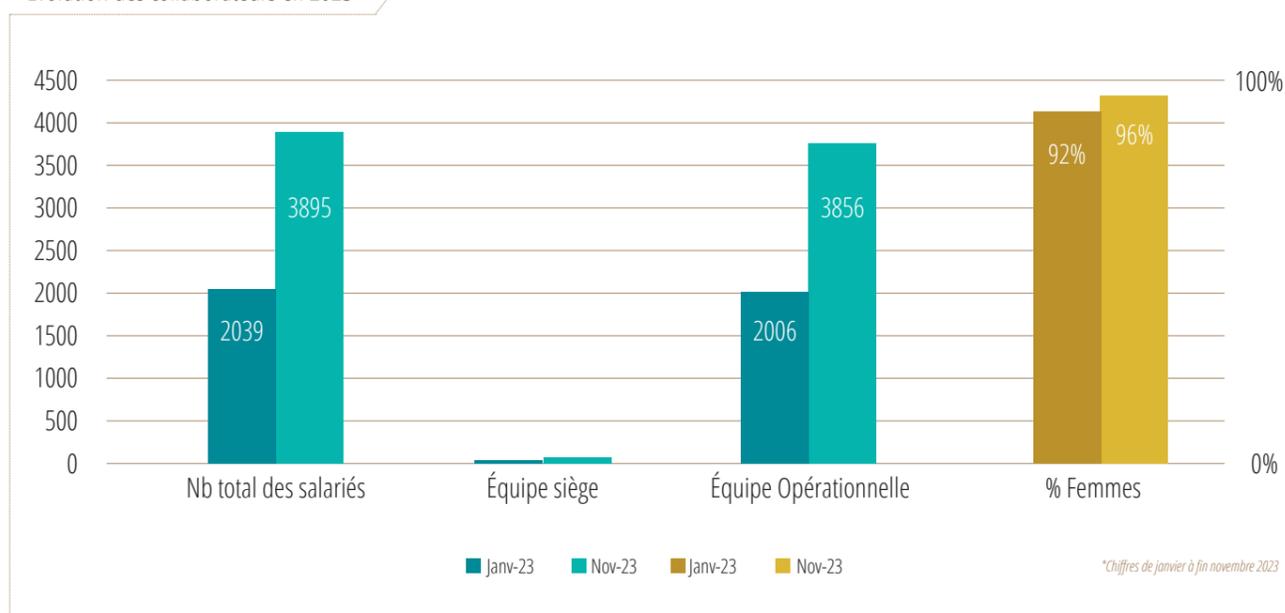
Il cible l'épanouissement des élèves dans des établissements scolaires attractifs. Il englobe divers programmes parascolaires qui vont au-delà de l'acquisition de connaissances académiques ; ils englobent également le bien-être, le développement personnel, et la préparation des élèves à un avenir dynamique pour être les meilleurs citoyens de demain.

Nos programmes



Le capital humain, facteur clé de la résilience

Evolution des collaborateurs en 2023*



L'année 2023 a compté 2 121 nouveaux recrutements dont 195 sont des remplacements des éducateurs/trices à travers 7385 entretiens d'embauche 10 bénévoles et 6 stagiaires dans le cadre d'appui des équipes durant les périodes d'accroissement de l'activité de la Fondation.

Une politique RH répondant aux ambitions de développement et contribuant au développement de l'employabilité locale.

La Fondation Zakoura a développé, depuis sa création, une politique de recrutement de proximité privilégiant les jeunes diplômés du rural et proches des lieux d'implantation de ses projets.

L'enjeu majeur de la politique RH a un double objectif :

- trouver les profils adéquats aux projets ;
- contribuer au développement de l'employabilité locale.

Cette politique de recrutement local dans les différentes régions d'implantation des projets, permet de :

- mieux accompagner la dynamique de ses missions et axes d'intervention ;
- capitaliser sur une proximité culturelle, identitaire et linguistique avec les bénéficiaires - enfants, jeunes et adultes ;
- garantir l'inclusion et l'adaptation des personnes recrutées dans un environnement qui leur est familier.

• Communication et sensibilisation pour un engagement plus fort !

La communication de la Fondation est au service de sa mission, elle sert de vecteur pour sensibiliser chaque jour plus d'entités et d'individus au devoir d'agir pour une éducation de qualité pour tous, mais aussi pour l'employabilité des jeunes, l'entrepreneuriat et l'empowerment.

Ainsi, la Direction Communication & Marketing de la Fondation déploie une communication qui se veut pérenne, tournée vers le Knowledge et l'expérience sharing. Différents canaux online et offline sont investis afin de partager l'histoire de ses bénéficiaires, leurs petits et grands succès, de faire connaître et rayonner les projets et les programmes aux niveaux national et international, et de contribuer à étendre le partage de son expertise et de son expérience au plus grand nombre.

Présence en ligne

Site internet



www.fondationzakoura.org

La Fondation Zakoura a mis en place un dispositif de communication complet pour l'année 2023. Elle a optimisé et alimenté son site web pour fournir les dernières actualités et publications.

Nos e-publications



Une présence renforcée sur les réseaux sociaux



27 600 abonnés



6 300 abonnés



1 970 abonnés



168 vidéos

La Fondation a consolidé sa présence sur les réseaux sociaux en publiant régulièrement du contenu diversifié pour accroître sa visibilité et développer une communauté engagée. Elle a également partagé son expertise en matière de programmes éducatifs et sociaux pour sensibiliser son audience et favoriser le partage d'informations.

Consultez nos publications ici :

www.fondationzakoura.org/nos_publications.html

Pour s'abonner à la newsletter : contact@fondationzakoura.org

Afin de respecter son engagement en matière d'écoresponsabilité, la Fondation privilégie l'utilisation de supports électroniques tels que l'e-mailing et les réseaux sociaux pour communiquer de manière efficace avec ses précieux partenaires, donateurs et amis. Cette

approche stratégique permet à la Fondation de les tenir régulièrement informés de ses dernières réalisations et actualités, tout en réduisant considérablement l'empreinte environnementale liée à l'utilisation de courrier papier.

• Newsletter Amale



Durant l'année 2023, la Fondation a maintenu la publication régulière de sa newsletter électronique mensuelle, connue sous le nom d'Amale. Cette précieuse ressource d'information constitue un rendez-vous incontournable pour ses abonnés, leur offrant un accès privilégié aux dernières actualités de la Fondation ainsi qu'à ses histoires de succès les plus marquantes.



LE CONSEIL
D'ADMINISTRATION
DE LA FONDATION



Mohammed FIKRAT
Président



Noureddine AYOUCH
Président d'Honneur



Mohammed Ali ABABOU
Vice-Président et
Président du Comité
d'Audit



Driss MOUSSAOUI
Vice-Président



Jamal BELAHRACH
Membre



Khalid CHAMI
Président du Comité
Financier



Amine BENNIS
Membre du Comité
Financier



Imane ZAOUI
Membre du Comité
Financier



Jean Pascal DARRIET
Membre du Comité
d'Audit



Said SEKKAT
Membre du Comité
d'Audit



Ahmed RAHOU
Membre



**Khansaa Dounia
BEN ABBES TAARJI**
Membre



Kamal LAHBIB
Membre



Abdelhak LARAKI
Membre



**Nadia-Amal
BERNOUSSI**
Membre



**Mohammed Nocair
LAMRIKI**
Membre



**Rachid
BENMOKHTAR
BENABDELLAH**
Membre



**Mohammed
BENCHAABOUNE**
Membre



**Fatima Zohra
OUTAGHANI**
Membre



**Mohammed
Mourad CHERIF**
Membre



**Abdelkader
BOUKHRISS**
Membre



**Abdellatif
ZAGHNOUN**
Membre



**Mohammed
DARDOURI**
Membre



**Abdelhamid
BOUSTA**
Membre

ILS NOUS FONT CONFIANCE



- M. Ayouch • M. Horma • Mme Lahrech • M. Aquachar • Mme El Kadiri • Mme Samhari • M. Lastes • Mme Chraïbi • Mme Belkhat • Mme Benjalloun • Mme Hachad • Mme Alaoui • Mme Bazzi • Mme Mtioui • Mme Benzeghiba • Famille Lahrichi

RAPPORT FINANCIER

Bilan Actif clos le 31 décembre 2023

Actif (en milliers de dirhams)	Exercices	
	2023	2022
Immobilisations brutes	42 557	34 060
Amortissements- provisions	(30 288)	(19 995)
Immobilisations nettes	12 269	14 064
Immobilisations financières	73	69
Stock	0	0
Créances de l'actif circulant	15 766	7 801
Clients	0	0
Personnel débiteur	28	23
Subventions à recevoir	8 110	2 980
Autres débiteurs	115	94
Compte de régularisation-actif	7 514	4 704
Titres et valeurs de placement	301 259	264 271
Ecart de conversion actif	0	0
Trésorerie-actif	52 284	42 884
Total Actif	381 651	329 089

Bilan Passif clos le 31 décembre 2023

Passif (en milliers de dirhams)	Exercices	
	2023	2022
Capitaux propres	227 325	214 690
Capitaux propres assimilés	9 296	11 739
Subventions d'investissement	9 296	11 739
Dettes du passif circulant	144 450	102 382
Fournisseurs	7 421	8 565
Personnel	1 341	523
Organismes sociaux	6 471	3 307
Etat	73	238
Autres créanciers	18	18
Comptes de régularisation - passif	129 127	89 731
Autres provisions pour risques et charges	580	278
Ecart de conversion passif	0	0
Total passif	381 651	329 089

Comptes de Produits et Charges de l'exercice 2023

En milliers de dirhams	Exercices	
	2023	2022
Produits d'exploitation	148 404	77 122
Quote-part subvention d'exploitation	148 289	76 876
Autres produits d'exploitation	115	246
Charges d'exploitation	154 092	87 102
Achat consommés de matières et de fournitures	9 179	7 708
Autres charges externes	7 538	6 780
Impôts et taxes	4	4
Charges de personnel	126 644	64 367
Dotations d'exploitation	10 726	8 244
Résultat d'exploitation	(5 687)	(9 980)
Résultat Financier	8 183	(141)
Produits Non Courants	10 486	7 490
Produits des cessions d'immobilisations	0	6
Quote-Part subvention d'investissement	9 904	7 477
Autres produits non courants	582	7
Charges Non Courantes	346	12
Valeurs nettes d'amortissement des immos cédées	28	0
Autres charges non courantes	318	11
Résultat Non Courant	10 140	7 478
Résultat Net	12 635	(2 643)

BDO Audit, Tax & Advisory
Aux membres de la Fondation
Zakoura Education
Casablanca

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permette toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait avoir. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réalisons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Fondation ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Fondation à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les états financiers, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'échéance et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Rabat, le 28 Mars 2024

BDO Audit, Tax & Advisory, représenté par
Abderrahim GRINE
Associé

BDO Audit, Tax & Advisory
ACA, RCP, AS, Secteur 15
Boulevard - 19100 - Rabat
Téléphone : 212 537 82 99 02 (4 08)
Téléfax : 212 5 37 82 37 11
ICE - 00529604000091

PRIX ET DISTINCTIONS

Les programmes et actions de la Fondation sont reconnus par les entités nationales et internationales et ont été plusieurs fois primés.



2023 – La Fondation Zakoura a remporté le Prix Khalifa Award For Education dans la catégorie des Meilleurs programmes, curricula, méthodologies et pratiques d'enseignement pour le programme ANEER.



2021 – La Fondation Zakoura a été sélectionnée pour partager son expertise en matière d'**inclusion et d'innovation en éducation à la World Education Week** et figure ainsi parmi les 11 ONGs internationales participantes.



2020 – ANEER sélectionné pour figurer parmi les 11 cases studies du rapport de la Fondation Qatari Education Above All, une nouvelle reconnaissance de la compétitivité du modèle de préscolaire communautaire de la Fondation à l'international.



2020 – ANEER parmi les 100 Showcases de la World Education Week, événement d'envergure qui a réuni plus de 100 000 participants et spécialistes en éducation à travers le monde.



2019 – Distinction internationale décernée par l'organisation à but non lucratif finlandaise HundrED qui a consacré ANEER parmi les 100 innovations mondiales les plus brillantes en éducation. ANEER a été sélectionné par les membres experts de HundrED Academy parmi plus de 2 000 projets.



2017 et 2018 – ANEER a fait partie des finalistes sélectionnés par le Sommet mondial de l'innovation pour l'éducation (WISE) pour leur approche innovante et percutante face aux plus grands défis de l'éducation.



2017 – Le Trophée Défi RSE Maroc pour l'éducation a été remis à la Fondation Zakoura reconnaissant ses bonnes pratiques en tant qu'organisation qui agit concrètement pour l'environnement et l'humain, tout en prenant en compte les enjeux de la transition économique, de l'investissement responsable et des engagements des COP 21 et 22.



2016 – MSI Awards – La Fondation Zakoura a remporté le prix « éducation » au MSI Awards 2016 pour l'initiative #Preschool Heroes 75, à l'occasion du Moroccan Social Entrepreneurship Summit organisé par Moroccan CISE et JCI Rabat.



2016 – La Direction de l'ENF du Ministère de l'Éducation Nationale et de la Formation Professionnelle a remis un certificat de remerciement et de mérite à la Fondation Zakoura en reconnaissance de sa contribution aux efforts d'accompagnement et de suivi des enfants et des jeunes pour la poursuite et la réussite de leur parcours éducatif.



2015 – Clinton Global Initiative – Le programme ANEER a été reconnu par la Fondation Clinton comme étant «porteur de promesses pour les générations futures».



2015 – Vigeo – La Fondation Zakoura a été labélisée RSA par l'agence internationale Vigeo.



2007 - La Fondation Suisse Maroc pour le Développement Durable a décerné le prix d'excellence à la Fondation Zakoura pour son engagement et ses actions pour le développement humain durable.



2007 – Le Rotary Club de Casablanca a remis un certificat de mérite à la Fondation Zakoura pour reconnaître la qualité du programme ENF des écoles de Labrahma et de Sidi Ali Ouarkou.



2007 – UNESCO – Grâce à son programme Développement Intégré des Douars, la Fondation Zakoura a été primée par l'UNESCO dans la catégorie « Meilleures Pratiques du Monde Arabe ».



La Fondation Zakoura remercie l'ensemble de ses partenaires pour leur soutien aux programmes déployés depuis sa création.

Tous les bénéficiaires, enfants, adolescents, jeunes et adultes leurs sont reconnaissants de leur avoir rendu possible l'accès à l'éducation, la formation et à l'emploi.

La Fondation remercie aussi tous ses collaborateurs, bénévoles, stagiaires pour leur implication et leur dévouement.

Un grand merci à tous...





FONDATION
ZAKOURA

Le devoir d'agir



11 Rue Chatila, 1^{er} étage, 20042 Casablanca, Maroc
T. +212 (0)5 22 25 66 33 | F. +212 (0)5 22 26 47 77
www.fondationzakoura.org | contact@fondationzakoura.org

