



FONDATION
ZAKOURA

Le devoir d'agir



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

FONDATION ZAKOURA



FONDATION ZAKOURA

Fondée en 1997, reconnue d'utilité publique





MOT DU PRÉSIDENT

Mohammed FIKRAT

«Ensemble, contribuons à la construction de l'avenir de l'éducation et de l'inclusion au Maroc, pour une société plus épanouie et prometteuse.»

Plus de 720 000 bénéficiaires ciblés par différents programmes déployés à travers le Royaume, englobant la création de plus de 1 900 écoles et plus de 78 000 adultes alphabétisés : voilà un accomplissement qui illustre nos ambitions !

L'année 2022 représente un nouveau chapitre dans l'histoire de la Fondation Zakoura. Au cours de cette année, nous avons concrétisé entre autres la création de 702 écoles, permettant la scolarisation de plus de 28 000 enfants et déployé des programmes de remédiation scolaire au profit de plus de 12 000 bénéficiaires.

La Fondation Zakoura a pu maintenir et renforcer ses partenariats, et nous sommes fiers de renouveler notamment nos engagements mutuels avec le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports (MENPS). En harmonie avec les Hautes Orientations Royales, ce partenariat vise à offrir une éducation préscolaire de qualité à chaque enfant, une priorité nationale voulue par Sa Majesté le Roi Mohammed VI. Notre gratitude s'étend également à notre partenaire clé, l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH) et à nos partenaires privés, dont l'engagement a permis la création d'écoles préscolaires dans les zones rurales, offrant aux enfants un accès essentiel aux bases nécessaires pour un avenir plus prometteur.

En 2022, la Fondation Zakoura poursuit sa mission en répondant aux besoins contemporains, et en consolidant son engagement en faveur de l'entrepreneuriat et de l'inclusion économique des jeunes. Cette initiative se concrétise par la mise en oeuvre de la convention 2019-2022 avec la Fondation SMarT et la mise en place du dispositif «SMarT Initiatives» dédié à l'écoute, à l'orientation et au soutien socio-économique des populations vulnérables. Parallèlement, notre partenariat avec Manos Unidas se matérialise, visant le développement durable et l'autonomisation des femmes à travers un appui psychosocial, un programme de formation entrepreneuriale et des actions de sensibilisation citoyennes. En cohérence avec ces efforts, la collaboration avec l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) renforce notre engagement envers l'autonomisation des femmes, tout en intégrant le renforcement des capacités, la promotion de la santé, l'éducation et la formation professionnelle.

Ces réalisations sont le fruit d'une collaboration étroite entre nos trois piliers, la Zakoura Education, le Zakoura Lab et la Zakoura Academy, qui ont su persévérer dans leurs excellences communes, accompagnés par le soutien continu de nos partenaires. Elles tracent également la voie vers notre plan d'action 2023 où le développement humain est au cœur de notre engagement.

J'exprime ma gratitude à nos partenaires publics et privés pour leur confiance et leur appui.

Je tiens à exprimer mes plus sincères remerciements à l'ensemble de nos collaborateurs, qu'ils soient engagés en première ligne sur le terrain ou au siège. Un remerciement particulier aux membres du Conseil d'Administration de la Fondation pour leur implication et leur soutien.





MOT DU DIRECTEUR

MohamedZAARI

En contemplant le vaste parcours accompli par la Fondation Zakoura, un profond sentiment de gratitude m'envahit à la mesure de l'impact considérable que nous avons généré. Depuis maintenant 26 ans, notre Fondation s'est engagée sans relâche pour favoriser l'inclusion des populations vulnérables en garantissant l'accès à une éducation de qualité pour tous. Malgré le poids des années, chaque journée à la Fondation Zakoura est vécue avec une ferveur inébranlable, témoignant d'un enthousiasme intemporel.

La fierté nous envahit en repensant à nos succès, particulièrement dans le préscolaire. Nos partenariats avec l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH) et le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports (MENPS) ont marqué notre parcours pour garantir une éducation de qualité à chaque enfant marocain. Ces alliances soulignent l'importance de travailler ensemble. D'ici 2028, notre objectif est de scolariser plus de 200 000 enfants, avec le soutien du MENPS. Au-delà d'un simple objectif, c'est un engagement pour notre pays, et nous sommes déterminés à y contribuer pleinement. Travailler avec ces acteurs majeurs va au-delà de la simple stratégie ; cela symbolise une synergie pour un Maroc plus juste où l'éducation est un droit et non un privilège. Les défis restent nombreux, mais cette union renforce notre résolution à les surmonter.

Notre mission ne s'arrête pas là. Elle s'articule autour de trois piliers essentiels qui reflètent l'essence même de notre engagement : Zakoura Lab, notre incubateur d'innovations éducatives ; Zakoura Academy, qui façonne les talents de demain en favorisant l'excellence et Zakoura Education, qui demeure le cœur battant de notre mission, en touchant directement les vies de milliers d'enfants à travers le Maroc.

En tant que directeur, j'ai le privilège de voir la Fondation Zakoura se positionner comme l'un des acteurs de référence du tiers secteur. Nous réitérons, chaque jour, notre engagement à défendre les valeurs d'éducation, de développement et d'innovation pour un Maroc prospère et équitable. Ce dévouement se manifeste dans chaque projet que nous entreprenons et via chaque enfant que nous soutenons. Depuis le début, nous avons orienté notre travail vers un objectif permanent de qualité et de mesure systématique d'impact.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude envers nos partenaires. Votre confiance, votre engagement et votre collaboration ont été le socle sur lequel nous avons forgé ces 26 années de réussite. Sans vous, cette aventure n'aurait pas eu la même envergure. L'éducation façonne l'avenir d'une nation prospère. Bien que des défis nous attendent, ensemble, nous donnerons à tous les citoyens marocains l'éducation qu'ils méritent. Unissons nos forces pour réaliser ce rêve ensemble.

Avec toute ma reconnaissance et mon dévouement.

SOMMAIRE

◇ LA FONDATION ZAKOURA

Raison d'être et mission	10
Histoire et impact depuis 1997	15
Prix et distinctions	19

◇ FAITS MARQUANTS 2022

Chiffres clés	20
Partenariats	22
• Partenariat avec le Ministère de l'Education Nationale, du Préscolaire et des Sports	22
• Partenariat Manos Unidas	25
• Partenariat avec l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF)	25
Etude d'Impact	26
Visite Madagascar	27
Zakoura Academy	29
Zakoura Lab	30

◇ RÉALISATIONS 2022

Développement & partenariats en 2022	32
L'éducation des enfants	36
a - Le préscolaire	36
b - La sensibilisation à l'environnement	37
c - L'éducation à l'environnement – Mama Tabiaa	38
d - La remédiation scolaire	39
e - L'engagement et la mobilisation des parents dans l'éducation de leurs enfants	39
f - Le COLLège Rural numérique de Proximité – CORP	40

L'accompagnement des jeunes et des adultes	42
L'employabilité & l'entrepreneuriat	42
SMART Initiatives	42
Créations Solidaires	43
Projet intégré d'entrepreneuriat féminin et santé depuis Novembre - Sidi Kacem	44
Appui et lancement des jeunes auto-entrepreneurs - Casablanca Anfa	45
L'éducation parentale	46
L'alphabétisation et sensibilisation à l'hygiène et à la santé	46

L'empowerment des acteurs de développement	48
Empowerment pour un projet de soutien aux enfants migrants	48

Les partenariats spécifiques	48
Livres et bibliothèques	48

Le capital humain facteur clé de la résilience	49
Impulsion locale : une stratégie de recrutement axée sur la proximité et l'employabilité	49

Communication et sensibilisation pour un engagement plus fort	50
---	----

RAPPORT FINANCIER	54
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	57
ILS NOUS FONT CONFIANCE	58



“**DERRIÈRE CHAQUE GRANDE CAUSE, IL Y A UNE HISTOIRE ET UNE NOBLE MISSION...**”

LA FONDATION ZAKOURA

◆ Raison d'être et Mission

Pionnière de l'éducation inclusive, la Fondation Zakoura et sa quête d'une éducation accessible pour tous ...

Née en 1997, la Fondation Zakoura fut une réponse directe aux défis éducatifs majeurs auxquels notre pays était confronté. De nombreuses communautés rurales étaient dépourvues d'établissements scolaires adéquats, et un grand nombre d'élèves concluaient leur parcours éducatif sans maîtriser les compétences fondamentales nécessaires à leur développement personnel et académique. De surcroît, l'abandon scolaire représente un enjeu persistant dans ces régions. Inspiré par l'expérience réussie de l'éducation non formelle (ENF) dans les villages du Bangladesh, le Président Fondateur, M. Noureddine Ayouch, a conçu l'idée d'importer ce modèle transformateur, en l'adaptant aux réalités spécifiques du Maroc. Cette vision a été soutenue par M. Rachid Ben Mokhtar, alors ministre de l'Éducation nationale, qui a montré un grand enthousiasme à accompagner les premiers pas de la Fondation dans cet admirable projet qu'est l'ENF.

Cette approche a déclenché une révolution éducative majeure, particulièrement dans les nations en développement à forte population rurale, offrant des solutions novatrices là où le système éducatif traditionnel peinait à relever ces défis. Bien que l'ENF et l'éducation formelle soient complémentaires, elles diffèrent significativement dans

leurs approches et leurs objectifs, permettant à l'ENF de surmonter de nombreuses difficultés inhérentes à l'éducation rurale. Avec cette philosophie au cœur de son action, la Fondation Zakoura a conçu un programme d'ENF innovant, spécialement destiné aux enfants des nos populations rurales vulnérables, âgés de 8 à 16 ans, qu'ils soient déscolarisés ou bien n'ayant jamais été scolarisés.

Engagée à créer des environnements d'apprentissage appropriés, la Fondation a stimulé l'intérêt des enfants pour l'éducation et les a encouragés à atteindre et dépasser les niveaux scolaires de base. Au-delà du développement académique, la fondation tâche à enrichir la personnalité des élèves à travers diverses activités parascolaires comme le dessin, le théâtre et le chant. Au terme de ce cycle de trois ans, les élèves disposent d'un éventail d'options : rejoindre l'éducation publique, s'orienter vers une formation professionnelle qualifiante, ou se préparer à entrer dans le monde du travail. Le fer de lance de la Fondation demeure d'offrir à chaque enfant la possibilité de choisir son propre chemin, armé de compétences et d'expériences précieuses acquises grâce à l'éducation non formelle.

Le partenariat inaugural avec Nestlé, visant à établir la première école d'ENF de la Fondation dans le douar Zemrane de la région d'El Jadida, a permis initialement de scolariser une centaine d'enfants. Toutefois, il a également sensibilisé la Fondation à la cruciale nécessité d'une éducation au sein de la population locale, en particulier parmi les parents analphabètes qui éprouvaient des difficultés à soutenir la scolarité de leurs enfants. Pour répondre à ces besoins pressants, la Fondation Zakoura a mis en place des programmes d'alphabétisation qui ont été chaleureusement accueillis par les femmes de la région, en particulier par les mères des enfants vivant dans les douars. Ces programmes ont permis aux parents des élèves d'acquérir des compétences en lecture et écriture, de prendre conscience de l'importance de l'éducation pour leurs enfants, et de mieux les aider à la maison après l'école, pour une plus grande efficacité des écoles d'ENF.

Depuis lors, la Fondation s'emploie à promouvoir l'émancipation et l'inclusion des communautés rurales en offrant à tous une éducation de qualité. S'appuyant sur ces observations, par ailleurs confirmées par des études de terrain, ainsi que sur sa démarche d'amélioration continue, la Fondation a conçu, en 2005, un nouveau programme intégré "Shams Al Ousra" comportant, outre l'école d'Education Non Formelle, des cours d'alphabétisation destinés aux parents, complétés par des séances de sensibilisation à l'hygiène et à la santé pour les jeunes filles et les femmes des douars ainsi que l'encadrement des populations pour la constitution d'associations locales. Toujours en mettant l'innovation au cœur de ses préoccupations, la Fondation a créé divers projets tels que le "Développement Intégré des Douars", le programme d'éducation à l'environnement Mama Tabiaa, ainsi que la première école d'Education Non Formelle numérique en zone Rurale au Maroc. En conséquence, la Fondation a pu jouir du soutien de partenaires nationaux et internationaux, notamment en raison de son expertise dans la mise en œuvre de projets socio-éducatifs visant à aider les populations défavorisées vivant dans des zones rurales.

De nos jours, la Fondation Zakoura, en tant que leader dans le domaine de l'éducation, poursuit son engagement en faveur de l'innovation éducative à travers divers projets, dont le premier au Maroc Collège Rural numérique de Proximité (CORP), ainsi que la création et la mise en œuvre de divers projets pour favoriser l'inclusion sociale et éducative personnes dans le besoin.

Depuis 1997, la Fondation Zakoura œuvre pour l'inclusion et l'autonomisation des populations rurales à travers l'accès à une éducation de qualité pour tous. Aujourd'hui, acteur de référence de l'éducation en milieu rural, reconnue d'utilité publique, la Fondation dispose d'une expérience confirmée dans le déploiement de programmes socio-éducatifs en zone rurale et développe des programmes de qualité au service des enfants, des jeunes, des adultes et des acteurs locaux en tenant compte des aspects relatifs au respect des droits humains, à l'approche genre, à l'intégration du numérique et à la protection de l'environnement.

NOTRE MISSION : CONTRIBUER EN SYNERGIE AVEC NOTRE ÉCOSYSTÈME À RÉDUIRE LA FRACTURE ÉDUCATIVE DANS LE MONDE RURAL

Notre organisation, forte de son expertise avérée dans la mise en œuvre de projets socio-éducatifs dédiés aux populations rurales, bénéficie de la collaboration et de l'engagement de partenaires, tant au niveau national qu'international. Depuis son établissement en 1997, nos initiatives ont servi plus de 723 000 bénéficiaires directs. Pour soutenir cet élan, d'innombrables ressources ont été formées et qualifiées. Dans sa vocation d'être une force de proposition et un moteur d'innovation répondant à la nécessité de la métamorphose du secteur éducatif marocain, la Fondation Zakoura propose une gamme exhaustive de services, englobant mise en place, formation, supervision et conseil.

Des valeurs comme pilier central de la mission Zakoura

La Fondation Zakoura s'appuie sur des valeurs qui découlent de son histoire et fondent son identité et sa culture. Idéaux à atteindre, attitudes et principes de l'action quotidienne, ces valeurs constituent un socle commun fédérateur pour tous les acteurs de la Fondation.

 <p>La solidarité : engagée auprès des populations vivant dans les milieux défavorisés, la Fondation propose des programmes éducatifs de qualité au service des communautés. Cet esprit de solidarité qui anime tous les collaborateurs permet aux actions de la Fondation d'impacter positivement les conditions de vie de milliers d'enfants, de jeunes et de femmes au Maroc.</p>	 <p>L'équité : solidaire et responsable, la Fondation observe au quotidien une attitude professionnelle et des règles simples de savoir-vivre, parmi lesquelles le respect de la dignité humaine, la considération d'autrui.</p>
 <p>L'égalité des genres : La Fondation est engagée pour l'égalité des genres dans toutes les dimensions de ses objectifs et de son fonctionnement. Elle s'intéresse particulièrement à promouvoir l'éducation et l'émancipation des petites filles dans les populations défavorisées. Elle œuvre aussi pour la sensibilisation de la société aux conséquences néfastes de la relégation des femmes et soutient toutes les actions qui permettent de leur apporter des perspectives de vie plus favorables.</p>	 <p>La transparence : la Fondation poursuit les plus hauts standards éthiques et exerce une gestion saine. Depuis sa création, elle a fait du partage de l'information en interne et vis-à-vis de ses différentes parties prenantes une priorité en rendant les résultats de ses actions et leur évolution dans le temps accessibles à tous.</p>
 <p>L'innovation : la Fondation Zakoura mise sur la créativité et observe une veille des innovations à l'œuvre dans les services éducatifs et de développement à travers le monde afin de s'adapter pour mieux répondre aux besoins et évolutions de ses populations. Cet esprit d'initiative se ressent dans la volonté constante de ses collaborateurs de maintenir un haut degré d'exigence, de créer et d'appliquer des méthodes nouvelles et originales.</p>	 <p>L'engagement durable : la Fondation utilise des approches positives et durables qui permettent à ses programmes de se déployer dans la durée. Cet engagement en faveur de la continuité se fait au bénéfice de plusieurs générations. Il illustre la volonté de la Fondation de participer au développement du Maroc.</p>

Face à la chaîne d'obstacles qui brident les aspirations des populations rurales, des petits villages et des zones enclavées, la Fondation Zakoura propose une chaîne de solutions concrètes, pensées sur-mesure pour ses bénéficiaires. A travers une approche holistique, personnalisée, responsabilisante et partenariale, la Fondation agit de concert, et en profondeur, sur chacun des freins rencontrés par les populations vulnérables et rurales.

...NOTRE MISSION S'INSCRIT DANS L'HISTOIRE,
MAIS C'EST NOTRE EXPERTISE ET NOTRE
ENGAGEMENT QUI LA FAÇONNENT.

NOTRE STRATEGIE METIERS 4E

La Fondation articule sa mission autour de 4 piliers stratégiques clés, positionnés sur toute la chaîne de valeur éducative : l'éducation dès 4 ans (préscolaire, remédiation scolaire, ENF classique et numérique, collège nouvelle génération, alphabétisation), l'entrepreneuriat, et l'employabilité, l'empowerment à travers des programmes de formation et d'insertion professionnelle, ainsi que le renforcement de l'écosystème de la Fondation et son volet études.

En ciblant tous les âges et en s'engageant sur toute la chaîne de valeur de l'éducation, la fondation vise à offrir un avenir à tous les citoyens marocains sans exception. Par ailleurs, nous cherchons à innover dans nos approches et nos projets pour mieux répondre aux besoins des populations rurales et les aider à sortir de leur isolement. Pour y parvenir, nous adoptons une approche intégrée, novatrice, participative, durable et proche des communautés ciblées, afin de proposer des solutions adaptées à chacune d'entre elles. Tous nos programmes puisent leur force dans la conscience sociale de nos partenaires et le dévouement de nos collaborateurs pour une éducation inclusive et innovante.

- > **Éducation** :
Offrir une éducation de qualité en zone rurale.
- > **Entrepreneuriat social & Employabilité** :
Accompagner l'amorçage de l'entrepreneuriat social et féminin dans les zones rurales ; Développer l'employabilité des jeunes visant l'intégration dans le système formel.
- > **Empowerment** :
Renforcer les capacités et les compétences de nos écosystèmes.
- > **Etudes** :
Mener des recherches approfondies et innovantes pour orienter nos interventions, optimiser nos impacts et guider les politiques d'éducation et d'entrepreneuriat rural.

LES TROIS PILIERS DE LA DEMARCHE RECHERCHE-ACTION

La Fondation Zakoura met l'accent sur la transmission des connaissances dans son approche en faveur du développement local, en plus de sa méthode innovante et de son expertise reconnue dans les domaines de l'éducation et de la formation. Elle applique une stratégie de Recherche-Action à travers trois principaux pôles : Zakoura Education, Zakoura Academy et Zakoura Lab.



L'éducation pour tous !

Consciente que l'éducation pour tous est un droit, la Fondation a développé à travers la Zakoura Education une architecture d'actions intégrées qui s'appuie sur le capital humain, dès l'enfance, afin de contribuer positivement au développement durable des populations en zone rurale au Maroc.



Centre de formation et acteur de développement

Œuvrant depuis plus de 25 ans dans les zones rurales, la Fondation s'appuie sur une parfaite connaissance des enjeux et besoins locaux en termes de formation. Ses équipes ont constaté que de nombreuses régions du Maroc présentent des insuffisances en matière de ressources humaines qualifiées dans le secteur du développement. C'est dans ce contexte que la Fondation a créé la Zakoura Academy en 2015.



Espace de Recherche - Action, innovation, conceptualisation et études

Le Zakoura LAB est né de la volonté de la Fondation Zakoura d'agir en tant qu'acteur de réflexion, de promotion, de suivi évaluation et de vulgarisation de la recherche en éducation - formation. L'objectif est de mettre à disposition des acteurs sociaux, étudiants, chercheurs, experts une plateforme qui puisse valoriser et diffuser les savoir-faire en matière d'éducation et de formation ; de plaider ENSEMBLE sur des questions relatives à l'éducation, la formation, l'entrepreneuriat social et l'empowerment, et répliquer à plus grande échelle. Le LAB a aussi pour mission d'observer une veille à l'innovation dans ces secteurs, de concevoir des programmes innovants et de mesurer et évaluer leur impact.

L'IMPLICATION EN FAVEUR DES COMMUNAUTÉS RURALES

Les écoles de la Fondation sont situées dans les douars où vivent les bénéficiaires. Les projets sont conçus en prenant en compte leur environnement et suivant une approche collaborative avec une forte participation de la communauté locale, démarche cruciale pour leur succès. Les programmes proposés sont définis en concertation avec les communautés locales tout en s'accordant aux spécificités locales : horaires de l'école, calendrier des vacances scolaires établi selon l'activité agricole des parents, etc.

Cet ancrage communautaire repose également sur le recrutement de personnel local, en particulier dans les zones rurales, afin de répondre aux besoins des communautés pour l'instauration d'une relation de confiance avec les populations locales et favoriser la création d'emplois dans les milieux ruraux par le biais du recrutement d'animateurs et d'éducatrices issus ou proches des communautés concernées.

L'objectif de cette approche communautaire est de soutenir la création de projets durables respectueux de l'environnement et des spécificités

locales à travers le renforcement des capacités des associations locales. Après leur création ou leur mise à niveau, ces associations sont en mesure de maintenir les actions de la Fondation dans le temps, ce qui permet de garantir la durabilité des projets.

L'ENGAGEMENT ENVERS LE PRÉSCOLAIRE COMMUNAUTAIRE

Le préscolaire communautaire est un modèle à fort impact social qui se fonde sur l'implication et la sensibilisation des familles et de l'ensemble du douar pour créer un environnement propice à l'éducation des enfants. Développé en collaboration avec l'UNICEF et soutenu par le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports (MENPS), il est inspiré des meilleures pratiques internationales en termes d'éducation préscolaire. Reconnu à plusieurs reprises à l'international pour sa pertinence, son impact et son innovation, l'avenir du préscolaire communautaire s'annonce radieux et prometteur.

Aperçu historique du préscolaire de la Fondation



Les caractéristiques du modèle :

- L'éducation des enfants
- L'éducation parentale
- La sensibilisation et l'implication de la communauté
- La lutte contre l'analphabétisme
- Le renforcement de capacités au profit de l'association locale

La Fondation Zakoura, en partenariat avec l'UNICEF, a façonné un modèle d'éducation préscolaire unique, mettant l'accent sur une approche communautaire. Les enfants sont accompagnés au quotidien par une éducatrice et une aide éducatrice recrutées localement et formées par la Zakoura Academy. Plus de 7340 parents ont déjà bénéficié de nos programmes. Mobilisés autour de la gestion quotidienne des unités de préscolaire, les parents et la communauté bénéficient de modules de sensibilisation sur les enjeux de l'éducation

de la petite enfance, pour instaurer une culture éducative solide dès le préscolaire et garantir une meilleure intégration de l'enfant dans son environnement, ainsi qu'une préparation à une bonne transition de l'enfant vers le primaire.

La durabilité occupe une place fondamentale pour la Fondation, et après les deux années de gestion directe, celle-ci ne limite pas son action à un simple retrait. Une stratégie a ainsi été mise en place visant à renforcer les associations locales en les dotant des compétences nécessaires pour prendre le relais lors de la conclusion du projet. À la fin de l'année 2022, toutes les écoles préscolaires dont le mandat en gestion directe était échu ont été pérennisées. Grâce à cette démarche, chaque école établie demeure un phare d'éducation pour les générations futures.

◆ Histoire et impact depuis 1997

Depuis sa création, les actions de la Fondation ont bénéficié à plus de 723 000 enfants, jeunes et femmes en zone rurale et plus de 11 600 ressources ont été formées pour soutenir cette évolution.

Le programme d'éducation non formelle de la Fondation a permis de créer **420 écoles**, offrant ainsi la possibilité à plus de **22 000 enfants** exclus du système scolaire de suivre des études. Depuis 2015, l'expansion de l'éducation préscolaire dans les zones rurales est devenue une priorité pour la Fondation. En décembre 2022, plus de **83 000 enfants** ont été préscolarisés dans **1 911 écoles** grâce à ce programme.



Adultes alphabétisés



Enfants des écoles publiques bénéficiaires du programme d'éducation à l'environnement *Mama Tabiaa*



Enfants préscolarisés au sein de **1 911 écoles**



Enfants scolarisés au sein de **420 écoles** d'éducation non formelle



Femmes sensibilisées aux notions de base en hygiène et santé



Jeunes bénéficiaires des programmes d'employabilité et d'auto-entreprenariat



Élèves de l'école publique et enfants SOS Villages d'Enfants bénéficiaires de remédiation scolaire



Femmes bénéficiaires du programme d'éducation parentale



Femmes bénéficiaires de programmes de soutien à la santé de la mère et de l'enfant et d'entreprenariat



Bénéficiaires d'alphabétisation fonctionnelle



Enfants et jeunes bénéficiaires de bourses

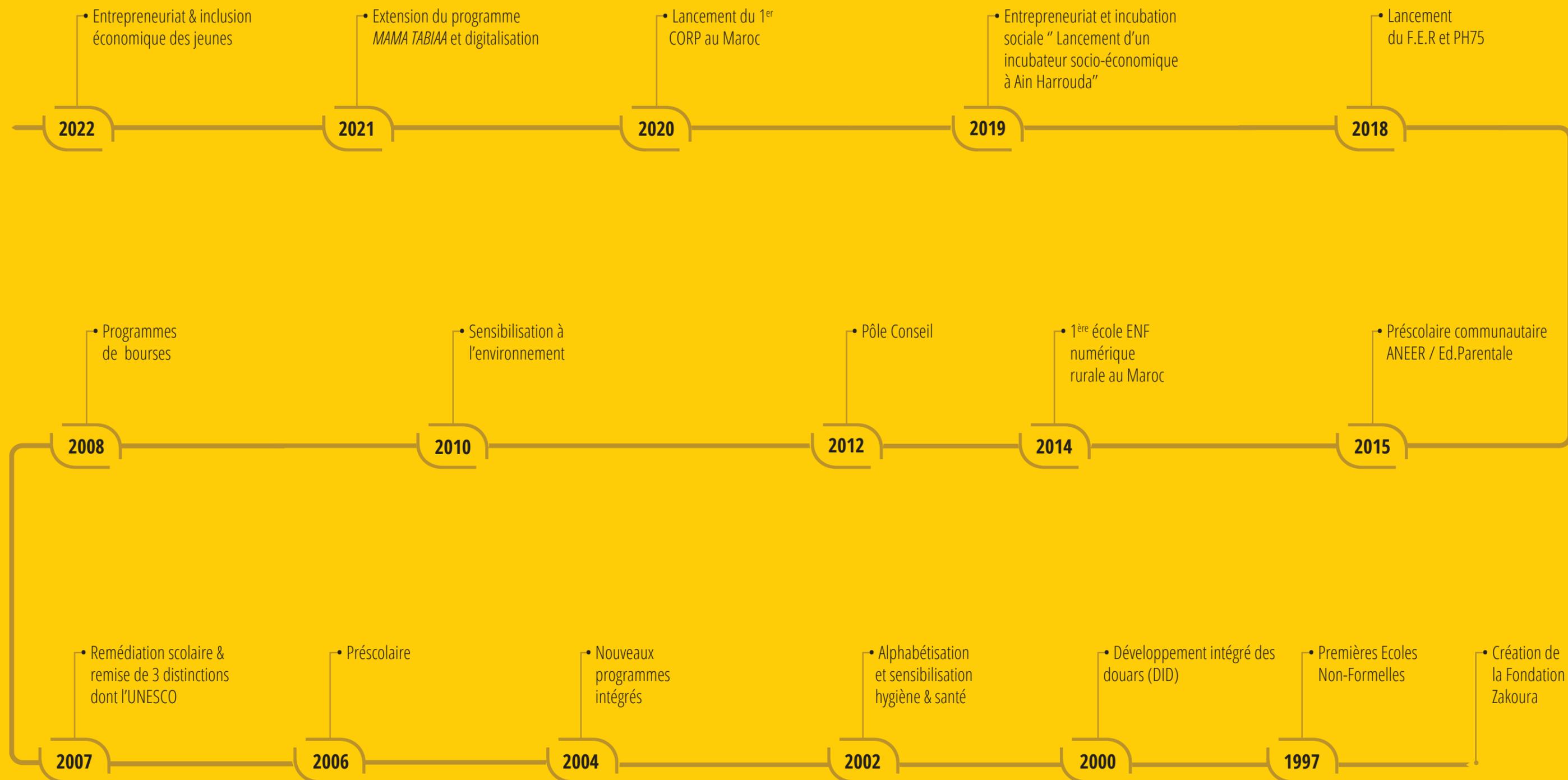


Associations bénéficiaires de formation en renforcement de capacités et *empowerment*

*à fin décembre 2022

Histoire de la Fondation : faits marquants et lancement de programmes

Depuis sa création, la Fondation Zakoura a lancé de nombreux programmes innovants, répondant aux besoins des populations rurales.



“ UNE RECONNAISSANCE NATIONALE ET INTERNATIONALE ”



◆ Prix et distinctions

Les programmes et actions de la Fondation sont reconnus par les entités nationales et internationales et ont été plusieurs fois primés.



2021 – La Fondation Zakoura a été sélectionnée pour partager son expertise en matière d'**inclusion et d'innovation en éducation à la World Education Week** et figure ainsi parmi les 11 ONGs internationales participantes.



2020 – ANEER sélectionné pour figurer parmi les 11 cases studies du rapport de la Fondation Qatari Education Above All, une nouvelle reconnaissance de la compétitivité du modèle de préscolaire communautaire de la Fondation à l'international.



2020 – ANEER parmi les 100 Showcases de la World Education Week, événement d'envergure qui a réuni plus de 100 000 participants et spécialistes en éducation à travers le monde.

hundrED

2019 – Distinction internationale décernée par l'organisation à but non lucratif finlandaise HundrED qui a consacré ANEER parmi les 100 innovations mondiales les plus brillantes en éducation. ANEER a été sélectionné par les membres experts de HundrED Academy parmi plus de 2 000 projets.



2017 et 2018 – ANEER a fait partie des finalistes sélectionnés par le Sommet mondial de l'innovation pour l'éducation (WISE) pour leur approche innovante et percutante face aux plus grands défis de l'éducation.



2017 – Le Trophée Défi RSE Maroc pour l'éducation a été remis à la Fondation Zakoura reconnaissant ses bonnes pratiques en tant qu'organisation qui agit concrètement pour l'environnement et l'humain, tout en prenant en compte les enjeux de la transition économique, de l'investissement responsable et des engagements des COP 21 et 22.



2016 – MSI Awards – La Fondation Zakoura a remporté le prix « éducation » au MSI Awards 2016 pour l'initiative #Preschool Heroes 75, à l'occasion du Moroccan Social Entrepreneurship Summit organisé par Moroccan CISE et JCI Rabat.



2016 – La Direction de l'ENF du Ministère de l'Éducation Nationale et de la Formation Professionnelle a remis un certificat de remerciement et de mérite à la Fondation Zakoura en reconnaissance de sa contribution aux efforts d'accompagnement et de suivi des enfants et des jeunes pour la poursuite et la réussite de leur parcours éducatif.



2015 – Clinton Global Initiative – Le programme ANEER a été reconnu par la Fondation Clinton comme étant « porteur de promesses pour les générations futures ».



2015 – Vigeo – La Fondation Zakoura a été labélisée RSA par l'agence internationale Vigeo.



2007 - La Fondation Suisse Maroc pour le Développement Durable a décerné le prix d'excellence à la Fondation Zakoura pour son engagement et ses actions pour le développement humain durable.



2007 – Le Rotary Club de Casablanca a remis un certificat de mérite à la Fondation Zakoura pour reconnaître la qualité du programme ENF des écoles de Labrahma et de Sidi Ali Ouarkou.



2007 – UNESCO – Grâce à son programme Développement Intégré des Douars, la Fondation Zakoura a été primée par l'UNESCO dans la catégorie « Meilleures Pratiques du Monde Arabe ».

FAITS MARQUANTS

Chiffres clés et organisation en 2022

468 658
Bénéficiaires

467 554
Enfants

50%
Filles et femmes

1 513
Sites opérationnels en 2022

ZAKOURA LE LAB
Table ronde autour du préscolaire

ZAKOURA ACADEMY
Formation de 638 ressources

Capital humain

2 010
Collaborateurs

1 891
Collaborateurs projets

1 216
Nouveaux recrutements en 2022

88%
Éducatrices de préscolaire

20
Partenaires

29
Collaborateurs siège

90
Collaborateurs régionaux de proximité

94%
Femmes

2 331
Écoles
ENF et préscolaires de 1997 à 2022

Par programme

Préscolaire

28 820
Enfants

14 416
Filles

1 518
Écoles préscolaires

1 424
Douars

702
Nouvelles écoles

Éducation à l'environnement *Mama Tabiaa*

426 081
Élèves bénéficiaires

2 264
Établissements¹ sur 12 régions

>3 600
Enseignants formés

Remédiation Scolaire

12 653
Élèves bénéficiaires

47%
Filles

130
Douars

Entreprenariat

300
Bénéficiaires

Collège Rural Numérique de Proximité

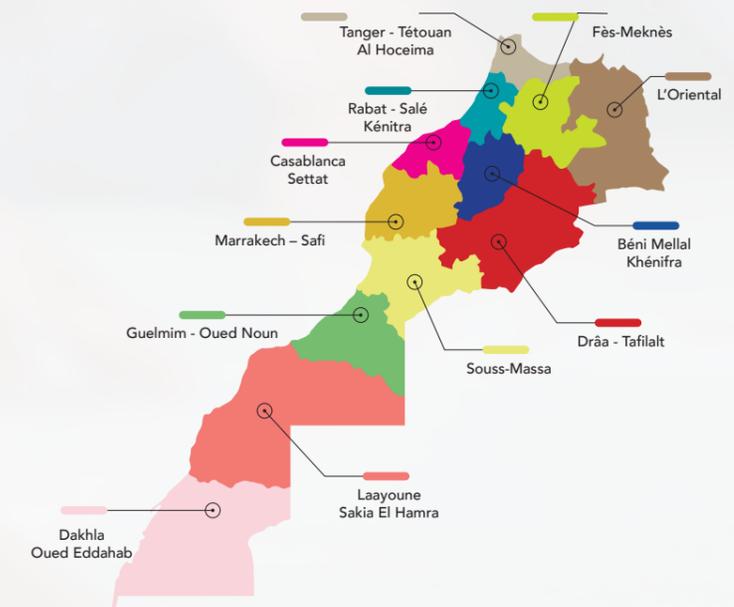
19
Enfants

1
Douar connecté

Empowerment

585
Bénéficiaires

12 Régions



¹ Écoles publiques primaires, écoles privées et associations.

Partenariats

Partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports

Le 24 juin 2022 La Fondation Zakoura et le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports (MENPS) ont renouvelé leur engagement mutuel pour l'avenir du préscolaire de qualité en signant une convention-cadre sur six ans. Cet accord marque la quatrième collaboration entre le Ministère et la Fondation depuis 1997, renforçant un partenariat éprouvé axé sur le développement préscolaire, particulièrement en zone rurale.

Aligné sur les Hautes Orientations Royales, l'objectif est clair : offrir à chaque enfant une éducation préscolaire de qualité. Être un acteur majeur dans l'initiative nationale de généralisation de l'éducation préscolaire, déclarée priorité nationale par Sa Majesté le Roi, représente un grand accomplissement pour la Fondation.

En collaboration avec l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH) et des partenaires privés, la Fondation a joué un rôle clé dans la création d'écoles préscolaires dans les zones rurales, permettant ainsi aux enfants d'avoir un accès crucial aux fondements nécessaires pour un avenir plus prometteur.

Cette initiative a permis à un nombre croissant d'enfants de fréquenter l'école préscolaire, ce qui a entraîné une amélioration significative de leurs résultats scolaires. En tant que partenaire clé de l'INDH pour l'extension du préscolaire en zone rurale, la Fondation Zakoura est engagée dans la réalisation de l'objectif ambitieux de créer 10 000 unités de préscolaire et de moderniser 5 000 autres en zone rurale d'ici 2023, dans le cadre de la phase III de l'INDH.

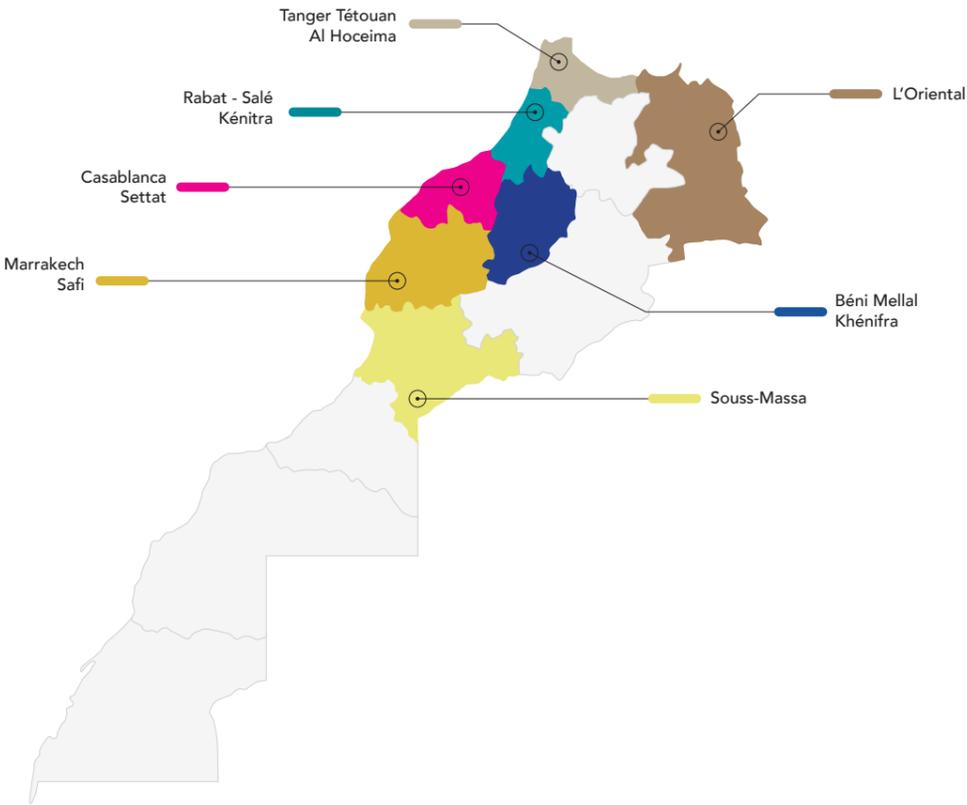
En 2022, dans le cadre de leur convention de partenariat avec l'INDH, toutes les équipes ont travaillé en étroite collaboration pour mener à bien la phase de prospection de tous les sites et créer 691 nouvelles écoles préscolaires dans 13 provinces. Ainsi, grâce à cette initiative de partenariat réussie, 1507 écoles préscolaires étaient opérationnelles en 2022, dans 7 régions - 15 provinces, bénéficiant à plus de 50 000 enfants.

La Fondation Zakoura est fière de contribuer à cette initiative déterminante pour l'avenir de la jeunesse du royaume et est demeurée déterminée à poursuivre ses efforts pour faire progresser l'éducation préscolaire dans les zones rurales.

Chiffres clés du préscolaire INDH – de 2019 à fin 2022



Répartition des écoles préscolaires opérationnelles en 2022 dans le Royaume





Partenariat Manos Unidas

Dans le cadre de son engagement continu pour le développement durable et l'autonomisation des femmes en zones rurales, la Fondation Zakoura a signé, le 14 décembre dernier, une convention de coopération avec l'Organisation Non Gouvernementale espagnole Manos Unidas, qui soutient le développement des pays du Sud. Cette collaboration se concrétise par la mise en œuvre du projet d'autonomisation des femmes rurales de la province de Sidi Kacem, particulièrement dans la commune de Mechraa Bel Ksiri.

Cette initiative stratégique entend positionner les femmes rurales en tant que catalyseurs essentiels de changements structurels économiques, environnementaux et sociaux, indispensables à l'évolution positive de la société. Ainsi, à travers cette convention, plus de 200 femmes et jeunes filles seront au cœur d'un projet holistique visant à renforcer leur résilience, leurs compétences et leur esprit entrepreneurial.

Le programme d'accompagnement, méticuleusement structuré, abordera trois dimensions fondamentales :

Appui Psychosocial : Mise en place d'une cellule d'écoute, à la fois fixe et mobile, pour offrir un soutien psychologique considérable pour les femmes concernées.

Entrepreneuriat Social : Un programme de formation robuste centré sur l'entrepreneuriat et la mise en œuvre d'activités génératrices de revenus.

Sensibilisation Citoyenne : Des ateliers dédiés à la sensibilisation sur des thématiques cruciales telles, entre autres, que la santé maternelle et infantile ou la question du mariage des mineures.

Cette alliance reflète harmonieusement notre aspiration commune : promouvoir l'éducation et l'autonomisation des femmes rurales comme leviers essentiels de développement.

Partenariat avec l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF)

La Fondation Zakoura et l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) ont signé une convention de partenariat le 30 décembre 2022. Reconnue pour sa mission essentielle de promotion de la langue française, de la diversité culturelle et linguistique, et son rôle actif dans la promotion de la paix, la démocratie et les droits de l'homme, l'OIF, créée en 1970, est aujourd'hui une institution rassemblant 88 États ou gouvernements. La nouvelle convention entre dans le cadre de son programme phare, «La francophonie avec Elles», visant à soutenir les femmes et les filles en situation de vulnérabilité au sein de l'espace francophone.

Ce partenariat symbolise une étape supplémentaire l'engagement continu de la Fondation à autonomiser les femmes, notamment celles situées dans les zones rurales.

Cette collaboration met l'accent sur :

- Une formation académique et transversale : Outre la mise à niveau académique, un travail sur le développement personnel des femmes et la gestion d'AGR sera mené à bien.
- Une initiation à l'héliciculture : Cette formation technique, à la fois théorique et pratique, offrira aux bénéficiaires une expertise complète dans l'élevage des escargots. Des fondamentaux de l'élevage à la commercialisation, en passant par la transformation et l'aspect réglementaire, cette initiative vise à ouvrir de nouvelles opportunités professionnelles pour les femmes rurales.



Les objectifs spécifiques de la convention se concentrent sur le renforcement des capacités, la promotion de la santé, l'éducation et la formation professionnelle des femmes. Il est également aspiré à élargir la scolarisation des enfants et à offrir aux femmes une plateforme d'expression autour de la santé.

Pour clore, l'organisation exprime sa gratitude envers l'OIF pour sa confiance et son engagement à ses côtés. Ensemble, ils demeurent convaincus que cette collaboration portera ses fruits et apportera une contribution significative à l'amélioration des communautés cibles.



◆ La Fondation Zakoura a accueilli une délégation du Ministère de l'Éducation Nationale de Madagascar

Dans le cadre de ses orientations sociétales, la Fondation Zakoura, sous la tutelle du Zakoura LAB, poursuit son engagement à partager les connaissances et les pratiques pour concrétiser les Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies. En phase avec la récente réforme éducative de Madagascar, qui ambitionne la mise en place d'un système éducatif à la fois inclusif et d'excellence, et qui prône la généralisation du préscolaire gratuit et obligatoire, la Fondation Zakoura a eu l'honneur d'accueillir, du 19 au 24 décembre 2022, une délégation du Ministère de l'Éducation Nationale de Madagascar.

La Fondation tient à partager les remerciements et les mots de gratitude de Mme RAMAHANDRIMALALA Mino Andriampenosoa, membre éminent de la délégation et à la tête du Service de l'Éducation de la Petite Enfance du Ministère de l'Éducation Nationale de Madagascar.

Cette visite se situe dans le contexte de la sollicitation de la Fondation par la délégation ministérielle de Madagascar concernant son programme phare «Éveil plus», élaboré en étroite collaboration avec la Banque Mondiale. Cette initiative, aspire à garantir à tous les enfants de 3 à 5 ans, particulièrement ceux issus des milieux ruraux et des régions isolées, une éducation préscolaire de qualité.

La reconnaissance et la sollicitation du savoir-faire de la Fondation témoignent de son expertise avérée en matière de développement et d'éducation de la petite enfance à l'internationale. sessions d'échange, axées principalement sur l'implémentation d'unités de préscolaire communautaire en milieu rural, offrent à la délégation une perspective éclairée des mécanismes et des étapes cruciales de réalisation. Grâce à des méthodes participatives et interactives, la délégation a enrichi son arsenal de connaissances et de compétences pour le développement d'un préscolaire communautaire d'excellence.

Le séjour, a intégré des ateliers pratiques, des excursions sur le terrain pour visiter des écoles modèles de la Fondation, l'élaboration d'une feuille de route visant à stimuler la mutualisation des bonnes pratiques, et s'est conclu par une table ronde avec des figures emblématiques et des érudits marocains spécialistes du développement de la petite enfance.

Tout d'abord, je remercie la Fondation Zakoura d'avoir accepté notre demande de visite au Maroc pour cette visite d'échanges très enrichissante, et surtout pour l'accueil chaleureux. C'était une visite bien organisée et bien préparée. En tant que technicienne, j'ai été satisfaite et j'ai appris beaucoup de choses pendant notre séjour. Je constate que l'éducation préscolaire au Maroc est beaucoup plus développée en termes de qualité et de quantité. Comme nous l'avons partagé avec vous, notre système éducatif est en phase de réforme, nous avons observé beaucoup de bonnes pratiques pendant notre visite. Encore une fois, merci et bon vent pour les 25 années à venir.

Mme RAMAHANDRIMALALA Mino Andriampenosoa,
Membre éminent de la délégation et à la tête du Service de l'Éducation de la Petite Enfance du Ministère de l'Éducation Nationale de Madagascar

◆ Etude d'Impact ANEER : L'Engagement de la Fondation Zakoura en faveur du préscolaire

Au cœur de la vision du Royaume, le préscolaire occupe une place prépondérante, traduisant ainsi la conviction profonde de la Fondation que l'égalité des chances commence dès le plus jeune âge, en particulier dans les zones rurales. La Fondation Zakoura, fidèle à ses engagements, a initié en 2015 l'Action Nationale pour l'Éducation de la Petite Enfance en Zone Rurale (ANEER). Ce programme ambitieux a pour but la généralisation du préscolaire dans les régions les plus marginalisées de notre pays.

Le chemin parcouru depuis 2006 par la Fondation reflète une volonté sans faille de combler les fractures éducatives. Pour mesurer l'impact des actions, une étude approfondie a été menée sur la période 2016-2021 par le Zakoura Lab, et dont les résultats ont été dévoilés le 29 novembre, lors d'une conférence de presse.

L'étude a évalué l'impact socio-éducatif, économique et communautaire du modèle, en intégrant des retours des parents, éducatrices, équipes opérationnelles et autres acteurs clés. L'analyse s'est basée sur une documentation riche, des entretiens qualitatifs et une enquête quantitative.

Ces évaluations ont permis d'apporter des réponses concrètes aux questionnements de l'opérationnalisation de l'ANEER, en abordant des thèmes variés, allant de l'impact sur la rétention scolaire à la contribution à la préscolarisation des enfants, en passant par l'adaptabilité des dispositifs pédagogiques aux spécificités socioculturelles.

Résultats notables : Une réussite qui se chiffre

La période 2016-2021 a été marquée par des réalisations concrètes et tangibles :

65 unités mises en œuvre à l'échelle nationale

Plus de **20 Millions MAD** collectés pour l'équité éducative

163 éducatrices formées et recrutées

Couverture de **10 régions** et **23 communes** rurales

16 000 enfants touchés, dont **50% de filles**

Niveau d'appropriation des acquis d'apprentissage atteignant **70%**

Le taux de satisfaction des parents vis-à-vis du préscolaire communautaire s'élève à un impressionnant **95%**.

La moyenne d'absence des enfants est de **0,6%**.

L'opérationnalisation de l'ANEER a renforcé l'expertise de la Fondation dans la mise en œuvre de projets d'éducation en zones rurales. La Fondation Zakoura, aspire à déployer une nouvelle Génération ANEER, riche en détermination et en engagements, pour une petite enfance marocaine épanouie et éduquée.

Offrir un préscolaire de qualité, un impératif pour l'avenir de notre Nation.

Table ronde sous le thème « Programme National de la Généralisation et du Développement du Préscolaire : Enjeux et perspectives », Zakoura Lab

Poursuivant son rôle avant-gardiste en matière d'éducation et dans la lancée de partage de l'expérience marocaine, la Fondation Zakoura, par le biais de son organe de recherche et d'innovation, le Zakoura Lab, a orchestré une table ronde intitulée : « Programme National de la Généralisation et du Développement du Préscolaire : Enjeux et perspectives ». L'objectif de cet événement était double : examiner les progrès réalisés dans la généralisation de l'éducation préscolaire et envisager les modèles idéaux pour une expansion de qualité.

Trois axes majeurs ont guidé les échanges lors de cette rencontre :

- *La rétrospection : quelles leçons peuvent être tirées de l'actuelle dynamique de généralisation ?*
- *La vision : quel modèle s'avèrerait le plus efficace pour assurer une généralisation préscolaire de haute qualité ?*
- *L'anticipation : quelles sont les prochaines étapes alors que nous approchons des objectifs quantitatifs fixés ?*

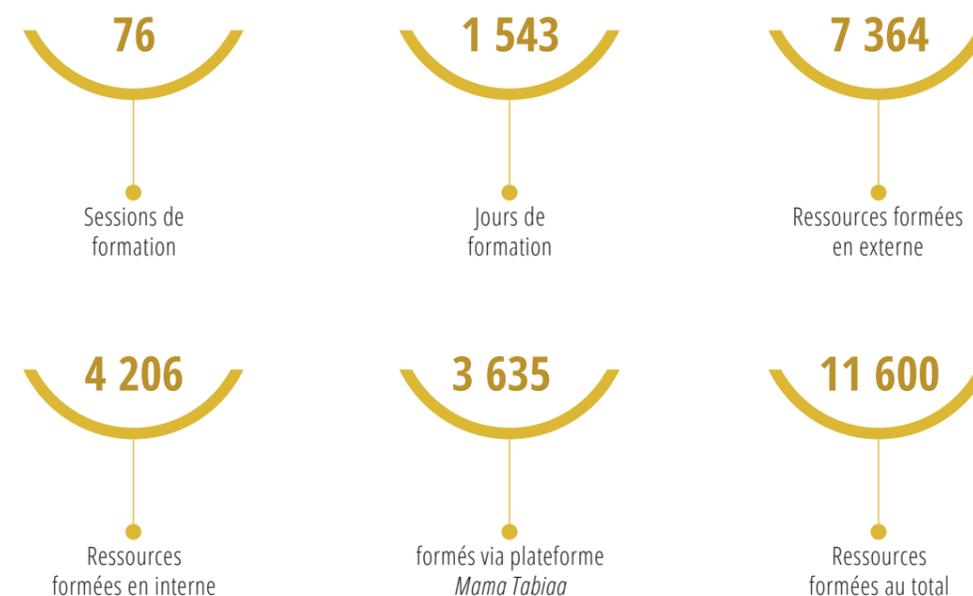
Cette table ronde a permis d'évaluer les défis et opportunités liés à sa généralisation, tant au Maroc qu'à Madagascar. Les échanges, animés par des experts marocains et des délégués des ministères de l'Éducation Nationale des deux pays, ont exploré des sujets cruciaux, y compris des témoignages riches en enseignements sur le préscolaire communautaire à Madagascar.

Cette rencontre a mis en lumière les initiatives actuelles, mais a également établi les fondements d'une collaboration fructueuse et d'un partage d'expériences entre le Maroc et Madagascar, renforçant ainsi l'engagement de la Fondation Zakoura à être un acteur majeur dans l'avenir éducatif de la région. Ce partenariat symbolise une étape majeure dans la quête d'une éducation préscolaire universelle et de qualité.

Résolue à continuer sur cette voie, la Fondation soutient avec la conviction que l'éducation est le socle de tout développement durable.



◆ Zakoura Academy : la digitalisation continue et la réponse aux défis du terrain



Fondée en 2015 par la Fondation Zakoura, l'Académie Zakoura vise à combler le besoin de professionnalisation dans les secteurs sociaux et éducatifs en fournissant des ressources compétentes et hautement qualifiées. Basée sur plus de 25 ans d'expériences de la Fondation dans les domaines de la formation, de l'amélioration des compétences et du renforcement des capacités, Zakoura Academy a élaboré des programmes de formation de haute qualité et pragmatiques, conçus pour répondre aux réels défis des environnements professionnels. L'efficacité des formations découle d'une synergie qui allie la qualité des programmes et le savoir-faire des formateurs.

Ce sont 11 600 bénéficiaires qui ont profité des sessions de formation depuis la création de la Fondation. En 2022, Zakoura Academy a brillamment mené 927 jours de formation répartis sur 76 sessions.

En 2022, une plateforme e-learning dédiée à la formation et à l'accompagnement des acteurs sociaux a vu le jour, dans le cadre de la digitalisation de l'offre de formation et de la diversification des modes d'intervention. La digitalisation des programmes de formation a permis à l'Académie d'élargir son offre, de fournir une expérience utilisateur innovante et interactive et de toucher un public plus large d'apprenants, tels que les éducateurs, formateurs et acteurs associatifs. Ainsi, dans le cadre de la digitalisation de ses formations et du développement de ses activités internes et externes, la Zakoura Academy, en partenariat avec Naitech Consult, a développé un site web et une plateforme qui vise la mise en ligne de ses formations ainsi que leur gestion en présentiel et hybride. Les deux dernières années, 2022 et 2021, ont été marquées par un recours accru à la formation à distance, notamment grâce à la plateforme en ligne www.mamatabiaa.ma. Fruit d'une collaboration entre Vivo Energy Maroc et la Fondation Zakoura, cette plateforme a offert à 3600 professionnels, majoritairement des enseignants du secteur primaire public, l'opportunité de bénéficier d'une formation leur permettant de suivre le cycle complet sur le contenu pédagogique du programme d'éducation à l'environnement à travers des MOOCs et divers outils didactiques.

En 2022, ce sont 638 ressources qui ont bénéficié de formations initiales ou continues sur différents programmes, soutenant ainsi les besoins de formation des ressources internes.

Le principal domaine de formation a concerné le préscolaire et le programme d'éducation parentale associé. Ce dernier a profité à 442 bénéficiaires à travers 15 sessions réalisées à distance et 880 jours de formation. En ce qui concerne l'intensification du programme de remédiation scolaire, 72 ressources ont bénéficié de 9 sessions de formation en présentiel.

Il convient de souligner que ces formations profitent aux éducateurs et animateurs directs des projets de préscolaire et de remédiation scolaire, mais également à leurs encadrants, tels que les responsables régionaux et opérationnels ainsi que les responsables pédagogiques. En plus des formations métiers, Zakoura Academy offre des formations transversales (management d'équipe, soft & life skills, arbre de vie, etc.) qui bénéficient à l'ensemble de l'équipe de la Fondation.

Dans le contexte du projet visant à renforcer les structures d'accueil pour les enfants migrants en situation de vulnérabilité, 106 ressources externes à la Fondation ont bénéficié de 47 jours de formation au cours de 11 sessions en 2022. Il s'agit principalement de 718 associations formées en renforcement de capacités et empowerment.

Au cœur des initiatives novatrices de la Fondation Zakoura depuis 2015 se trouve le Zakoura Lab, dédié à la valorisation et diffusion du savoir. Considéré comme véritable incubateur d'idées et de propositions innovantes pour le secteur éducatif, la formation professionnelle et l'accompagnement entrepreneurial.

En 2022, le centre de Recherche Action et Développement a réuni une pléiade d'experts nationaux et internationaux, lors de la visite de la délégation de Madagascar, lors de la table ronde autour du préscolaire ou encore lors de la présentation des résultats de l'étude d'impact de la Fondation. Le Zakoura Lab a été le pont entre le milieu académique et le tiers secteur, cherchant constamment à puiser dans les meilleures approches internationales pour enrichir et améliorer le modèle marocain.

Mallette Remédiation scolaire

Dans le cadre de la politique d'amélioration continue, le Zakoura lab a développé sa nouvelle mallette pédagogique, afin d'améliorer et d'enrichir son programme de remédiation scolaire. Celle-ci est conçue pour prévenir du décrochage scolaire à travers différentes composantes qui remédient à trois principales causes à savoir l'échec scolaire, le refus des élèves d'aller à l'école ou le refus des parents. Le programme de la remédiation scolaire de la fondation est un dispositif (acteurs, tâches, activités, outils, procédures ...) qui vise à implémenter des activités de régulation permanente des apprentissages afin de pallier les lacunes et les difficultés d'apprentissage relevées lors de l'observation et de l'évaluation des élèves, d'améliorer leurs apprentissages et de contribuer par conséquent à la réduction des décrochages scolaires.

Cette nouvelle mallette s'imprègne de l'impact général du programme, elle prend en compte l'élève comme paire pour améliorer ses compétences académiques et comportementales, tout en servant son environnement proche. La mallette pédagogique adopte une approche basée sur les compétences et des méthodes actives pour permettre à l'enfant de devenir acteur de ses propres apprentissages grâce à des situations de recherche et d'expérimentation. Les objectifs de cette approche sont les suivants : l'importance de mettre en avant les compétences que les élèves doivent acquérir à la fin de chaque année scolaire et d'organiser les apprentissages de manière efficace pour les aider à atteindre le niveau requis (Savoir). Il met également l'accent sur l'importance de donner un sens aux apprentissages en montrant aux élèves l'utilité de ce qu'ils apprennent grâce à des méthodes actives telles que le Learning by Doing (Savoir Faire). Enfin, le texte insiste sur la nécessité de développer des compétences transversales pour renforcer les capacités utiles dans différentes situations (Savoir Etre). Cette mallette contient des ressources utiles pour les animateurs, telles que des guides d'activités, des scénarios, des méthodes et approches pédagogiques, ainsi que des supports de formation. Elle inclut également des référentiels de compétences pour les trois domaines, des dispositifs de positionnement, des tests d'évaluation des apprentissages et des modules de formation.

Lutter contre la déperdition scolaire est un des objectifs majeurs de la Fondation qu'elle adresse depuis sa création à travers différents dispositifs pour une inclusion éducative, sociale et géographique. Cette année encore, le Zakoura Lab a lancé diverses initiatives pour renforcer l'engagement des élèves, offrir des parcours éducatifs adaptés et garantir l'égalité des chances à toutes les nouvelles générations.

Dispositif d'école de deuxième chance nouvelle génération

L'Ecole de deuxième chance est un des dispositifs proposés pour remédier à l'abandon scolaire et s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre des Hautes Orientations Royales qui soulignent l'importance de l'insertion des jeunes dans le nouveau modèle de développement en créant des opportunités et des programmes de formation. Inspirée de ses modèles de l'école non formelle classique et numérique, cette initiative témoigne de l'intérêt que porte la Fondation Zakoura aux jeunes NEET («ni étudiant, ni employé, ni en formation»), en leur offrant une deuxième chance de reprendre leur scolarité.

L'objectif général de cette conceptualisation d'un programme pour la mise en place de l'E2CNG permettant l'égalité d'accès à l'apprentissage tout au long de la vie, la mise à niveau des savoirs, des aptitudes et des compétences de la main d'œuvre et la promotion de parcours d'apprentissage souples passant notamment par un appui psychosocial, une orientation professionnelle et la validation des compétences acquises. Ce dispositif devrait permettre aux jeunes décrocheurs et/ou chômeurs de 16 à 26 ans de renouer avec l'éducation, de les amener vers la responsabilisation, l'autonomie pour la co-construction de leurs projets professionnels. Chaque stagiaire, tout au long de son parcours, construit un portefeuille de compétences interdisciplinaires.

Plusieurs axes sont inclus notamment, la conception d'un modèle unique, innovant et attractif pour les jeunes, l'adoption d'un système scolaire flexible, équitable et juste, répondre aux exigences du programme, élaborer un programme de formation professionnelle accompagné d'une découverte du marché de l'emploi et du monde de l'entreprise, des programmes de formation soft et life skills permettant la montée en compétences transverses de tous les bénéficiaires, une proposition de formation métiers et l'ingénierie de formation correspondante, un planning de formation adapté, un guide des meilleures pratiques d'accompagnement et de formation etc.



RÉALISATIONS 2022

◆ Développement & partenariats en 2022

702

Nouvelles écoles de préscolaire

INDH	691
Fondation CDG	2
Fondation Sekkat	1
Fondation Belazu	2
Marsa Maroc	1
FER – Mohamed Cherkaoui	1
#PH – Assirem	1
C.M.C.P.- International Paper	1
Edit Consulting	1

2 264

Établissements bénéficiaires du programme Mama Tabiaa

Ecoles publiques primaires	2 223
Ecoles privées	27
Associations	14

14

Nouveaux sites bénéficiaires du programme d'éducation parentale

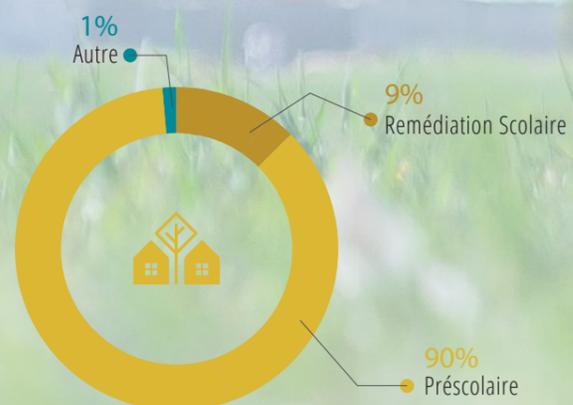
Fondation CDG	4
Nestlé Maroc	3
Taqa Morocco	1
#PH – Assirem	1
Fondation Sekkat	1
Marsa Maroc	1
Cosumar	1
FER Mohamed Cherkaoui	1
Edit Consulting	1

1

Nouveau projet spécifique mis en place en 2022

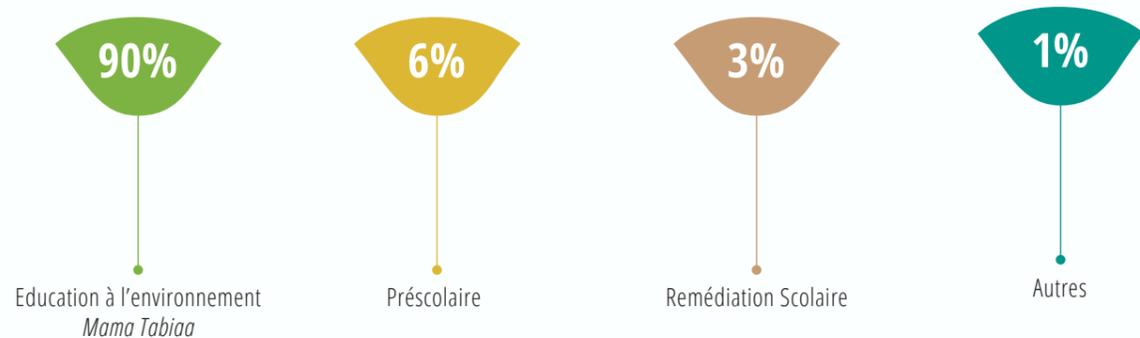
WIMEN	1
-------	---

Répartition des sites opérationnels en 2022 par type de programme

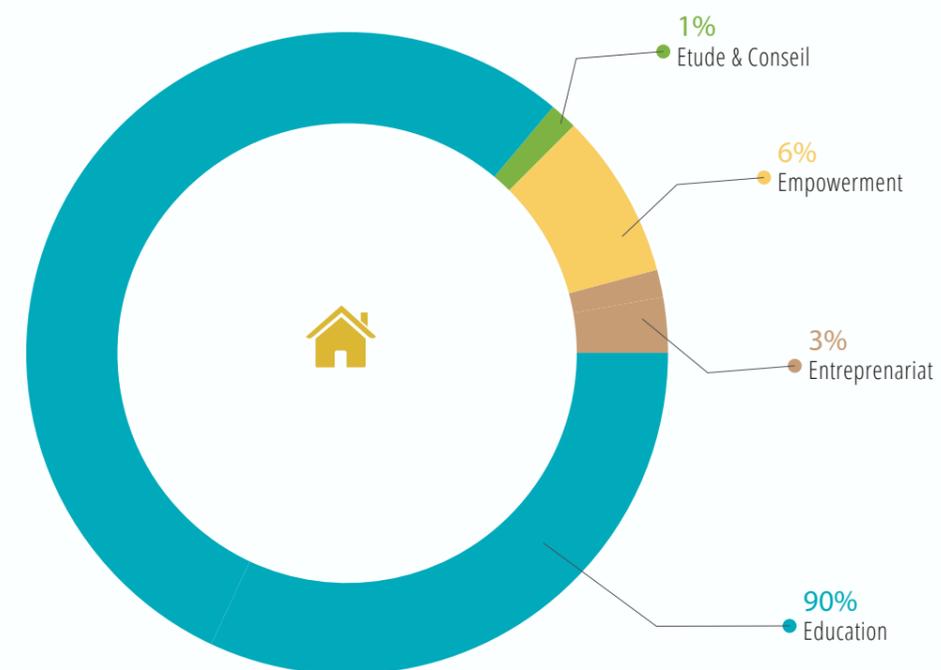


NB : Les sites du programme *Mama Tabiaa* ne sont ni comptabilisés ni représentés dans ce diagramme vu qu'il a été implanté dans des écoles publiques ou privées & dans des associations.

Répartition des bénéficiaires par programme



Répartition des subventions par programme



Des partenaires engagés

Depuis sa création, la Fondation Zakoura a développé une solide communauté de partenaires publics et privés qui l'accompagnent dans ses projets. La Fondation a toujours pour objectif d'accroître la diversification de ses sources de financement. Le soutien de partenaires nationaux s'est consolidé alors que la répartition des subventions souligne aussi la mobilisation des entreprises privées aux côtés de la Fondation. En fin, selon la répartition par type de programme, soulignons que le préscolaire a bénéficié de 47 % des subventions.

Répartition des subventions nationales / internationales



◆ L'éducation des enfants

Le préscolaire

ANEER, l'Action Nationale pour l'Education de la petite Enfance en zone Rurale

En 2018, SM Le Roi a érigé le préscolaire en priorité nationale. Avant cela, plus de 500 000 enfants par an n'étaient pas préscolarisés. En milieu rural, c'est moins d'un enfant sur deux préscolarisé et à peine 39% de filles ! Un constat qui a fortement incité la Fondation Zakoura à soutenir les efforts fournis par l'Etat. Ainsi, dès 2006, la Fondation a créé des écoles de préscolaire en zones rurales. Puis, en 2015, la Fondation a développé ANEER, un programme de préscolaire communautaire innovant à fort impact social et qui s'inscrit dans une vision intégrée ciblant enfants, mères et communauté. Ce programme est soutenu par de nombreux partenaires et donateurs.

Depuis 2019, la Fondation Zakoura est partenaire de l'INDH pour l'extension d'une offre préscolaire de qualité en zone rurale.

La Fondation Zakoura et le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports (MENPS) ont renforcé leur alliance par le renouvellement d'une convention-cadre sur une période de six ans.



1 518

Écoles opérationnelles



702

Nouvelles écoles parmi celles en activité



691

Écoles créées dans le cadre du partenariat avec l'INDH



28 820

Enfants préscolarisés



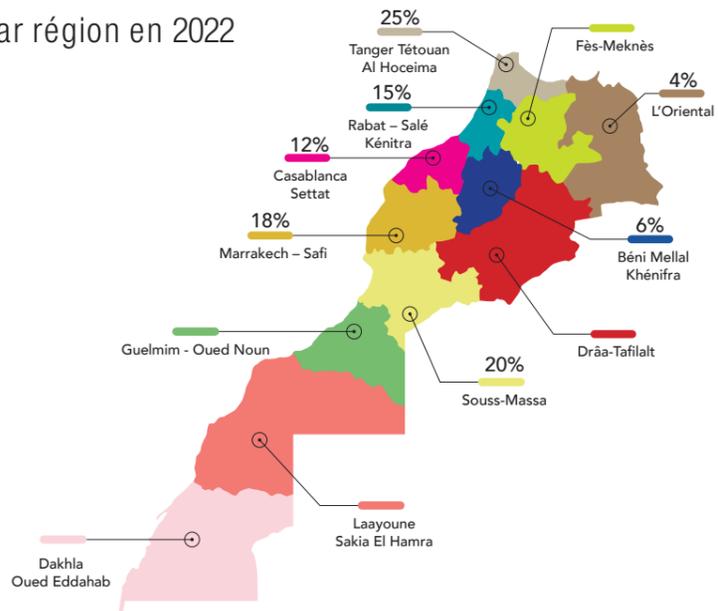
49%

De filles

Intégration à l'école publique

A la rentrée scolaire de septembre dernier, **14 139 enfants** ayant atteint l'âge de 6 ans ont été intégrés à l'école publique dont **6 934 filles** (48%).

Répartition des écoles par région en 2022



La sensibilisation à l'environnement

Eveil à la nature dès le préscolaire

Des activités d'éveil à l'environnement sont intégrées au programme de préscolaire de la Fondation depuis 2016. Deux fois par mois, les enfants participent à des séances axées sur la compréhension générale des éléments constituant l'environnement à travers des activités de dessin, des chansons et des jeux.



28 820

Enfants



18 195

Séances



1 518

Écoles

Une compréhension globale de l'environnement grâce à des activités ludiques telles que le dessin, les chansons et les jeux. Sujets abordés : l'environnement, végétation, eau, les animaux et la propreté des espaces.

Programme d'éducation à l'environnement - Mama Tabiaa

L'éducation à l'environnement autrement

Le programme d'éducation à l'environnement *Mama Tabiaa*, développé en partenariat avec Vivo Energy Maroc, cible les enfants de l'école publique et les enfants des écoles d'ENF de la Fondation Zakoura. Ce programme a fait l'objet d'une conception spécifique par Zakoura Le Lab. Il comprend 15 séances articulées autour de 6 thématiques : la biodiversité, l'Eau, l'Energie, la Gestion des déchets, la Solidarité et la protection de l'Environnement. Une sortie apiculture et différentes activités de sensibilisation à l'environnement dans les quartiers complètent ce programme. Une mallette pédagogique conçue par la Fondation et comprenant un ensemble de supports pédagogiques visant à faciliter l'assimilation des connaissances par les élèves et leur motivation pour le programme est mise à la disposition des écoles bénéficiaires. Depuis fin 2018, une convention tripartite entre le MENPS, la Fondation Zakoura et Vivo Energy Maroc a été signée dans une optique d'extension du programme à toutes les régions du Royaume. Pour soutenir cet engagement, la Fondation Zakoura et Vivo Energy Maroc ont conçu et développé la première plateforme digitale gratuite d'éducation à l'environnement afin de permettre au corps enseignant de suivre une formation complète et en ligne du programme via des vidéos tutorielles (MOOCs). Cette plateforme gratuite a pour objectif d'offrir une formation de qualité et certifiée par la Zakoura Academy sur le contenu pédagogique du programme.

De l'année scolaire 2021 à 2022 :


425 981
Bénéficiaires


2 264
Établissements


>2 300 Enseignants et associations formées


12
Régions

Formation en ligne des enseignants via www.mamatabiaa.ma

Ainsi, le programme a été déployé au sein de **2 223 écoles** publiques primaires réparties sur **12 Académies Régionales** d'Éducation et de Formation (AREFs) ; **27 écoles privées** des régions de Souss-Massa, Béni Mellal et de Tanger-Tétouan-Al Hoceima et **14 associations** réparties sur **7 régions**.

La remédiation scolaire

Au service du renforcement des apprentissages et de l'élève acteur de sa scolarité

Le programme de remédiation scolaire comprend 2 à 3 séances par semaine pour les enfants de l'école publique primaire présentant des lacunes d'apprentissage, notamment dans les matières principales.


12 653
Élèves dont **5 683 filles**


115
Écoles publiques primaires

L'engagement et la mobilisation des parents dans l'éducation de leurs enfants

La Fondation reconnaît l'importance cruciale des parents dans l'éducation de leurs enfants et accorde par conséquent une attention spéciale à leur engagement tout au long du projet éducatif. Des sessions de sensibilisation sont prévues avant même l'installation d'une école dans un douar. Les programmes sont également adaptés aux coutumes des communautés concernées, notamment en termes d'horaires scolaires et de calendrier des vacances basés sur l'activité agricole des parents.

De plus, des rencontres mensuelles avec les parents sont organisées pour souligner l'importance de la fréquentation régulière de l'école par leurs enfants. La participation élevée des parents à ces rencontres témoigne de leur engagement significatif. La Fondation a aussi mis en place des programmes englobants qui impliquent les parents et la communauté dans ses initiatives éducatives. Il est important de mentionner le programme d'alphabétisation communautaire et le programme d'éducation pour les parents parmi ces initiatives.



Le Collège Rural numérique de Proximité – CORP

Un collège connecté en zone rurale : l'innovation au service de l'inclusion

Ce projet pilote est le fruit d'un partenariat entre le Ministère de l'Éducation Nationale, la Société Générale, l'INDH d'Azilal, l'AREF de Béni Mellal Khénifra et la Fondation Zakoura. Le CORP poursuit un objectif d'inclusion et d'éducation et cible les enfants en âge d'être scolarisés au collège mais qui n'ont pas accès à cette infrastructure dans leur douar ou encore les enfants de 12 à 16 ans ayant abandonné l'école. Ce projet a fait l'objet d'une conception spécifique par le Zakoura Lab en collaboration avec la direction des curricula et l'AREF et selon le cursus du collège déjà existant. Il comprend le cycle de base fondé sur le programme formel (7 enseignants/matière) ainsi que des formations en soft skills et life skills. Equipée des dernières technologies, la salle dédiée à ce projet pilote accueillera une moyenne de 15-20 élèves de 12 à 16 ans par classe pendant 3 ans, accompagnés d'un facilitateur. Les élèves auront accès aux cours interactifs en ligne, à une plateforme numérique, aux capsules enregistrées pour visionnage ultérieur ou pour remédiation scolaire, ainsi qu'à un accompagnement personnalisé. Ils auront aussi accès à une bibliothèque numérique en collaboration avec la direction Génie.



Depuis ma tendre enfance, le désir de devenir enseignante m'habitait. Toutefois, en interrompant mes études, ce rêve m'a semblé inatteignable et impossible. Mais en décembre 2020, une lueur d'espoir est apparue avec l'ouverture d'un collège numérique. Grâce à cette nouvelle alternative, j'ai regagné espoir et j'ai maintenant la conviction que je pourrais, à mon tour, enseigner et contribuer au bien-être d'autres, tout comme ceux qui m'ont guidée dans mes apprentissages. Merci !

Majda Omouli,
Bénéficiaire du CORP – 1^{er} Collège numérique Rural de Proximité



Selon les évaluations réalisées au courant de l'année scolaire 2022, le niveau des élèves a fortement progressé depuis leur inscription puis d'un semestre à l'autre et d'une année à l'autre. Des résultats encourageants, en particulier en ce qui concerne les acquis des élèves, leur assiduité et leur motivation. Une démarche innovante offrant une option attrayante pour un déploiement à plus grande échelle, dont la Fondation Zakoura espère tirer parti prochainement en augmentant la portée géographique de ce premier CORP numérique et le nombre d'utilisateurs.

Selon le protocole de suivi et évaluation de la Fondation Zakoura, des réunions mensuelles ont été tenues avec les parents d'élèves ; des visites régulières du référent et de l'équipe opérationnelle et pédagogique ont aussi été assurées tout au long de l'année. Par le biais de ces dernières, les équipes de la Fondation collectent les données nécessaires selon les tableaux de bord et canevas préétablis afin de suivre, ajuster, évaluer et établir des plans d'action ou le cas échéant, des plans d'action correctifs.



19
Bénéficiaires



79%
Filles



1
Douar connecté



1 Cellule
d'enseignants à distance

0,5 absent/jour
En moyenne

96%
Des parents participent
aux réunions mensuelles

100%
De réussite aux évaluations
collégiales

94%
De réussite en deuxième année
du collège*

*Les 6% restants correspondent à une fille qui n'a pas réussi. Les élèves évalués ont réussi en deuxième année du collège avec 14,77 comme moyenne générale de la classe. L'élève Amine BALADI est le premier de la classe avec une note de 19/20.



◆ L'accompagnement des jeunes et des adultes

◆ L'EMPLOYABILITÉ & L'ENTREPRENARIAT

SMART Initiatives – Ain Harrouda



Accompagner les jeunes dans la construction de leur projet de vie

En 2013, la Fondation Zakoura et la Fondation SMarT ont créé un centre socio-éducatif à Ain Harrouda afin de favoriser l'insertion socio-professionnelle des jeunes de la commune en leur permettant d'acquérir des compétences favorisant leur employabilité. Le centre comprenait différents programmes de formation, notamment l'initiation à l'informatique, l'alphabetisation, l'art de la cuisine, la menuiserie, la coupe & la couture. Dans le cadre d'une convention 2019-2022, les deux fondations ont consolidé un partenariat historique de plus de 12 ans par le lancement de « SMarT Initiatives », un incubateur socio-économique qui a pour objectif de concevoir des solutions concrètes et adaptées aux problématiques réelles exprimées par les habitants de la commune. C'est ainsi qu'une nouvelle impulsion a été donnée au centre préexistant à travers la mise en place d'un dispositif territorial d'écoute, d'orientation et d'appui socio-économique des populations de la région.

Axe social

Cellule d'écoute et de sensibilisation

- **974 jeunes** touchés
- Mix entre jeunes externes et bénéficiaires du centre

Journée internationale des droits de la femme

- **1 rencontre** organisée
- Touchant **100 femmes**

Parcours Ambassadeur

- 11 ambassadeurs intégrés
- Agissant comme relais de l'incubateur auprès de la population

Visiteurs du centre

Plus de **2 800 visiteurs** en trois ans

Axe entrepreneurial :

Programme «Moukawala»

- **82 porteurs** de projets formés
- Formations : coupe moderne, jardinage, cuisine, pâtisserie

Parcours «Taswiq»

- Bénéficié à **55 auto-entrepreneurs** et coopératives

Marché Solidaire - SMarT Initiatives

- +590 visiteurs
- Stimulation des coopératives locales

Axe social

Parcours «Maharate»et «Mouwakaba»

- **281 jeunes** en recherche d'emploi formés
- Renforcement des compétences transversales

Journée de l'emploi

- Un événement en juin
- Plusieurs entreprises locales réunies pour les jeunes chercheurs d'emploi

Créations Solidaires - Mohammedia

Accompagner et former les jeunes pour assurer une bonne transition vers la vie active

La Fondation Zakoura a mis en place Créations Solidaires, le 1er centre d'insertion et de promotion de l'entrepreneuriat social dans les métiers verts à Mohammedia en 2017, une initiative alors soutenue par la Fondation Drosos jusqu'à fin 2020. Le Centre avait pour objectif de permettre à des jeunes filles et garçons de bénéficier d'un accompagnement et d'une formation en recyclage et revalorisation des chutes de tissu et de bois (RRV). Le parcours d'accompagnement des bénéficiaires de Créations Solidaires comprenait des formations transverses (life skills, soft skills, renforcement académique) et techniques (ateliers en RRV bois et textile) ainsi que des modules sur le design, la qualité de la production et la commercialisation. Dans le cadre de ce projet, les coopératives Adira et Recup'Art ont également bénéficié d'un renforcement de leurs compétences techniques et d'un appui pour la commercialisation de leurs produits en vue de leur autonomisation. Ainsi, ce projet a permis d'initier la création d'un écosystème entrepreneurial solidaire qui favorise la co-création et le développement de nouvelles idées chez les jeunes et les acteurs de la région.

Partenariat stratégique - Juin 2022

- Entre le MCISE et la Fondation Zakoura.
- Objectif : Soutenir le centre Créations Solidaires à Mohammedia.

Réalisations depuis la convention :

- Plus de 20 événements axés sur l'entrepreneuriat social.
- Appels à candidatures en présentiel et virtuel.
- Projet phare : Tamuri pour soutenir les organisations civiles.

Stratégie de communication du MCISE :

- Actions de communication pour chaque événement.
- Présence active sur les réseaux sociaux du MCISE et Créations Solidaires.

Interventions expertes :

- Plus de 20 intervenants spécialisés.
- Thèmes abordés : e-commerce, branding, avenir éducation, santé reproductive au Maroc, défis énergétiques, gestion des priorités.
- 110 acteurs locaux impliqués.

Objectifs du MCISE :

- 1-Communication et sourcing des bénéficiaires :
 - Utilisation des réseaux sociaux.
 - Mobilisation des structures locales et partenaires.
- 2- Animation du centre :
 - Thématiques : développement personnel, entrepreneuriat social, artisanat, techniques de commercialisation.

Centre SMarT Initiatives



Ain Harrouda



Projet intégré d'entrepreneuriat féminin et santé depuis Novembre – Sidi Kacem

La Fondation s'est également engagée à contribuer à l'appui de l'entrepreneuriat féminin en milieu rural et au soutien de la santé de la femme et de l'enfant dans le cadre d'un projet intégré développé en partenariat avec l'INDH et la Province de Sidi Kacem. Le projet prévu sur une durée de 22 mois a notamment pour objectifs la création d'une cellule d'écoute psychologique et sociale, l'organisation des séances de sensibilisation autour de la santé de la femme et de l'enfant, la formation et le renforcement de compétences en entrepreneuriat de 200 filles et femmes et ainsi que l'appui à la création de 50 projets locaux.

Axe Entrepreneuriat féminin

- Depuis Novembre 2021
- 316 femmes conviées à des bootcamps.
- 8 sites dans la province de Sidi Kacem.
- 142 idées de projets produites :
 - 136 sur les besoins sociaux.
 - 6 sur l'exploitation des ressources naturelles (fruits & olives).

Axe Sensibilisation - santé

- 154 séances organisées sur 9 thèmes :
 - Nutrition
 - Premiers secours
 - Planification familiale
 - Santé reproductive
 - Maladies fréquentes
 - Maladies infectieuses
 - Grossesse
 - Santé mentale
 - Phytothérapie et grossesse
- Absence moyenne : 5.12%
- 464 femmes sensibilisées à l'allaitement maternel
- 701 personnes bénéficient d'une caravane médicale (485 femmes & 216 enfants).

Axe Écoute psychologique et sociale

- 288 séances de soutien pour 206 femmes.
- 71 femmes orientées vers des services d'aide.
- 60 femmes ont reçu un accompagnement personnalisé.

Appui et le lancement des jeunes auto-entrepreneurs – Casablanca Anfa

Ce parcours vise la formation et l'accompagnement des jeunes de 16 ans et plus à développer leur projet d'entrepreneuriat. Objectif : rendre le jeune autonome et capable de maintenir la stabilité et la pérennité de son activité économique.

Signature du partenariat triennal en 2021 :

- Fondation Zakoura
- INDH
- Préfecture des arrondissements Casablanca-Anfa

Programme : «Amélioration du revenu et inclusion économique des jeunes»

- La phase de pré-crédation offre un accompagnement technique aux bénéficiaires, avec des activités de sensibilisation et un soutien individuel pour transformer une idée en activité économique viable.
- La phase de post-crédation assure un suivi technique pour ceux qui ont réussi à lancer leur activité, afin d'en assurer la viabilité.

Objectifs :

- Renforcer les compétences techniques, entrepreneuriales et managériales des jeunes,
- Étudier et développer les idées de projets,
- Cultiver les soft skills et les life skills nécessaires au développement du projet,
- Lancer et intégrer les TPE dans le marché,
- Identifier et résoudre les obstacles rencontrés par les TPE.

Impact en 2022 :

- Phase de pré-crédation :
 - 155 porteurs de projets accompagnés.
- Phase de post-crédation :
 - 38 porteurs de projets validés.
 - 114 formés.
 - 38 jeunes entrepreneurs lancés (sur 53 bénéficiaires).



◆ L'ÉDUCATION PARENTALE

Un accompagnement scolaire en enseignement de base

La Fondation Zakoura a initié, en partenariat avec l'UNICEF et dans le cadre de son modèle de préscolaire communautaire ANEER, un programme d'éducation parentale et de sensibilisation permettant d'agir sur l'ensemble du cadre de vie de l'enfant et de créer un environnement propice à sa préscolarisation et à son épanouissement. Ainsi, ce programme s'inscrit dans un contexte visant à accompagner les efforts de préscolarisation, à placer l'intérêt de l'enfant au centre des préoccupations et à tisser de nouveaux liens entre l'école, les familles et la communauté. Basé sur une approche pratique, il a pour objectif de sensibiliser les mères et les pères à l'importance de leur rôle dans le développement des aptitudes sociales, cognitives et sensorielles de leurs enfants. Il s'adresse également aux communautés rurales afin de favoriser leur implication dans l'éducation et la réussite des enfants. La mallette « éducation parentale », outil de formation mis à la disposition de l'animateur, privilégie un contenu pédagogique riche en illustrations avec une série de scénarios, de discussions et d'exercices adaptés afin de faciliter la compréhension des messages véhiculés.

En 2022, c'est plus de 22 thèmes qui ont été traités lors des séances selon 6 axes :

- *Que va devenir mon enfant ?*
- *Comment mon enfant grandit ?*
- *Mon enfant grandit aussi avec sa tête et son cœur*
- *Nous sommes nombreux pour l'aider à grandir*
- *Il apprend avec nous au village*
- *Nous l'aidons à réussir à l'école*



727

Parents bénéficiaires



34

Femmes par séance et par site

◆ L'ALPHABÉTISATION ET SENSIBILISATION À L'HYGIÈNE ET À LA SANTÉ

Il n'est jamais trop tard pour apprendre ! Le programme d'alphabétisation ainsi que les séances de sensibilisation aux principes de base concernant la santé, l'hygiène et la nutrition qui sont principalement destinés aux adultes de plus de 16 ans, et en priorité aux femmes des douars. Déployé sur une durée de 13 mois, le programme d'alphabétisation vise à transmettre des notions de base en lecture, écriture et calcul. Par ailleurs, chaque année, les besoins des bénéficiaires des séances de sensibilisation aux principes de base concernant la santé, l'hygiène et la nutrition sont identifiés en début de programme.

Thématiques abordées : Programme d'alphabétisation communautaire ainsi que la sensibilisation à l'hygiène et à la santé (tels que la planification familiale, l'hygiène buccodentaire, la prévention des maladies cardiovasculaires, les infections sexuellement transmissibles, le diabète et la tuberculose.)



23

Femmes bénéficiaires



◆ L'empowerment des acteurs de développement

Depuis sa création, la Fondation s'engage pour l'empowerment, la formation et le renforcement de capacités des acteurs de son écosystème, des ressources et associations liées à ces projets ou des partenaires dans un objectif d'accompagnement mais aussi d'amélioration de la qualité des services.

Empowerment pour un projet de soutien aux enfants migrants

Fort de son lancement en 2021 avec des partenaires de renom tels que l'OIM, le Regional Development and Protection Program for North Africa et l'Union Européenne, le projet pilote de la Zakoura Academy a pris un nouvel élan en 2022. Centré sur la promotion de l'éducation inclusive dans les régions clés de Casablanca-Settat et Rabat-Salé-Kénitra, l'objectif est de garantir un accès égalitaire à une éducation préscolaire de qualité pour tous, quelle que soit leurs origines. La Zakoura Academy, bras éducatif de la Fondation, a piloté ce projet innovant qui vise à améliorer la qualité de l'accueil dans les crèches et classes préscolaires existantes pour les enfants migrants et marocains de moins de 6 ans en situation de vulnérabilité, en cogestion avec des organisations de la société civile (OSC).

- En 2022, trois phases essentielles du projet ont été mises en lumière :
- La mise à niveau des infrastructures éducatives
 - L'organisation de cellules d'écoute pour un soutien social accru
 - Une stratégie de communication et plaidoyer visant à sensibiliser à l'importance de cette initiative.
- Grâce aux efforts constants :
- 20 éducatrices ont été formées
 - 13 associations ont renforcé leurs compétences
 - 46 enfants migrants ont été intégrés dans nos programmes
 - Plus de 100 participants ont assisté à nos journées portes ouvertes
 - Une table ronde dédiée a été organisée, faisant la lumière sur l'importance de l'intégration des enfants migrants.



◆ LES PARTENARIATS SPÉCIFIQUES

Livres et bibliothèques

En 2022, Biblionef a réitéré son engagement auprès de la Fondation Zakoura par un généreux don de 7 000 livres, destinés à éveiller l'imagination et la curiosité des enfants du préscolaire ainsi qu'à soutenir les élèves du programme de remédiation scolaire. Ce don permettra à plus de 200 écoles de préscolaire et de remédiation scolaire, gérées par la Fondation Zakoura et réparties à travers diverses régions du Maroc, d'enrichir leurs bibliothèques de 30 nouveaux livres chacune.

Ainsi, la Fondation Zakoura s'est engagée à distribuer ces précieuses ressources aux écoles. Cette généreuse contribution aura un impact direct et concret sur la vie de plus de 8 000 enfants et élèves, leur offrant la chance de s'ouvrir à de nouveaux horizons à travers les pages de ces livres.



◆ Le capital Humain Facteur clé de la résilience



Impulsion locale : une stratégie de recrutement axée sur la proximité et l'employabilité

4 800 emplois créés depuis 1997
Depuis 1997, la Fondation Zakoura favorise l'emploi local en recrutant des jeunes diplômés défavorisés des régions d'intervention.

Résultat : plus de 4 800 emplois créés, renforçant l'employabilité locale et soutenant le développement économique régional.

En capitalisant sur une proximité culturelle, linguistique et identitaire avec les bénéficiaires, cette approche garantit l'intégration et l'adaptation des personnes recrutées dans un environnement qu'elles connaissent bien.

2 010 collaborateurs en 2022, dont 91% de femmes
En 2022, la Fondation a continué d'appliquer sa politique de recrutement, ci-après les chiffres les plus marquants :

- Recrutement de 1 216 collaborateurs après 2 311 entretiens.
- Effectif total de 2 010 collaborateurs (hausse de 27%).
- 91% de femmes parmi les collaborateurs.
- Depuis 2019 :
 - Programme préscolaire : 2 345 recrutements avec l'INDH.
 - Projets de préscolarisation : 225 ressources via des partenariats ministériels.
 - Projets de remédiation scolaire : 95 ressources avec l'INDH et 10 Directions Provinciales.
- La politique de ressources humaines de la Fondation Zakoura illustre son engagement envers l'emploi local et l'éducation, renforçant sa réputation en tant que force motrice du développement économique et social au Maroc.

◆ Communication et sensibilisation pour un engagement plus fort

La mission de la Fondation Zakoura est portée par ses efforts de communication, qui servent de catalyseur pour sensibiliser chaque jour un plus grand nombre d'entités et d'individus à la nécessité d'agir pour une éducation de qualité pour tous.

La Direction Communication & Marketing de la Fondation s'attache à déployer une communication durable, axée sur le partage des connaissances et des expériences. Elle utilise divers canaux, tant en ligne qu'hors ligne, pour raconter les histoires de ses bénéficiaires, mettre en lumière leurs succès, petits et grands, faire connaître les projets et les programmes à l'échelle nationale et internationale, et contribuer à partager son expertise et son expérience avec le plus grand nombre.

L'élan citoyen du financement participatif au service du préscolaire



Avant de lancer le Fonds pour l'Éducation en zone Rurale (FER) et PreschoolHeroes, le département de la Fondation dépendait exclusivement de partenariats classiques pour réunir les 300 000 dirhams nécessaires à l'ouverture d'une école maternelle. L'objectif de ces initiatives était de diversifier les sources de financement et de renforcer le soutien à l'éducation et au financement de projets éducatifs dans les régions défavorisées.

Le Fonds pour l'Éducation en zone Rurale (FER), créé en 2018, repose sur un concept original de financement participatif qui mobilise la générosité des citoyens et des entreprises pour offrir une éducation de qualité accessible à tous. Il se concentre sur le développement du préscolaire dans les zones les plus isolées du pays. À chaque collecte de 300 000 dirhams, une école de préscolaire opérationnelle pour au moins deux ans est créée, suivant le modèle de la Fondation Zakoura. Depuis sa création, des entreprises de toutes tailles et des donateurs particuliers ont contribué à cet effort de préscolarisation par des dons allant jusqu'à 150 000 dirhams, effectués par chèque, virement ou en ligne sur la plateforme sécurisée de la Fondation.

PreschoolHeroes-Citoyens et Marocains du Monde unis pour agir ensemble

Sous le titre de #PreschoolHeroes & F.E.R - Ambassadeurs, contributeurs et donateurs engagés, se mobilisent pour un engagement plus fort ! Des campagnes d'appel à la générosité publique sont régulièrement lancées pour soutenir l'engagement de la Fondation Zakoura aux côtés des populations rurales. Les fonds collectés grâce à ces campagnes, que ce soit par le biais de la plateforme de dons en ligne, par chèque ou virement, sont directement versés sur le Fonds pour une Education en zone Rurale - le F.E.R - dans le but de financer des projets éducatifs dans les zones les plus nécessiteuses.

En 2022, la campagne #PreschoolHeroes a poursuivi son soutien aux efforts de scolarisation précoce dirigés par la Fondation via l'Initiative Nationale pour l'Éducation des jeunes Enfants en milieu Rural.

Depuis son lancement en 2017, cette campagne implique des employés d'entreprises et des particuliers, avec le soutien d'ambassadeurs bénévoles, et a déjà financé 11 écoles maternelles à fin 2022. Le concept de la campagne #PreschoolHeroes est simple : une communauté d'amis et/ou de collègues rassemblés par un ambassadeur.

La Fondation a ainsi continué à soutenir la campagne #PreschoolHeroes en accompagnant les ambassadeurs tout au long de leur mission, en fournissant un soutien technique et logistique sur la plateforme de crowdfunding, mais aussi en termes de communication à travers des conseils, des outils ou un appui sur les réseaux sociaux.

Elle a ainsi soutenu les efforts visant à mobiliser les contributeurs, les donateurs et les partenaires grâce à des publications régulières sur les réseaux sociaux. En outre, les ambassadeurs PreschoolHeroes et les Marocains du monde ont réuni amis et familles, sans tenir compte des frontières, pour offrir l'espoir d'un avenir meilleur à des centaines d'enfants ruraux.

Une influence qui s'étend à l'échelle nationale et internationale

La Fondation Zakoura a récemment accueilli une délégation du Ministère de l'Éducation Nationale de Madagascar dans le cadre de leur projet «Eveil plus,» en partenariat avec la Banque Mondiale. Cette initiative a élargi la portée d'action de la Fondation au-delà des frontières marocaines, renforçant son rôle en tant qu'acteur clé de l'éducation en Afrique.

L'objectif central de la Fondation demeure l'amélioration de l'accès à une éducation de qualité pour tous les enfants, contribuant ainsi au développement social et économique de l'Afrique. Ces actions ont un impact durable, permettant aux individus de s'épanouir et de jouer un rôle actif dans le développement de leur communauté et de leur nation.

La Fondation a mis en place une série d'initiatives continues dans le but d'insuffler un nouvel élan au soutien de ses contributeurs, donateurs et partenaires. Grâce à une présence dynamique sur les réseaux sociaux et des publications régulières, elle a réussi à étendre la portée de son message.

L'équipe de la Fondation exprime sa profonde gratitude envers tous ceux qui ont soutenu notre cause. Nous adressons nos sincères remerciements à chaque individu, chaque organisation et à tous nos précieux partenaires médiatiques pour leur engagement inébranlable à nos côtés. C'est grâce à cette collaboration solidaire que nous progressons vers un avenir éducatif prometteur pour le Maroc.

Présence en ligne

Site internet  www.fondationzakoura.org

La Fondation Zakoura a mis en place un dispositif de communication complet pour l'année 2022. Elle a optimisé et alimenté son site web pour fournir les dernières actualités et publications. Grâce à l'appui de l'agence Tribal DDB, une opération de mise à jour et de maintenance réussie a été réalisée.

Une présence renforcée sur les réseaux sociaux

 +24 461 fans  + 4 904 fans
 + 1 644 fans  + 624 fans

La Fondation a consolidé sa présence sur les réseaux sociaux en publiant régulièrement du contenu diversifié pour accroître sa visibilité et développer une communauté engagée. Elle a également partagé son expertise en matière de programmes éducatifs et sociaux pour sensibiliser son audience et favoriser le partage d'informations.

Nos (e)-publications



Afin de respecter son engagement en matière d'écoresponsabilité, la Fondation privilégie l'utilisation de supports électroniques tels que l'e-mailing et les réseaux sociaux pour communiquer de manière efficace avec ses précieux partenaires, donateurs et amis. Cette approche stratégique permet à la Fondation de les tenir régulièrement informés de ses dernières réalisations et actualités, tout en réduisant considérablement l'empreinte environnementale liée à l'utilisation de courrier papier.



• Brochure Zakoura Academy
La Fondation Zakoura a publié et mis en ligne en 2022 une brochure pour présenter la Zakoura Academy, le centre de formation de la fondation créé en 2015.



• Newsletter Amale
Durant l'année 2022, la Fondation a maintenu la publication régulière de sa newsletter électronique mensuelle, connue sous le nom d'Amale. Cette précieuse ressource d'information constitue un rendez-vous incontournable pour ses abonnés, leur offrant un accès privilégié aux dernières actualités de la Fondation ainsi qu'à ses histoires de succès les plus marquantes.

Consultez toutes nos publications ici : www.fondationzakoura.org/nos_publications.html
Pour s'abonner à la newsletter : contact@fondationzakoura.org

Les relations presse et publiques

En 2022, la Fondation Zakoura a consolidé sa présence médiatique à la fois dans les médias traditionnels, tels que la presse écrite ainsi que sur les plateformes de médias sociaux, grâce à un soutien précieux de ses partenaires. De plus, les porte-paroles de la Fondation ont été régulièrement sollicités pour participer à des émissions radiophoniques, offrant ainsi une vitrine aux campagnes en cours ainsi qu'aux actions et programmes de la Fondation. Cette couverture médiatique a permis à la Fondation d'accroître sa notoriété auprès d'un public plus large.

Pour continuer à donner une plus grande visibilité à ses programmes et actions, la Fondation est toujours en quête des opportunités publicitaires offertes gracieusement.

Votre soutien contribuera à renforcer notre engagement en faveur d'une éducation de qualité pour tous. Pour toute collaboration, veuillez contacter :

contact@fondationzakoura.org



Nous tenons à exprimer notre gratitude envers nos partenaires, dont le soutien et l'engagement ont joué un rôle déterminant dans le rayonnement de la Fondation sur divers supports médiatiques.

Rejoignez-nous sur les réseaux sociaux et abonnez-vous à nos pages !



RAPPORT FINANCIER

Bilan Actif clos le 31 Décembre 2022

ACTIF	2022	2021
Immobilisations brutes	34 060	22 185
Amortissements-provisions	-19 995	-12 053
IMMOBILISATIONS NETTES	14 064	10 132
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	69	25
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	7 816	5 967
Personnel-débiteurs	23	51
Subventions à recevoir	2 995	1 076
Autres débiteurs	94	-
Compte de régularisation-actif	4 704	4 840
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT	264 271	243 331
PROVISIONS DE L'ACTIF CIRCULANT	-15	-15
TRÉSORERIE-ACTIF	42 884	35 211
TOTAL ACTIF	329 089	294 651

Bilan Passif clos le 31 décembre 2022

PASSIF	2022	2021
FONDS PROPRES	214 690	217 333
FONDS PROPRES ASSIMILÉS	11 739	8 167
DETTES DU PASSIF CIRCULANT	102 382	69 151
Fournisseurs et comptes rattachés	8 565	5 429
Personnel	523	550
Organismes sociaux	3 307	965
Etat créditeur	238	80
Autres créanciers	18	18
Comptes de régularisation passif	89 731	62 109
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	278	0
TOTAL PASSIF	329 089	294 651

Comptes de Produits et Charges de l'exercice 2022

COMPTE	Exercice 2022	Exercice 2021
PRODUITS D'EXPLOITATION	77 123	49 274
Ventes de biens et services produits	245	-
Subventions d'exploitation	76 876	49 274
Reprise sur prov dep de l'actif circulant	1	-
CHARGES D'EXPLOITATION	87 102	58 337
Achats consommés de matières et fournitures	7 708	7 173
Autres charges externes	6 780	6 100
Impôts et Taxes	4	0
Charges de personnel	64 367	40 320
Dotations d'exploitation	8 244	4 744
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(9 980)	-9 063
RÉSULTAT FINANCIER	(141)	13 259
RÉSULTAT NON COURANT	7 478	4 641
IMPÔT SUR LE RÉSULTAT	-	-
RÉSULTAT NET	(2 643)	8 836



Aux membres de la Fondation
Zakoura Education
Casablanca

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2022 AU 31 DÉCEMBRE 2022
AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée, nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la Fondation Zakoura Education, comprenant le bilan et le compte de produits et charges relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 226.428.722 dirhams dont une insuffisance nette de 1.643.100 dirhams.

A notre avis, les états financiers cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Fondation Zakoura Education au 31 décembre 2022 ainsi que du résultat de ses opérations pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Fondation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Fondation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fondation.

Responsabilité de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FONDATION



Mohammed FIKRAT
Président



Noureddine AYOUC
Président d'Honneur



**Mohammed Ali
ABABOU**
Vice-Président et
Président du Comité
d'Audit



Driss MOUSSAOUI
Vice-Président



Jamal BELAHRACH
Membre CA



Khalid CHAMI
Président du Comité
Financier



Amine BENNIS
Membre du Comité
Financier



Imane ZAOU
Membre du Comité
Financier



Jean Pascal DARRIET
Membre du Comité
d'Audit



Said SEKKAT
Membre du Comité
d'Audit



Ahmed RAHOU
Membre



**Khansaa Dounia
BEN ABBES TAARJI**
Membre



Kamal LAHBIB
Membre



Abdelhak LARAKI
Membre



**Nadia-Amal
BERNOUSSI**
Membre



**Mohammed Nocair
LAMRIKI**
Membre



**Rachid
BENMOKHTAR
BENABDELLAH**
Membre



**Mohammed
BENCHAABOUNE**
Membre



**Fatima Zohra
OUTAGHANI**
Membre



**Mohammed
Mourad CHERIF**
Membre



**Abdelkader
BOUKHRISS**
Membre



**Abdellatif
ZAGHNOUN**
Membre



**Mohammed
DARDOURI**
Membre



Abdelhamid Boust
Membre

ILS NOUS FONT CONFIANCE



- M. Ayouch • M. Horma • Mme Lahrech • M. Aquachar • Mme El Kadiri • Mme Samhari • M. Lastes • Mme Chraibi • Mme Belkhatay • Mme Benjalloun • Mme Hachad • Mme Alaoui • Mme Bazzi • Mme Mtioui • Mme Benzeghiba

*La Fondation Zakoura remercie l'ensemble de ses partenaires
pour leur soutien aux programmes déployés depuis sa création.*

*Tous les bénéficiaires, enfants, adolescents, jeunes et adultes leurs sont reconnaissants
de leur avoir rendu possible l'accès à l'éducation, la formation et à l'emploi.*

*La Fondation remercie aussi tous ses collaborateurs, bénévoles, stagiaires
pour leur implication et leur dévouement.*

Un grand merci à tous...





FONDATION
ZAKOURA

Le devoir d'agir

131, Boulevard d'Anfa, 3^e & 4^e étage
Casablanca, Maroc

T. +212 (0)5 22 29 73 30

M. +212 (0)6 74 90 11 15

F. +212 (0)5 22 26 47 77

www.fondationzakoura.org
contact@fondationzakoura.org